

# SLOVENSKÝ FUTBALOVÝ ZVÄZ



## SPRÁVA

o činnosti prezidenta, výkonného výboru a  
ďalších organizačných zložiek SFZ  
za obdobie od konferencie SFZ v septembri 2010

Bratislava, september 2012

# I. ÚVOD

Základom stratégie Slovenského futbalového zväzu sa po jeho konferencii v septembri 2010 stala idea „Čestnou, transparentnou a profesionálnou prácou vybudovať silné spoločenské postavenie SFZ, ako najmasovejšej športovej organizácie na Slovensku“. Určujúci princíp filozofie SFZ, vyjadrený jednoduchým mottom: „futbal na prvom mieste“, vyjadruje myšlienku zastupovať záujmy všetkých členov, regiónov, oblastí, klubov, trénerov, rozhodcov, hráčov a fanúšikov a zjednotiť ich v snahe rozvíjať najkrajšiu hru na svete.

Takto zadanú víziu bolo však nevyhnutné pretaviť do konkrétnych cieľov a úloh. Za tým účelom bol vypracovaný **Strategický plán rozvoja futbalu na Slovensku v rokoch 2011-2014** („Strategický plán“).

Pôvodným zámerom bolo vytýčiť dlhodobý plán rozvoja na obdobie minimálne desať rokov, no keďže sme SFZ našli celkovo vo veľmi neutešenom stave, najmä čo sa týka ekonomiky, legislatívy a organizačnej štruktúry, uprednostnili sme krátkodobejší plán, ktorý by sme mohli inými slovami nazvať aj stabilizačným. Naším cieľom je do konferencie v roku 2014, teda do skončenia môjho mandátu, vytvoriť moderný, silný a dobre fungujúci zväz, s dobrou reputáciou u nás aj v zahraničí, a vytvoriť tak podmienky, nielen pre krátko a strednodobé plánovanie, ale aj pre plánovanie dlhodobé.

Uvedomujeme si, že verejnosť hodnotí našu prácu hlavne na základe výsledkov reprezentač-



ného A mužstva, ktoré je našou vlajkovou loďou, vrcholom ľadovca. Avšak aj jeho výsledky sú podmienené rozvojom všetkých oblastí futbalu, ktorých sme v Strategickom pláne zadefinovali celkovo jedenásť – od organizačnej štruktúry, ekonomiky a legislatívy, cez profesionálny futbal, vzdelávanie a mládež, až po rozvoj infraštruktúry, či medzinárodných vzťahov.

Jedným z prvých krokov, ktoré sme museli v tomto procese urobiť, bola **analýza stavu ekonomiky a zmlúv s partnermi SFZ**, vedúca k ukončeniu zmluvného vzťahu dohodou s marketingovým partnerom – spoločnosťou UFA Sports Slovakia, s.r.o. a zapojenie sa do pilotného projektu UEFA v oblasti centralizácie televíznych a marketingových práv. Som hlboko presvedčený, že tento strategický krok bol správny a stal sa základom postupnej konsolidácie, revitalizácie ekonomiky a nastavenia objektívnej rozpočtovej politiky do budúcnosti.

Od začiatku sme sa dohodli, že sa budeme pozerať smerom dopredu a za minulosťou urobíme hrubú čiaru. Bolo však nevyhnutné oboznámiť futbalovú verejnosť s aktuálnym stavom, v akom sme zväz našli po našom príchode. Viacerí nás kritizovali za zverejnenie pravdivej správy o stave SFZ, no našou snahou bolo a bude prinášať objektívne a ničím neskreslené informácie o tom, čo sa v slovenskom futbale deje. Na druhej strane nám iní vytykali, že sme sa dôraznejšie nedožadovali vyvodenia zodpovednosti voči tým, ktorí by mali byť za tento stav zodpovední. My sme sa rozhodli sústrediť našu energiu na pozitívne veci, zamerať sa na budúcnosť

a výzvy, ktoré nám prináša namiesto civilných či trestných sporov s neistým výsledkom.

Ako absolútne nevyhnutná sa ukázala **potreba vytvorenia novej organizačnej štruktúry sekretariátu SFZ zodpovedajúcej predstave o štruktúre a riadení jednotlivých úsekov SFZ**. Počet pracovníkov aparátu SFZ sa napriek nepriaznivej finančnej situácii zvýšil, ale môžem Vás ubezpečiť, že **ani jedno pracovné miesto nebolo vytvorené neúčelne** a všetci prijatí pracovníci sa stali prínosom pre činnosť zväzu. Naopak, s niektorými sme sa museli rozlúčiť.

Nová štruktúra aparátu SFZ sa stala základným predpokladom realizácie kľúčových projektov nášho strategického plánu rozvoja slovenského futbalu. Z celkového počtu 50 projektov, zadefinovaných v Strategickom pláne, sme už rozbehli viac ako polovicu z nich. Podrobnejšie o nich hovorí iná časť tejto správy. Sám som očakával, že realizácia projektov bude napredovať rýchlejším tempom. Prax však ukázala, že musíme byť trpezlivejší, nie všetky zmeny sa dajú uskutočniť ihneď, v mnohých prípadoch sme závislí aj od pomoci a spolupráce s inými subjektami a organizáciami, najmä štátnymi orgánmi, od ktorých očakávame v budúcnosti oveľa väčšiu podporu. Spolupráca a komunikácia s orgánmi štátu bola objektívne sťažená v dôsledku výmeny vlády a s tým súvisiacich procesov.

Veľmi dôležitým prvkom, ktorý pozitívne ovplyvnil každodenný život futbalového hnutia je postupná elektronizácia procesov, ktoré sa doposiaľ vykonávali manuálne, poštou a pod., čo nám prináša nielen zrýchlenie a zlacnenie jednotlivých činností, ale aj lepší prehľad a kontrolu. SFZ sa tak postupne mení na modernú organizáciu s komplexným informačným systé-

mom, ktorý slúži ako pomôcka a pracovný nástroj nielen pre zväz, ale aj pre všetkých jeho členov od najvyššej súťaže až po tú najnižšiu.

Keďže SFZ je najväčšou spoločenskou organizáciou v našej krajine, **nie je nám ľahostajná ani budúcnosť športu na Slovensku**. Práve naopak, cítim veľkú zodpovednosť a sme pripravení zohrať aktívnu rolu pri tvorbe nového Zákona o športe a novej koncepcie i reformy financovania športu na Slovensku, pričom našim prvoradým cieľom nie je získať čo najviac výhod pre futbal, ale vytvoriť funkčný, verejne kontrolovateľný systém založený na objektívnych kritériách, resp. pravidlách, ktorými by sa v budúcnosti riadili všetky športové subjekty práva.

S odstupom času môžem hodnotiť obdobie od ostatnej konferencie SFZ dodnes ako obdobie hľadania správnej cesty, vysvetľovania novej filozofie a nastavovania nových vzťahov smerom dovnútra, v rámci našej futbalovej rodiny i smerom von, k našim partnerom, médiám, ako aj širokej verejnosti, ako obdobie opätovného získavania naštrbenej reputácie. Mnohé veci sa nám podarili, mnohé projekty sa úspešne realizujú a ja pevne verím, že do konca nášho volebného obdobia sa nám podarí väčšinu našich úloh splniť alebo kvalitne rozpracovať tak, aby sme našim nástupcom odovzdali jeden dobre fungujúci a progresívny zväz a aby sa oni nemuseli viac potýkať s takými výzvami a prekážkami, akým sme museli čeliť my.

**Ján Kováčik**  
Prezident SFZ

## II. ČINNOSŤ ORGÁNOV SFZ

### 1. Prezident SFZ



Funkciu prezidenta SFZ som prevzal v období tesne po dosiahnutí najväčšieho úspechu v histórii samostatného slovenského futbalu na Majstrovstvách sveta 2010 v JAR, ale súčasne aj v období, kedy sa už naplno začali prejavovať viaceré dlhodobé neriešené problémy v činnosti a fungovaní zväzu.

Aj preto som sa od začiatku sústredil najmä na každodennú a pokiaľ možno osobnú komunikáciu s futbalovým hnutím i verejnosťou. Osobne som sa zúčastnil na desiatkach akcií, usporadúvaných regionálnymi a oblastnými zväzmi, ako aj futbalovými klubmi, vďaka čomu som sa osobne oboznámil so situáciou a problémami od tej najnižšej úrovne a zároveň si mohol uctiť všetkých, ktorí sa svojou činnosťou zaslúžili o rozvoj slovenského futbalu, ako napr. pri oslavách jubileí futbalu v Bardejove, Trebišove, Lozorne, Leviciach, Handlovej, Liptovskom Mikuláši, na hodnotiacich konferenciách oblastných a regionálnych zväzov, ale aj pri iných príležitostiach. Na mnohých konferenciách a oslavách jubileí, napr. v Novej Bani či Slovenskom Grobe, sa zasa zúčastnil generálny sekretár SFZ. Fyzicky nebolo možné, aby sme sa zúčastnili všetkých akcií, na ktoré sme boli pozvaní. Sľubujem, že tam, kam sa nám prísť nepodarilo, sa vyberieme pri najbližšej príležitosti.

Snáď najčastejšou témou diskusií a rozhovorov na našich stretnutiach s futbalovým hnutím boli príprava nových Stanov SFZ a spustenie unikátneho projektu Informačného systému slovenského futbalu. Verím, že aj takáto vytrvalá komunikácia najvyššieho predstaviteľa SFZ, výrazným spôsobom napomohla úspešnej realizácii týchto projektov.

Úcta k histórii a osobnostiam slovenského futbalu tvorila v uplynulom období jeden zo základov mojej činnosti i činnosti najužšieho vedenia SFZ. Prijatím viacerých významných jubilentov na pôde zväzu sme si uctili nielen ich vek, ale najmä ich prínos pre rozvoj a dobré meno slovenského futbalu.

Myslím, že aj podujatie „Futbalista roka“ v rokoch 2011 a 2012 opäť získalo kredit akcie, kde sa oceňovanie najlepších hráčov a trénerov súčasnej generácie prirodzene spojilo s pripomenutím a oslavou našich futbalových legiend, a to



v priamych televíznych prenosoch a v hlavnom vysielacom čase.

V minulosti podceňované a neriešené problémy sa najviac prejavili v oblasti ekonomiky, pričom náprava chýb a nedostatkov minulých období si vyžiadala mnoho hodín úsilia a práce. Dnes môžem konštatovať, že v spolupráci s ekonomickým úsekom SFZ sa nám podarilo dosiahnuť stav, kedy je SFZ po stránke ekonomiky a účtovníctva opäť transparentnou a dôveryhodnou organizáciou pre príslušné štátne a daňové orgány. Dôkazom toho je fakt, že za roky 2010 a 2011 mal SFZ vôbec prvýkrát v jeho histórii účtovnú závierku potvrdenú nezávislým audítorm.

S ekonomikou úzko súvisí aj doriešenie zmluvných vzťahov so spoločnosťou UFA Sports Slovakia, s.r.o., začlenenie SFZ do pilotného programu centralizácie marketingových práv a s tým súvisiacich zvýšených príjmov.

V období od ostatnej konferencie sme získali nových marketingových partnerov, a to nielen pre reprezentáciu (Slovenská sporiteľňa), ale aj pre regionálny a mládežnícky futbal (TIPOS, Poštová banka) a grassroots projekty (Dôvera).

Slovenský futbalový zväz dnes funguje v priestoroch, ktoré zodpovedajú súčasným štandardným požiadavkám a skutočnosti, že ide o občianske združenie s najväčším počtom registrovaných členov na Slovensku, ktoré je členom FIFA i UEFA.

V spolupráci s generálnym sekretárom sme vytvorili tím odhodlaných a profesionálne zdatných ľudí, ktorí činnosť zväzu posunuli na kvalitatívne i kvantitatívne vyššiu úroveň. Od vedúcich pracovníkov požadujem ich zodpovedný prístup k úsekom a oddeleniam, ktoré riadia, systematickosť, ale aj víziu do budúcnosti, akým spôsobom a v akom časovom horizonte, je reálne naplnenie úloh, ktoré sme si stanovili v Strategickom pláne rozvoja futbalu na Slovensku v rokoch 2011-2014.

V období od ostatnej konferencie som usiloval o permanentný kontakt s predstaviteľmi vlády, štátnej správy a samosprávy, pričom v rozhovoroch a jednaniach s nimi bolo z mojej strany zdôrazňované výnimočné postavenie futbalu v rámci slovenského športu a telesnej kultúry.

Pri súčasnom rešpektovaní záujmov našej členskej základne, som sa v spolupráci s ďalšími športovými zväzmi snažil o zafinancovanie ucelenej koncepcie podpory športu, nielen na vrcholovej (profesionálnej), ale i na masovej (amatérskej) báze zo strany štátu a samosprávy. SFZ je dnes lídrom v rokovaniach s predstaviteľmi štátu, samosprávy a politických strán otom, že je v záujme rozvoja Slovenska a osobitne mladej generácie, aby štát a samospráva výraznejším a zároveň koncepcnejším spôsobom podporovali šport, nielen ako spôsob trávenia voľného času, ale aj ako súčasť zdravého životného štýlu.

Ako prezident SFZ som presadzoval a trval na tom, že vzniku budúcej strešnej organizácie slovenského športu musí predchádzať vytvorenie ucelenej koncepcie rozvoja a financovania športu na Slovensku a musí v nej byť rešpektované výnimočné postavenie futbalu, ako bezkonkurenčne najmasovejšieho športu.

Od svojho zvolenia do funkcie prezidenta som presadzoval transparentnosť v činnosti zväzu, predovšetkým v činnosti Výkonného výboru a Rady SFZ, zo zasadnutí ktorých boli verejne publikované podrobné zápisnice a uznesenia. Opakovane deklarujem a potvrdzujem, že SFZ bude podporovať všetky aktivity, ktoré sa týkajú informovanosti verejnosti o činnosti a osobitne o využití prostriedkov pridelených zo štátneho rozpočtu.

## 2. Plnenie úloh z Konferencie SFZ 2010

Delegáti ostatnej Konferencie SFZ prijali uznesenie, ktorým zaviazali orgány a aparát SFZ k splneniu šiestich úloh, z ktorých väčšina bola úspešne realizovaná.

Dve úlohy boli splnené už organizáciou dodatočnej volebnej konferencie, na ktorej boli zvolení zostávajúci traja členovia Výkonného výboru SFZ – viceprezident pre štátnu reprezentáciu a medzinárodné vzťahy, zástupca trénerov a zástupca rozhodcov.

Na základe analýzy využívania umelých trávnikov v mesiacoch máj až august, vydala Športovo-technická komisia SFZ („ŠTK“), prostredníctvom Rozpisu republikových súťaží („RS“), ustanovenie k ich využívaniu pre mládežnícke súťaže.

Rade SFZ sa nepodarilo schváliť rozpočet zväzu na rok 2011, ešte pred jeho začiatkom, a to hlavne z dôvodu, že sme boli nútení vykonať najskôr kompletnú rekonštrukciu účtovníctva minulých období, čomu sa osobitne venujeme v Správe o hospodárení SFZ. Zároveň neboli na zasadnutí

Rady SFZ prerokované návrhy zmien Stanov SFZ, nakoľko sme zo závažných dôvodov pristúpili ku kompletnej novelizácii Stanov SFZ, výsledkom čoho je návrh predložený práve na dnešnú konferenciu.

Na prijatí nových Stanov SFZ, resp. v nadväznosti od ich prijatia závisí, či bude akceptovaná i väčšina návrhov Revíznej komisie SFZ („RK“), ktorých plnenie bolo jednou z úloh ostatnej konferencie. Okrem týchto sa aktívnou prácou aparátu SFZ podarilo naplniť zvyšné návrhy RK, t.j. zavedenie kontrolného systému archivácie zmlúv a dohôd na SFZ, zavedenie pravidelného harmonogramu auditov na SFZ a aktualizácie ekonomických smerníc. Zároveň sa podarilo prijať záväzný predpis k tomu, aby pred uzatvorením zmlúv ekonomicko-finančného charakteru, bol pri finančnom plnení nad 30 tis. EUR ich návrh predložený Ekonomickej komisii SFZ („EkK“) a ekonomickému úseku SFZ na vyjadrenie.

## 3. Rada SFZ („Rada“)

**Rada**, ako volený orgán, plnila od poslednej konferencie normotvorné, kreačné, rozhodovacie a kontrolné právomoci, definované Stanovami SFZ a Konferenciou SFZ.

Od svojho kreovania bola Rada na svojich zasadnutiach vždy uznášaniaschopná a pri prijímaní uznesení sa rozhodovalo nadpolovičnou väčšinou hlasov prítomných.

### Zasadnutia a hlasovania Rady

Od konania sa ostatnej konferencie bolo zasadnutie Rady zvolané celkovo päťkrát, z toho raz mimoriadne. Rada zasadala v 37 člennom zložení na čele s prezidentom SFZ 6-členným zastúpením každého regionálneho futbalového zväzu („RFZ“) a 12 zástupcami delegovanými Úniou ligových klubov („ÚLK“).

Personálne obsadenie Rady sa počas jej dvojročného pôsobenia zmenilo niekoľkokrát, jednotlivé regióny a ÚLK boli počas tohto obdobia zastúpené:

<b>BFZ</b>	Štefan Jajcay, Alexander Matlák, Branko Kovačič, Juraj Senáši, Ľubomír Suchý, Milan Lônčík, Miroslav Moravský (ÚLK) – miesto neho bol dňa 18.1.2012 za člena Rady kooptovaný Ivan Kolembus, Vladimír Kondrlík (ÚLK) – miesto neho bol dňa 27.7.2011 za člena Rady kooptovaný Pavol Holeščák, Rudolf Janček (ÚLK)
<b>ZsFZ</b>	Karol Janas, Ervín Kiss, Ján Rosinský – miesto neho bol dňa 7.6.2012 za člena Rady kooptovaný Štefan Korman, Róbert Šuník, František Urban, Jozef Rosa, Dušan Vrťo (ÚLK), Jozef Petráni (ÚLK), Peter Gergely (ÚLK)
<b>SsFZ</b>	Ján Čilík – miesto neho bol dňa 7.6.2012 kooptovaný za člena Rady Ján Forgon, František Vorel, Pavol Kutel, Jozef Kvasna, Juraj Pilát, Stanislav Špila, Ivan Tittel (ÚLK), Norbert Krišta (ÚLK), Jozef Antošík (ÚLK) – miesto neho bol dňa 17.2.2011 kooptovaný za člena Rady Karol Ihring.
<b>VsFZ</b>	Gabriel Weiss, František Buzek, Peter Dičák, Miroslav Eliáš, Jozef Križalkovič, Marek Kukulský, Ján Špivák (ÚLK), Erik Bogdanovský (ÚLK), Imrich Lukács (ÚLK) – miesto neho bol dňa 18.1.2012 kooptovaný za člena Rady Jaroslav Garčár – miesto neho bol dňa 7.6. 2012 kooptovaný za člena Rady Vladimír Popovič

Počas dvojročného obdobia, od ostatnej konferencie SFZ, Rada rozhodovala o niekoľkých zásadných uzneseniach:

- **Uznesenie (február 2011)**, ktorým Rada **potvrdila do funkcií** predsedov odborných komisií SFZ a voľbu Stáleho rozhodcovského súdu SFZ.
- **Uznesenie (júl 2011)**, ktorým Rada vzala na vedomie informáciu prezidenta SFZ **o výsledkoch spolupráce medzi SFZ a UFA Sports Slovakia, s.r.o.**, osobitne v oblasti rozdeľovania finančných prostriedkov, ktoré boli zinkasované na základe podpísanej agentúrnej zmluvy. Nasledovalo uznesenie, ktorým Rada schválila návrh prezidenta SFZ **ukončiť zmluvný vzťah s UFA Sports Slovakia, s.r.o. mimosúdnou dohodou**, ako aj návrh kompenzácie za predčasné ukončenie tejto zmluvy.
- **Uznesenie (júl 2011)**, ktorým Rada uložila prezidentovi SFZ vykonať všetky potrebné právne úkony **k založeniu obchodnej spoločnosti SFZ Marketing, s.r.o.** Prostredníctvom tejto 100% dcérskej spoločnosti by SFZ vykonával agendu, súvisiacu s marketingovými, reklamnými a televíznymi právami.
- **Uznesenie (január 2012)**, ktorým Rada schválila **návrh rozpočtu SFZ na rok 2012**. Pred hlasovaním o návrhu, boli členovia Rady, prostredníctvom Správy nezávislého audítora, informovaní o hospodárskom výsledku SFZ za rok 2010. Bol predstavený predbežný hospodársky výsledok SFZ za rok 2011 (záväzky a pohľadávky k 31.12.2011), porovnanie výnosov a nákladov za roky 2009-2011, porovnanie štruktúry nákladov za roky 2009-2011, prehľad celkových nákladov a výnosov za jednotlivé reprezentácie v roku 2011. **Návrh rozpočtu SFZ na rok 2012 predstavoval štruktúru príjmov a výdavkov, ktorá bola tak, ako v predchádzajúcich rokoch, rozčlenená do viacerých kapitol.**

- **Uznesenie (január 2012)**, ktorým Rada vzala na vedomie **zámer na reorganizáciu slovenských republikových súťaží dospelých a mládeže, od ročníka 2013/2014**. Išlo o predstavenie návrhu novej reorganizácie súťaží jej predkladateľmi. Tento zámer bol vzatý na vedomie so záverom, že komplexný návrh bude predložený na schválenie na najbližšom zasadnutí Rady, ktoré sa konalo 7.6.2012 v Nitre. Predkladatelia zámeru na reorganizáciu slovenských republikových súťaží dospelých a mládeže od ročníka 2013/2014 svoj návrh pred zasadnutím stiahli.
- **Uznesenie (jún 2012)**, ktorým Rada schválila **návrh na reorganizáciu súťaží žien a žiačok, od súťažného ročníka 2012/2013**.

*Všetky ostatné uznesenia Rady v tomto období tvoria prílohu 1.*

## 4. Výkonný výbor SFZ („VV“)

**VV** bol v zmysle platných stanov najvyšším výkonným orgánom SFZ. Rozhodoval o všetkých otázkach, pokiaľ neboli Stanovami SFZ alebo inými normami SFZ zverené do právomoci konferencie, Rady, RK, rozhodcovských a zmierovacích orgánov alebo komisií SFZ.

Zasadnutia 13 členného VV, obsahovou a organizačnou prípravou ktorých bol poverený generálny sekretár SFZ, sa konali spravidla raz za mesiac. V prípade neodkladnosti prerokovania podkladov a prijatia rozhodnutia, bolo zvolané mimoriadne zasadnutie alebo členovia VV využili možnosť prijatia uznesenia elektronickým spôsobom „per rollam“.

Personálne obsadenie sa počas doterajšieho dvojročného pôsobenia tohto orgánu niekoľkokrát zmenilo. Okrem prezidenta, sa po ostatnej volebnej konferencii SFZ stali členmi VV: **Jozef Antošík** – viceprezident pre štátnu reprezentáciu a medzinárodné vzťahy (vo funkcii ho od 5.4.2011 nahradil **Stanislav Vencel**, ktorý svoje pôsobenie ukončil k 30.6.2012 a jeho nástupca bude volený na tejto konferencii), **Karol Belaník** – viceprezident SFZ pre profesionálny futbal, zástupca ÚLK (vo funkcii ho od 1.2.2011 vystriedal **Dušan Tittel**), **Jozef Valovič** – zástupca ÚLK,

**Petr Kašpar** – zástupca ÚLK, **Ivan Nemečkay** – zástupca ÚLK, **Jozef Paršo** – viceprezident SFZ pre amatérsky futbal, predseda SsFZ, **Ladislav Gádoši** – zástupca amatérskeho futbalu, predseda ZsFZ, **Ladislav Berner** – zástupca amatérskeho futbalu, predseda BFZ (vo funkcii ho od 4.7.2011 vystriedal **Juraj Jánošík**), **Richard Havrilla** – zástupca amatérskeho futbalu, predseda VsFZ, **Dušan Krchňák** – zástupca rozhodcov, **Ján Kocian** – zástupca trénerov (vo funkcii ho od 13.1.2011 vystriedal **Milan Lešický**) a **Peter Sepeši** – člen VV pre organizačno-legislatívne otázky.

Zasadnutí VV sa bez hlasovacieho práva zúčastňoval aj **Jozef Kliment** – od januára 2011 generálny sekretár SFZ, **Ján Lipták** – predseda RK, **Marián Baumann** – zapisovateľ (október 2010 až máj 2011) a **Jaroslav Rybánsky** – od mája 2011 vedúci legislatívno-právneho oddelenia SFZ.

K zasadnutiam VV boli podľa potreby prizývaní spracovatelia podkladov alebo si pri rozhodnutiach o závažných otázkach členovia VV vyžiadali stanovisko príslušnej odbornej komisie. V niektorých prípadoch boli na vypočutie prizvané osoby, ktorých sa rozhodnutie týkalo.



V období od ostatnej konferencie VV prijal desiatky uznesení, no je medzi nimi niekoľko, ktoré je nevyhnutné bližšie spomenúť aj v tejto správe. Chronologicky sem patria:

- **Uznesenie (január 2011)**, ktorým VV schválil obsadenie pozície **reprezentačného trénera SR 21 Ivanom Galádom**.
- **Uznesenie (apríl 2011)**, ktorým VV, na základe vyúčtovania a dôkladnej analýzy spolupráce, odporučil **ukončiť zmluvný vzťah so spoločnosťou UFA Sports Slovakia, s.r.o.** („UFA Sports“). Zároveň SFZ informoval, že agendu súvisiacu s marketingovými, reklamnými a televíznymi právami, bude riešiť prostredníctvom 100% dcérskej spoločnosti SFZ Marketing, s.r.o. **SFZ a UFA Sports sa dohodli na mimosúdnom vyrovnaní vzťahov a pohľadávok**.
- **Uznesenie (jún 2011)**, ktorým VV schválil návrh na zloženie výkonného projektového tímu a komisie pre projekt **elektronického registračného systému** a ním spustil jedinečný projekt **Informačného systému slovenského futbalu**.
- **Uznesenie (júl 2011)**, ktorým VV schválil návrh **Strategického plánu SFZ na roky 2011-2014**, rozdeleného do jedenástich oblastí (Organizačná štruktúra SFZ, Rozvoj športu na Slovensku, Reprezentácia, Rozvoj futbalu, Mládež, tréneri a rozhodcovia, Profesionálny futbal, Ekonomika, Legislatíva, Marketing, Média a komunikácia, Medzinárodná oblasť, Infraštruktúra), o ktorých hovorí iná časť tejto správy.
- **Uznesenie (január 2012)**, ktorým VV schválil návrh koncepcie pôsobenia **Nadácie internacionálov SFZ**. Jej cieľom je dosiahnutie konzistentnej starostlivosti o reprezentantov po skončení reprezentačnej kariéry.
- **Uznesenie (marec 2012)**, ktorým VV schválil návrh **infraštruktúrnych projektov predkladaných SFZ, v rámci UEFA HatTrick Programme III**, a to konkrétne:
  - > rekonštrukcia hracích plôch NTC Senec;
  - > vybudovanie NTC Poprad;
  - > vybudovanie NTC Dunajská Lužná;
  - > príspevok na kamerové systémy futbalových klubov Corgoň ligy
  - > príspevok futbalovým klubom na vybudovanie novej a rekonštrukciu existujúcej infraštruktúry štadiónov.
- **Uznesenie (apríl 2012)**, ktorým VV schválil návrh na obsadenie pozície reprezentačných trénerov dvojicou **Stanislav Griga a Michal Hipp**.
- **Uznesenie (jún 2012)**, ktorým VV vyjadril svoje **stanovisko k iniciatíve SOV** na novelizovanie Stanov SOV a vytvorenie novej strešnej športovej organizácie na Slovensku. Na tomto zasadnutí členovia VV, za prítomnosti prezidenta SOV Františka Chmelára, vyjadrili znepokojenie nad aktivitami SOV, ktorý sa bez doposiaľ existujúceho Zákona o športe, resp. bez novej koncepcie financovania športu, pokúša vytvoriť novú strešnú organizáciu.

VV bol na všetkých jeho zasadnutiach uznášaniaschopný a rozhodoval nadpolovičnou väčšinou prítomných, v prípade rovnosti hlasov, mal rozhodujúci hlas prezident SFZ.

Vo väčšine prípadov prijímali členovia VV uznesenia jednomyselne (*viď prílohu 2*). V období november 2011 až máj 2012 sa v zápisniciach neuvádzalo hlasovanie podrobne, uvádzala sa iba skutočnosť, či bolo uznesenie schválené alebo nie. V porovnaní s predchádzajúcim obdobím zefektívnil VV svoju činnosť pri prijímaní uznesení trojnásobne, pri schvaľovaní interných noriem dokonca niekoľkonásobne (*viď prílohu 3*).

### **Rozhodnutia VV prijaté elektronickým hlasovaním „per rollam“**

Pre zabezpečenie svojej efektívnejšej činnosti schválil VV dňa 3.5.2011, uznesením č. 66/11, internú normu, na základe ktorej môže VV hlasovať aj s využitím elektronickej e-mailovej komuniká-

cie, tzv. hlasovaním „per rollam“.

Takéto hlasovanie VV využíval pri rozhodovaniach v tých prípadoch, keď z povahy veci nevyplývala vhodnosť, primeranosť prejednávania a prijatia rozhodnutia veci iným spôsobom. Jednalo sa teda o hlasovanie medzi riadnymi zasadnutiami VV v prípadoch, ktoré podľa predkladateľa návrhu nezniesli odklad, pričom vhodnosť použitia hlasovania „per rollam“ bola posudzovaná prezidentom SFZ, z vlastnej iniciatívy, na základe podnetu člena VV alebo generálneho sekretára SFZ.

Spôsobom „per rollam“ VV rozhodoval vo viacerých prípadoch a je možné konštatovať, že sa tento spôsob v praxi osvedčil a skutočne zefektívnil jeho činnosť (*viď prílohu 4*).

Pri využití hlasovania „per rollam“ sa postupovalo v súlade so Stanovami SFZ a ostatnými internými predpismi SFZ, pričom jeho výsledok bol vždy písomne zaznamenaný do zápisnice z najbližšieho zasadnutia VV.

## II. ČINNOSŤ APARÁTU, ÚSEKOV A ODDELENÍ SFZ

### 1. Sekretariát a profesionálny aparát SFZ

Najväčší objem práce v oblasti riadenia, organizácie a zabezpečenia činnosti Slovenského futbalového zväzu vykonáva jeho profesionálny aparát, pôsobiaci na sekretariátoch SFZ, RFZ a ObFZ. Po konferencii v septembri 2010, bolo nevyhnutné **začať vytvárať novú, modernú, personálne a aj odborne kvalitnú organizačnú štruktúru.**

Aparát SFZ v tom čase tvorilo približne len 30 pracovníkov, čo bolo, s ohľadom na rozsah pracovnej agendy a nároky na profesionálne fungovanie zväzu, nedostatočné. Preto bolo potrebné mnohé oddelenia a úseky personálne doplniť a niektoré, doposiaľ neexistujúce (oddelenie IT, marketingový úsek, oddelenie komunikácie a PR, legislatívno-právne oddelenie), vytvoriť. Momentálny stav je pomerne stabilizovaný, avšak je prirodzené, že s budúcim vývojom sa bude aj organizačná štruktúra ďalej meniť a dotvárať.

Skôr, než sme sa vôbec mohli aktívne pustiť do práce na kreovaní novej organizačnej štruktúry sekretariátu SFZ a plnenia úloh nových projek-



tov, museli sme pre pracovníkov sekretariátu SFZ **zabezpečiť adekvátne pracovné prostredie**, ktoré už bývalé sídlo na Junáckej ulici nedokázalo poskytnúť.

Z tohto dôvodu sa realizovalo **prestávanie sídla SFZ do budovy Omnipolis** na Trnavskej ceste v Bratislave, kde sa nám podarilo vybudovať také priestory, ktoré okrem kvalitného pracovného prostredia, sú i dostatočne reprezentatívne a zodpovedajú postaveniu našej organizácie, ako najväčšieho športového zväzu na Slovensku.

### 2. Činnosť úsekov a oddelení SFZ

Plnenie narastajúceho počtu úloh každodennej operatívy, skvalitnenie internej a externej komunikácie, komunikácia s FIFA, UEFA, inými národnými asociáciami a zväzmi, štátnymi, či samosprávnymi orgánmi, zabezpečovanie podujatí reprezentačných výberov SFZ všetkých vekových kategórií, každodenné riešenie právnej agendy, úroveň a stav používaných informačných systémov, počítačovej siete, komunikačnej techniky, ako aj niekoľko ďalších oblastí, jednoznačne poukázalo na skutočnosť, že ak má SFZ ambíciu

stať sa progresívnym a komunikatívnym zväzom, **nemôže svoje úlohy naďalej plniť len s tými úsekmi a oddeleniami, ktoré boli na SFZ vytvorené ešte pri jeho vzniku v roku 1993.**

Popri tradičných úsekoch a oddeleniach, boli od ostatnej konferencie SFZ postupne vytvárané niektoré úplne nové, ktoré na seba v plnom rozsahu a s plnou zodpovednosťou prevzali úlohy, ktorých plnenie do septembra 2010 SFZ zabezpečoval spravidla vytváraním rôznych „ad hoc“ pracovných skupín alebo objednaním si služieb

od externých dodávateľov. Personálne doplnené boli aj viaceré pôvodné úseky a oddelenia sekretariátu SFZ.

## 2.1 Úsek generálneho sekretára

Úsek generálneho sekretára SFZ („úsek GS“), vedený priamo generálnym sekretárom Jozefom Klimentom, koordinoval a riadil pracovnú činnosť všetkých organizačných zložiek, úsekov a oddelení sekretariátu SFZ, odborných komisií a orgánov SFZ. Pracovníci úseku aktívne spolupracovali pri zabezpečovaní mnohých činností a projektov SFZ.

V priebehu ostatných dvoch rokov sa úsek GS rozrástol o nové pozície, ktoré vznikli z iniciatívy UEFA, a to „Kordinátor vzdelávania a konvencie rozhodcov“, ktorý má na starosti rozvoj rozhodcovstva, či „Integrity Officer“, zaoberajúci sa bojom s ilegálnym stávkovaním vo futbale. Novou funkciou je aj poradca prezidenta a GS, ktorú zastáva dlhoročná osobnosť slovenského futbalu, pán Jozef Marko.

### Oddelenie komunikácie a PR

Jednou z organizačných zložiek sekretariátu SFZ, v minulosti neexistujúcich, je aj oddelenie komunikácie a PR, riadené Jurajom Čurným, ktorý je zároveň tlačovým hovorcom SFZ.

Oddelenie, priamo spadajúce pod úsek GS, má v súčasnej informačnej dobe nezastupiteľné miesto v každej organizácii, ktorej činnosť je prirodzeným spôsobom orientovaná na verejnosť.

Priestorovo variabilne riešené rokovacie priestory umožnili zorganizovať počas uplynulých 20 mesiacov viac ako sto oficiálnych tlačových konferencií, venovaných prioritne informáciám o činnosti reprezentačných tímov.

Na pôde SFZ sme však na oficiálnych stretnutiach s médiami privítali aj prezidenta FIFA Jose-

V zmysle schválenej štruktúry sekretariátu SFZ, tento od júna 2011 tvorilo osem základných úsekov a oddelení, ktoré plnili najmä tieto úlohy:

pha S. Blattera, ministra školstva Eugena Jurzycu a v neposlednom rade aj množstvo jubilatov slovenského futbalového hnutia, ktorým najvyšší predstavitelia SFZ odovzdali ocenenia a spoločne, aj za asistencie médií, si s nimi pripomenuli ich zásluhy o rozvoj slovenského futbalu. Je symbolické, že práve na pôde SFZ sa pri príležitosti 75. narodenín Jozefa Vengloša, médiá naposledy mohli stretnúť so slovenským futbalistom 20. storočia - Jánom Popluhárom.

Zapojili sme sa hneď do niekoľkých projektov a programov UEFA a FIFA, počas ktorých sa na Slovensku zorganizovalo množstvo pracovných stretnutí, workshopov a návštev, za účasti predstaviteľov týchto dvoch futbalových asociácií a naopak, my sme sa účastnili mnohých takýchto seminárov, školení a podobných akcií, organizovaných na pôde UEFA, resp. FIFA, počas ktorých sme načerpali nespočetné množstvo skúseností a informácií pre svoju ďalšiu prácu.

Dôležitou súčasťou práce oddelenia komunikácie a PR bola **tvorba vlastného audiovizuálneho archívu**, určeného prioritne pre webovú stránku SFZ, ale aj pre potreby iných médií a v neposlednom rade, aj pre vytváranie historickej pamäte činnosti SFZ. V archíve SFZ sú v súčasnej dobe už stovky videozáznamov a tisíceky fotografií, ktorých hodnota bude časom iba stúpať, pričom sú v ňom kompletne záznamy všetkých tlačových konferencií, organizovaných SFZ, ako aj desiatky ďalších videorozhovorov, reportáží a dokumentárnych záberov z rôznych akcií, organizovaných futbalovými nadšencami na celom Slovensku.

Práve zachytávanie futbalovej činnosti v čo najširšom meradle, bolo v období od ostatnej konferencie jedným z prioritných cieľov práce oddelenia, ktorého ambíciou je pokrývať nielen reprezentačný a profesionálny futbal.

**Médiá oceňovali a oceňujú servis, ktorý im SFZ ponúka**, či už prostredníctvom tlačových správ, ale aj vlastných fotografií a videozáznamov, ktoré sa dostali na stránky tlače, internetu, ale aj do vysielania elektronických médií.

Sme v dennodennom styku s novinárskou obcou, s ktorou sa nám podarilo vybudovať profesionálne a zároveň ľudsky priateľské vzťahy. Médiá oceňovali našu otvorenosť a komunikatívnosť na čele s prezidentom, ktorý sa počas obdobia od konferencie stal najcitovanejšou osobou spomedzi predstaviteľov športových zväzov. I naďalej

chceme pokračovať v intenzívnej komunikácii s verejnosťou prostredníctvom médií, či už priamo alebo prostredníctvom internetu, ale predovšetkým pri osobných stretnutiach a rozhovoroch so všetkými, ktorí sa podieľajú na činnosti slovenského futbalu, cez hráčov, funkcionárov, trénerov, rozhodcov, až po fanúšikov.

Preto sa snažíme byť v čo najčastejšom kontakte s futbalovým hnutím, širokou verejnosťou a reagovať na všetky podnety, žiadosti, listy, reakcie, či pozvánky na rôzne akcie, ktoré na úseku GS, buď adresované priamo prezidentovi alebo generálnemu sekretárovi alebo všeobecne SFZ, dostávame naozaj veľké množstvo, čo si veľmi vážime a vnímame ako signál toho, že ľuďom na Slovensku na futbale stále záleží.

## 2.2 Ekonomický úsek

Jednou z hlavných úloh ekonomického úseku, vedeného po konferencii SFZ 2010, novou finančnou riaditeľkou Silviou Štefánikovou, bolo viesť transparentné účtovníctvo a najmä naplniť ustanovenia článku 40 Stanov SFZ, a teda podrobiť účtovnú závierku nezávislému auditu. V tomto smere bolo nevyhnutné najmä identifikovať zostatky na mnohých účtoch a vykonať **rekonštrukciu účtovníctva SFZ**. V rámci inventarizácie majetku SFZ prebehla nevyhnutná fyzická inventúra skladov a majetku SFZ, pričom od januára 2012 bolo z dôvodu efektívnejšej práce pod ekonomický úsek zaradené oddelenie logistiky a služieb, do ktorého agendy sklady a majetok patria.

V súvislosti so spomínanou rekonštrukciou účtovníctva bolo potrebné v roku 2011 podať niekoľko dodatočných daňových priznaní k DPH a v SFZ prebehlo viacero daňových kontrol a miestnych zisťovaní. Museli sme požiadať o predĺženie lehoty podania daňových priznaní v rokoch 2010

a 2011. Audit účtovnej závierky za rok 2010 bol následne vykonaný bez výhrad 8.8.2011, pričom už od 10.10.2011 bol vedený priebežný audit účtovného roka 2011.

Správa nezávislého audítora z 11.7.2012 rovnako potvrdila, že účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZ k 31. 12.2011 a výsledku jeho hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

S ohľadom na skutočnosť, že SFZ dosiahol v roku, v ktorom sa „A“ reprezentácia prebojovala a úspešne účinkovala na finálovom turnaji MS v JAR, **záporný hospodársky výsledok vo výške 2 774 tis. EUR** a v roku 2011, najmä z dôvodu predčasného ukončenia zmluvy s marketingovým partnerom UFA Sports, záporný hospodársky výsledok 7 035 tis. EUR, prvoradou prioritou SFZ bola **stabilizácia finančnej situácie**. Rozpo-

čet SFZ na rok 2012 ekonomický úsek pripravoval za aktívnej účasti jednotlivých oddelení, s cieľom identifikovať čo najpodrobnejšie všetky požiadavky, avšak scieľom stanoviť priority, s ohľadom na finančné limity zväzu.

Dôležitú úlohu zohrali pracovníci úseku aj pri elektronickej archivácii všetkých zmlúv SFZ, vrátane dostupných zmlúv z predchádzajúcich období a elektronickej archivácií objednávok. Rovnako, spolu s oddelením IT, pristúpil úsek k elektronickej evidencii odmien delegovaným osobám (rozhodcov, asistentov, delegátov atď.), čo prispelo k transparentnejšej evidencii a vyúčtovaniu odmien rozhodcov.

V dôsledku prípravy projektu ISSF bolo nutné počas roka 2012 zmeniť účtovný software, ktorý by bol schopný prenosu dát z účtovníctva do ISSF a naopak. Ekonomický úsek sa aktívne podieľal na príprave projektu ISSF a v júli 2012 prostredníctvom nového systému spustil zbernú mesačnú fakturáciu.

## 2.3 Športovo-administratívny úsek

Po svojom ustanovení v januári 2011, nadviazal na činnosť bývalého športového úseku SFZ a svojimi ôsmimi pracovníkmi, pod vedením Milana Vojteka, v plnom rozsahu zastrešoval činnosť matriky, Úseku rozhodcov, Úseku delegátov stretnutia („DS“), klubového licenčného systému SFZ, súťaže SFZ dospelých a mládeže, vrátane činnosti ich riadiacich komisií a do doriešenia integrácie futbalu do štruktúry SFZ, aj oblasť zabezpečenia činnosti futbalu.

Pracovníkmi úseku boli kompletne zabezpečené nielen pomerne rozsiahle oblasti ich hlavnej činnosti, ale aj príprava pravidelných Úradných správ SFZ, zabezpečovanie zasadnutí a iných podujatí riadiacich súťažných komisií, príprava RS vo futbale pre príslušný súťažný ročník,

V personálnej oblasti bola najväčším problémom existujúca **nejednotnosť pracovných zmlúv, vrátane absencií náplní práce**, čo sa nám podarilo odstrániť v januári 2012 úpravou zmlúv pracovníkov sekretariátu SFZ. Aktuálny stav pracovníkov k 1.9.2012 bol nasledovný: zamestnanci sekretariátu SFZ - 31, SZČO - 14, SFZ Marketing, s.r.o. - 7, dohody o pracovnej činnosti - 7, sekretári RFZ a ObFZ – 56.

Aj s ohľadom na spomínané uznesenie ostatnej konferencie, aktuálne prebieha úprava existujúcich a tvorba nových interných smerníc SFZ v oblasti ekonomiky a účtovníctva.

Ekonomický úsek sa tiež podieľal na vypracovaní výročných správ nadácií SFZ a účtovné závierky oboch nadácií boli podrobené nezávislému auditu.

V ďalšom období zostane prioritami ekonomického úseku SFZ transparentné vedenie účtovníctva SFZ, znižovanie nákladov a hľadanie takých partnerov, ktorých služby sú kvalitné, ale aj ekonomicky výhodné.

či potrebná komunikácia s FIFA, UEFA a inými národnými asociáciami a zväzmi.

Prostredníctvom svojho riaditeľa, prípadne aj iných pracovníkov, športovo-administratívny úsek pravidelne participoval na tvorbe a pripomienkovaní futbalových predpisov, interných smerníc SFZ, vykonávacích predpisov, podkladových správ pre štátne alebo iné orgány, ako aj na organizácii iných podujatí SFZ nepravidelného alebo príležitostného charakteru. Prostredníctvom pracovníkov matriky sa úsek významne podieľal aj na zavádzaní informačného systému slovenského futbalu, systému verejnej matriky a nového systému riadenia futbalových súťaží všetkých stupňov a kategórií.

## Rozhodcovia, delegáti–pozorovatelia rozhodcov a delegáti stretnutia

Napriek tomu, že predseda **KR SFZ**, Dušan Krchňák, hodnotil činnosť tejto komisie vcelku pozitívne, s čím možno do určitej miery súhlasiť, musíme sa zamyslieť aj nad tým, či boli v priebehu posledných dvoch súťažných ročníkov v hnutí tak pozitívne vnímané aj niektoré základné aspekty, ktoré má KR garantovať, a to:

- *Kvalitný servis pre súťaže;*
- *Usmerňovanie rozhodcovského hnutia na Slovensku;*
- *Návrat kvality našich medzinárodných rozhodcov na úroveň z nedávnej minulosti.*

I keď sťažností zo strany futbalových klubov nebolo v období posledných dvoch súťažných ročníkov až tak veľa (21), nemôžeme si nevšimnúť nestabilnú výkonnosť viacerých rozhodcov, ktorí v súčasnosti predstavujú našu špičku. Natíska sa teda otázka, prečo nedať viac šancí mladým, talentovaným rozhodcom, ktorých KR už niekoľko rokov vyberá a vedie v projekte „Talent“. Očakávame nielen generačnú výmenu rozhodcov, ale aj systematickejšiu prípravu mladých a talentovaných rozhodcov, vrátane ich častejšieho a včasnejšieho nasadzovania do zápasov, pre ktoré sú pripravovaní.

Konvencia rozhodcov UEFA, ku ktorej sme pred niekoľkými rokmi pristúpili, vyžaduje aj usmerňovanie činnosti rozhodcovského hnutia smerom do nižších štruktúr. Na jednej strane je pozitívne, že sme z prostriedkov konvencie zvládli vybaviť všetky oblastné a regionálne KR modernejšou technikou, ale na druhej strane očakávame, že aj vzájomné kontakty a metodická spolupráca bude častejšia, ako na jednom, či dvoch seminároch ročne. S týmto súvisí aj prísľub intenzívnejšej metodической pomoci, ktorý zaznel na poslednej celoslovenskej porade predsedov a metodikov KR v septembri 2011, kde bola, ako budúca pravidel-

ná cesta poskytovania metodických informácií, prezentovaná najmä nová webová stránka SFZ. Zatiaľ však bola na nej badať len pomerne nízka intenzita zverejňovania metodických materiálov a plnenie vyššie uvedeného prísľubu tak zaostalo za očakávaniami.

Ešte nedávno na medzinárodnej scéne slovenský futbal vynikajúco reprezentovali takí rozhodcovia a asistenti rozhodcov, ako Michel, Hriňák, Šramka, Balko, Slyško, či niektorí ďalší, ktorí dlhoročne od FIFA a UEFA dostávali dôveru rozhodovať aj tie najnáročnejšie stretnutia klubových či reprezentačných súťaží. Dnes sa však zpiatich slovenských rozhodcov na súčasnej listine rozhodcov FIFA úspešnejšie presadzuje len Ivan Kružliak. Medzi asistentmi rozhodcov je situácia o niečo lepšia, ale ich možnosť presadiť sa závisí od počtu nominácií, ktoré dostávajú rozhodcovia od UEFA. Ak sa v tejto oblasti chceme vrátiť na pozície, ktoré nám ešte nedávno patrili, musíme dôsledne realizovať systematickú prácu s mladými a talentovanými rozhodcami, vrátane ich kvalitnej jazykovej prípravy a včasnejšieho a častejšieho nasadzovania do stretnutí našich najvyšších súťaží. Práve nedostatočnú jazykovú pripravenosť, v prípade niektorých asistentov rozhodcov, nominovaných na medzištátne stretnutia, nám často vyčítala UEFA. Naozaj nemáme v našich radoch lepších? Možno sa Vám táto pasáž správy javí ako príliš kritická, ale z nášho pohľadu je to reálne zhodnotenie stavu rozhodcovstva na Slovensku, ktoré sa odlišuje od hodnotenia činnosti samotnej KR a tak trocha kalí aj viaceré pozitívne momenty, či solídne výsledky, dosiahnuté od ostatnej konferencie SFZ v tejto oblasti.

Základným cieľom činnosti **Úseku delegátov - pozorovateľov rozhodcov** („DPR“) bolo v každom súťažnom ročníku hodnoteného obdobia kvalitné zvládnutie jeho priebehu, hlavne z pohľadu individuálnych výkonov DPR, ktorých

hodnotiace správy boli najdôležitejšie podkladové materiály pre rozhodovaciu činnosť komisie rozhodcov. Úloha jednotlivých členov úseku DPR spočívala v pravidelnom vyhodnotení správ DPR po obsahovej a formálnej stránke. Analýzy boli pravidelne predkladané vedúcemu úseku DPR, ktorý o zistených nedostatkoch v konkrétnych správach informoval na zasadnutiach komisie rozhodcov. Na nominačnej listine republikových súťaží v hodnotenom období figurovalo 44 DPR, z ktorých 6 pôsobilo aj v súťažiach UEFA, kde len v prebiehajúcej sezóne 2012/2013 mali doposiaľ 18 nominácií na stretnutia a turnaje organizované UEFA.

**Úsek DS** počas hodnoteného obdobia spadol pod právomoc generálneho sekretára SFZ a viedol ho Jozef Chocholouš. Od júla 2012 bol dočasne vedením úseku poverený František Košíčár. Hlavnou úlohou úseku bolo zaviesť jednotné vzdelávanie delegátov stretnutia, konsolidovať jeho stav a ustanoviť viaceré inštitúty k usmerňovaniu delegátov v jednotlivých oblastiach kontroly, v ktorých majú nezastupiteľné miesto. Podarilo sa vytvoriť a do praxe zaviesť efektívny hodnotiaci systém, ktorým sa dosiahlo spravodlivejšie hodnotenie práce DS. V roku 2011 sa začalo konať aj v oblasti akreditácie vzdelávania DS, ktorá od roku 2008 absentovala.

Aj napriek problémom v tejto oblasti, úsek DS veľmi zodpovedne pristúpil k príprave vzdelávacieho procesu a v záujme zvýšenia odbornej pripravenosti delegátov ho uviedol aj do praktického života, a to ešte pred udelením akreditácie. Odborné vzdelávanie DS bolo napokon potvrdené vydaním akreditácie MŠVVaŠ SR. SFZ, ako garant, vlastní akreditáciu na vzdelávanie DS, platnú do roku 2016 a od spustenia vzdelávania bolo odborne pripravených 40 delegátov stretnutí, s licenciou pre súťaže riadené SFZ a ÚLK. Úsek DS zorganizoval aj seminár zameraný na zlepše-

nie spolupráce odborníkmi z Policajného zboru SR, odborníkmi na záchranársku a hasičskú problematiku a odborníkmi na pyrotechniku. Všetky tieto odborné školenia zvyšovali kvalitu a odbornosť jej účastníkov a napomohli k uplatňovaniu získaných vedomostí pri náročnej práci delegáta stretnutia.

Dôležitou a vôbec nie jednoduchou úlohou úseku DS bolo aj postupné prepracovanie zastaralej a neaktuálnej dokumentácie používanej delegátmi stretnutia. Do praxe tak boli postupne uvedené nové tlačivá, ktoré majú vyššiu výpočtovú hodnotu a po ich spracovaní získaval SFZ a jeho komisie, ako aj ÚLK hodnotnejšie a obsahovo kvalitnejšie správy o priebehu futbalových stretnutí.

Úsek DS pripravuje aj **nový systém hodnotenia delegáta stretnutia**, jeho práce, odbornej pripravenosti, zručnosti a praktickej činnosti v priebehu jeho delegácie na stretnutie. Výsledkom zavedenia tohto systému do praxe bude precízny prehľad, kategorizujúci DS do skupín, zohľadňujúci najmä odborné znalosti a praktické skúsenosti jednotlivých delegátov. Ak chceme napredovať kvalitatívne, súčasťou tohto procesu musí byť aj systém výberu vhodných kandidátov na doplnenie listiny DS v budúcnosti. V rámci zavádzania ISSF sa Úsek DS podieľal na príprave a spracovaní novej verzie elektronickej „Správy delegáta zo stretnutia“, ktorej praktické používanie sa očakáva ešte v jesennej časti súťažného ročníka 2012/2013.

Len neustále skvalitňovanie práce delegátov stretnutia prinesie svoje ovocie. V najbližšom období je preto potrebné opätovné ustanovenie Komisie delegátov SFZ, ktorá prevezme vzdelávací proces, vytvorí jednotný a spravodlivý hodnotiaci systém a dá kredit vysokej dôležitosti funkcionárovi, zastupujúceho SFZ pri futbalových stretnutiach a v neposlednom rade sa stane



garantom prísneho dodržiavania športových, zákonných a odborných noriem, princípov fair-play a dosiahnutia stavu, kedy sa na post delegátov

stretnutia budú delegovať len odborne a morálne pripravené osobnosti, so skúsenosťami zo športového a obzvlášť futbalového prostredia.

## 2.4 Oddelenie IT

Oddelenie informatiky („IT“) vzniklo ihneď po konferencii SFZ v októbri 2010 a okamžite do svojej pôsobnosti, pod vedením Jána Letka, prebralo všetky základné služby IKT („Informačno-komunikačné technológie“) a IT podporu pre všetkých pracovníkov SFZ, vrátane sekretárov RFZ a ObFZ.

V priebehu úvodných 3 mesiacov sa podarilo štandardizovať všetky základné služby a následne bola zahájená aj príprava výberového konania pre **projekt vybudovania centrálného Informačného systému slovenského futbalu („ISSF“)**.

Na oddelení IT pracovali 2 pracovníci, ktorí svojim záberom v rámci ISSF, projekt, za výdatnej spolupráce so sekretármi jednotlivých RFZ a ObFZ, riadili v rámci celého slovenského futbalu.

Ďalšou z kľúčových úloh, ktorú sa podarilo realizovať, bolo vytvorenie intranetu SFZ, ako jedno-

duchého nástroja komunikácie a spolupráce jednotlivých pracovníkov sekretariátu SFZ, pričom prostredníctvom intranetu je zabezpečená napr. evidencia objednávok, zmlúv, telekomunikačných služieb, knihy jász, databáza kontaktov, či dostupnosť aktuálnych smerníc, interných pokynov a dokumentov.

K 1.7.2012 bol pre ISSF spustený oficiálny HelpDesk, ako pomoc pre všetky kluby a osoby v ISSF, ktoré sem môžu adresovať svoje otázky, požiadavky, či iné podnety. HelpDesk, riadený dnes výlučne oddelením IT, aktuálne denne spracováva 25 až 50 takýchto podnetov. V súčasnosti sa pripravuje aj komplexné riešenie HelpDesku pre ostatné oddelenia a úseky v rámci SFZ, čím sa tieto stanú oficiálnymi servisnými strediskami pre celý slovenský futbal, vrátane pomoci RFZ a ObFZ.

## 2.5 Legislatívno-právne oddelenie

Slovenský futbalový zväz bol do roku 2011 jedným z posledných členských zväzov UEFA, ktorý nemal oddelenie zaoberajúce sa právnymi otázkami a záležitosťami. Nakoľko sa SFZ právnej agende denne venoval v rámci práce iných oddelení a úsekov sekretariátu, bolo v auguste 2011 vytvorené štvorčlenné legislatívno-právne oddelenie SFZ, ktorého vedúcim sa stal Jaroslav Rybánsky. Základné okruhy činnosti oddelenia v hodnotenom období predstavovali:

**Tvorba legislatívy SFZ** - najmä komunikácia s organizačnými zložkami SFZ, ObFZ a RFZ, odbornými komisiami, externými odborníkmi pri tvorbe návrhov interných legislatívnych pred-

pisov, organizovanie avedenie „ad hoc“ skupín na vyhodnotenie a spracovanie pripomienok a návrhov od oslovených subjektov a riešenie rozporných návrhov, zapracovávanie návrhov do legislatívnej podoby, tvorba a návrhy finálnej podoby interných legislatívnych predpisov, predkladanie návrhov interných legislatívnych predpisov na schválenie kompetentným orgánom, zabezpečovanie náležitého uverejňovania schválených interných legislatívnych predpisov.

**Právna, poradenská a konzultačná činnosť pre organizačné zložky SFZ, prípadne aj RFZ a ObFZ** - hlavne vypracovávanie právnych podaní pre štátne orgány, vypracovávanie odpovedí na

dopyty štátnych orgánov a zabezpečovanie následnej komunikácie s nimi, vypracovávanie odpovedí na podnety futbalovej a širšej verejnosti, vypracovávanie podkladov pre odpovede do tlačových správ, vypracovávanie právnych stanovísk pri riešení právnych problémov SFZ, RFZ a ObFZ, účasť na príprave podkladov, dohadovanie ich obsahu po právnej stránke a účasť realizácii výberových konaní na obstaranie tovarov a služieb,

**Zabezpečovanie zmluvnej agendy** - pripomienkovanie návrhov zmlúv od druhej zmluvnej strany, navrhovanie a dojednávania znenia zmlúv, vypracovávanie konečných verzií zmlúv a zabezpečovanie ich podpísania, pridelovanie identifikačných čísiel a archivácia zmlúv SFZ,

Administratívno-právna činnosť vo vzťahu k orgánom SFZ - najmä príprava podkladov pre zasadnutia orgánov SFZ, vypracovávanie zápisníc zo zasadnutí jednotlivých orgánov SFZ, ich evidovanie a archivovanie, dohliadanie na riadny priebeh zasadnutí orgánov SFZ, zabezpečovanie

hlasovaní členov orgánov SFZ formou obežníka a ich vyhodnocovanie.

Okrem týchto činností prebieha niekoľko súdnych konaní, ktoré pre SFZ vedie a eviduje advokátska kancelária BLAHA, ERBEN & PARTNERI a ich aktuálny stav je uvedený v prílohe 5.

Legislatívno-právne oddelenie SFZ sa v uplynulom období podieľalo aj **na vypracovaní štrnástich nových či novelizovaných predpisov SFZ**, v rámci ktorých k najdôležitejším patrila Komunikačná smernica SFZ, Interná norma o prijímaní rozhodnutí elektronickým hlasovaním „per rollam“, Registratúrny poriadok SFZ, Štatút reprezentanta SFZ, Interný pokyn o postupe uzatvárania zmlúv v SFZ, či Smernica o organizovaní medzištátnych zápasov reprezentácie SR.

V súčasnosti je legislatívno-právne oddelenie SFZ zapojené do procesu **novelizácie noriem SFZ**, ktorý je jedným z kľúčových projektov Strategického plánu.

## 2.6 Medzinárodné a organizačné oddelenie

Štvorčlenné oddelenie, pod vedením Petra Palenčíka, ktorý je súčasne aj bezpečnostným manažérom SFZ, zabezpečovalo rozsiahlu agendu medzinárodnej komunikácie SFZ s FIFA, UEFA, zahraničnými futbalovými asociáciami a ďalšími subjektami, koordináciu a spoluprácu s klubmi, najmä v súvislosti s ich štartom v klubových súťažiach UEFA, ale aj preklady inojazyčných materiálov a dokumentácie, či občasné tlmočnicke služby, v rámci podujatí organizovaných SFZ alebo pri významných zahraničných návštevách na jeho sekretariáte, ktorých bolo od ostatnej konferencie niekoľko.

Z pohľadu organizačnej zložky SFZ sa oddelenie významne podieľalo na organizácii domácich izahranických stretnutí všetkých reprezen-

tačných výberov SFZ (kvalifikácie, miniturnaje, prípravné stretnutia), kde významnú časť činnosti predstavovalo samotné zabezpečovanie medzinárodného športového kalendára všetkým reprezentačným družstvám SFZ (dohadovanie súperov, termínov a miest stretnutí) a celkové zastrešenie organizácie kvalifikačných stretnutí a turnajov reprezentácií, ale aj prípravných stretnutí všetkých reprezentačných výberov doma i v zahraničí.

Za účelom zjednodušenia organizácie, najmä stretnutí reprezentačných družstiev, sa podarilo vytvoriť elektronický **manuál organizácie reprezentačných stretnutí A mužstva**, ktorý pracovníci oddelenia postupne aplikujú aj na organizáciu stretnutí mládežníckych, či ženských reprezentá-

cií alebo iných futbalových podujatí organizovaných SFZ. Významnou súčasťou činnosti medzinárodného a organizačného oddelenia SFZ bola aj komunikácia, týkajúca sa zabezpečenia požiadaviek zahraničných tímov hrajúcich alebo pripravujúcich sa u nás, ale aj rozhodcov, DS a DPR na stretnutiach súťaží UEFA a FIFA, konaných na území Slovenskej republiky.

Oddelenie zodpovedalo za celkovú organizáciu **dvoch finálových stretnutí Slovenského pohára - Slovnaft Cupu**, bolo nápomocné aj pri organizácii prípravných stretnutí a turnajov ostatných

reprezentácií (futsal, plážový futbal) a spolupracovalo na organizácii **Medzinárodného seminára k problematike komplexného riešenia bezpečnosti na futbalových štadiónoch**, konaného za účasti expertov a poradcov z UEFA, Ministerstva vnútra SR, Ministerstva spravodlivosti SR a Policajného zboru SR. Po získaní akreditácie Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR na vzdelávanie usporiadateľov športových podujatí, organizovalo aj niekoľko cyklov školení bezpečnostných manažérov, hlavných usporiadateľov a usporiadateľov („stewardov“) futbalových klubov.

## 2.7 SFZ Marketing, s.r.o. („SFZ Marketing“)

Nové marketingové oddelenie, zatiaľ pod hlavičkou SFZ, sa začalo vytvárať nástupom jeho prvého riaditeľa, Mareka Majerčáka, v máji 2011.

Cieľom vytvorenia marketingového oddelenia, resp. následne 100% dcérskej marketingovej spoločnosti SFZ, bolo zavedenie stavu, **keď SFZ disponuje vlastnými audiovizuálnymi, televíznymi, reklamnými a marketingovými právami priamo**, bez zastupujúcej agentúry. Vzhľadom na legislatívne obmedzenia pri obchodovaní občianskeho združenia (SFZ) svlastnými právami, vznikla potreba vytvorenia dcérskej marketingovej spoločnosti, vlastnenej SFZ, ako jediným spoločníkom, so štatutárnym orgánom v osobe prezidenta SFZ.

Prvými úlohami nového riaditeľa bolo vytvorenie organizačnej štruktúry oddelenia, prijatie nových zamestnancov na vytvorené pozície, vytvorenie vlastnej marketingovej stratégie a následne predovšetkým **vypovedanie zmluvy s marketingovou agentúrou UFA Sports**.

SFZ Marketing, s.r.o. bola založená v auguste 2011 a od 1.1.2012 všetci pracovníci marketingového oddelenia formálne prešli do novovzniknutej dcérskej spoločnosti. SFZ Marketing má

aktuálne, vrátane, od 15.7.2012, nového výkonného riaditeľa Jaroslava Šišoláka, 7 pracovníkov. Obsadené sú ďalej pozície 2 marketingových manažérov, produkčného, špecialistu obchodu, fotografa a grafika.

Začiatkom júna 2011 bol naštartovaný proces **výpovede zmluvy s marketingovou agentúrou UFA Sports**. Táto spoločnosť nám garantovala na dvojročné obdobie sumu 2,3 mil. EUR, **ale po zúčtovaní sme dostali v hotovosti len 1,128 mil. EUR**. Túto stratu zapríčinilo zníženie celkovej sumy o plnenie za prvý štvrtrok vo výške 287,5 tis. EUR, a to z dôvodu podpísania dodatku pôvodnej zmluvy. Zvyšok tvorilo bartrové plnenie, ktoré bolo navyše výrazne predražené (médiá, Marco Mirelli a Adidas). Zmluva o ukončení spolupráce bola schválená mimoriadnym zasadnutím VV a Rady SFZ a následne podpísaná, dňa 27.7.2011. Verejnosť bola o tejto skutočnosti informovaná na tlačovej konferencii.

Rozviazaním spolupráce s UFA Sports sa okrem iných možností, v rámci centralizácie televíznych a marketingových práv, **otvoril priestor pre vstup do pilotného projektu UEFA**, už v rámci kvalifikácie na MS 2014 v Brazílii. Slovensko sa

zaradilo medzi 7 krajín pilotného projektu.

Zmluva s UEFA bola prezidentom a generálnym sekretárom podpísaná dňa 29.7.2011, počas žrebovania kvalifikačných skupín MS 2014 v Rio de Janeiro. Podpisom zmluvy **UEFA garantuje SFZ čiastku 5 mil. EUR počas 2 rokov kvalifikácie na MS 2014 v Brazílii**. UEFA vo svojom tendri následne vybrala agentúru Sportfive, ktorá aktívne obchoduje vysielacie práva na predmetnú kvalifikáciu na Slovensku, a ktorá uzavrela zmluvu o postúpení domácich televíznych práv so spoločnosťou CME. Jednotlivé stretnutia budú vysielané na televízii Dajto (Markíza), čím spoločnosť Sportfive vyšla v ústrety našej požiadavke, aby boli práva voľne dostupné. Z nášho hľadiska by bolo optimálne, keby televízne práva získala verejnoprávna televízia. Tento stav však nebolo možné dosiahnuť, keďže bývalá riaditeľka RTVS nemohla takéto rozhodnutie prijať a nový manažment ešte nefungoval.

Suma, ktorú UEFA garantuje, prevyšuje sumu, ktorá bola za porovnateľné obdobie garantovaná marketingovou agentúrou UFA Sports a navyše necháva SFZ Marketing priestor **aktívne obchodovať zvyšnú časť marketingových práv**.

V septembri 2011 boli úspešne uzatvorené dve nové partnerstvá. Platinovým partnerom slovenskej futbalovej reprezentácie sa stala **Slovenská Sporiteľňa, a.s.**, ktorá podpísala zmluvu o spolupráci na 4 roky a **Slovnaft, a.s.**, ktorý vstúpil do Slovenského pohára ako titulárny partner súťaže. V prípade Slovnaftu išlo o partnerstvo na jednu sezónu, avšak po realizácii úspešného prvého ročníka, sa rozhodol predĺžiť spoluprácu aj v ročníku 2012/2013. V oboch prípadoch sa jedná o strategických partnerov, ktorých záujmom je dlhodobo podporovať slovenský futbal.

V decembri 2011 bola podpísaná dvojročná spolupráca s firmou **TIPOS, a.s.**, ktorá vstupuje do futbalu na dvoch úrovniach, ako titulárny

partner turnaja Slovakia Cup a ako historicky prvý titulárny partner nižších futbalových súťaží, konkrétne III. ligy Západ/Východ.

Vo februári 2012 boli uzatvorené rokovania s novým dodávateľom športového výstroja, medzinárodnou spoločnosťou **PUMA**, ktorá sa na štyri roky zaradila medzi platinových partnerov SFZ. PUMA dodá výstroj v hodnote 720 tis. EUR na jeden kvalifikačný cyklus, plus finančné platby v hodnote 100 tis. EUR ročne. Oproti predchádzajúcemu partnerovi, firme Adidas, je to výrazné zlepšenie podmienok, hlavne v hotovostných platbách, ktoré Adidas neposkytoval.

Taktiež vo februári 2012 bola uzatvorená zmluva o podpore regionálneho futbalu s **Poštovou bankou, a.s.**, ktorej sa bližšie venujeme v inej časti tejto správy.

V septembri 2012 sme úspešne predĺžili spoluprácu s dvoma platinovými partnermi, **KIA** a **FORTUNA**, pričom obe zmluvy sú v porovnaní s predchádzajúcimi pre SFZ výhodnejšie. V oboch prípadoch sa jedná o predĺženie existujúcej zmluvy na dvojročné obdobie, za nových, pre SFZ výhodnejších podmienok. U spoločnosti KIA sme dosiahli navýšenie celkového počtu automobilov pre potreby SFZ a SFZ Marketing, pri rovnakom nájomnom poplatku. U spoločnosti FORTUNA sa nám podarilo zvýšiť celkový objem marketingového finančného plnenia voči SFZ.

Ďalší platinoví partneri z minulého kvalifikačného obdobia, **Heineken** a **Telekom**, neboli ochotní akceptovať naše podmienky a z tohoto dôvodu sme sa s nimi na ďalšej spolupráci nedohodli.

## 2.8 Technický úsek

Hlavnou náplňou činnosti technického úseku, ako aj samotného SFZ, bolo zabezpečenie športovej činnosti reprezentácií, od seniorského „A“ mužstva, cez reprezentáciu SR 21, mládežnícke reprezentačné výbery, až po ženské a dievčenské reprezentácie.

Výkladnou skriňou slovenského futbalu je naša **seniorská reprezentácia**, ktorej dlhodobé napredovanie a úspešné športové výsledky sú našou hlavnou prioritou. Vzhľadom na úspech, ktorý sme účasťou na MS v JAR 2010 dosiahli, nás čakala ťažká úloha, obhájiť naše pozície. Hierarchicky naším druhým družstvom je **reprezentačná dvadsaťjednotka**, na ktorú sme aj s ohľadom na dobre rozbehnutú kvalifikáciu ME sústredili v ostatnom období zvýšenú pozornosť. **Práve z tohto dôvodu sa obom našim elitným družstvám venujeme podrobne v nasledujúcej kapitole tejto správy**, zameranej na športovú činnosť SFZ.

Jedným z prvých systematických krokov nového technického riaditeľa SFZ Jána Greguša, ktorý nastúpil do tejto funkcie po konferencii SFZ v roku 2010, bola **zmena v zabezpečení realizačných tímov mládežníckych reprezentácií a zmena štruktúry reprezentačných trénerov v mládežníckych kategóriách**.

Zároveň bolo jednou z priorit **vytvorenie systému vzdelávania futbalových trénerov**, najmä z dôrazom na opätovné naštartovanie vzdelávacieho procesu na úrovni najvyššej trénerskej licencie UEFA. Projekt vzdelávania trénerov, ktorému sa venujeme podrobne na inom mieste, patril medzi kľúčové projekty Strategického plánu.

**Oddelenie mládeže a rozvoja** sa zaoberalo troma oblasťami mládežníckeho futbalu a jeho rozvoja v SR (mládežnícke reprezentácie SR 15 až SR 19, starostlivosť a riadenie Útvarov talentova-

nej mládeže, starostlivosť o športovo-talentovanú mládež – centralizovaná príprava) a oblastiam rozvoja grassroots futbalu a ženského futbalu v SR. Práve rozvoju grassroots futbalu a ženského futbalu sa venujeme samostatne v kapitole k plneniu úloh strategického plánu.

**V oblasti mládežníckych reprezentácií sme sa snažili** predovšetkým vychovať hráčov pre reprezentáciu SR A a SR 21, poskytnúť najtalentovanejším hráčom kvalitnú starostlivosť, kvalitný tréningový proces a kvalitnú medzinárodnú zápasovú konfrontáciu a v neposlednom rade uspieť v medzinárodnej konfrontácii. **Reprezentačný výber SR 15** začína ako prvý celoslovenský mládežnícky reprezentačný výber, ktorého hráči sú vybraní na turnajoch regionálnych výberov SFZ, Halovej sezóny mládeže a na základe dlhobodej výkonnosti v žiackych súťažiach organizovaných SFZ. **Reprezentácia SR 17** vstupuje do finálového turnaja Majstrovstiev Európy, preto sme v ostatnom období venovali zvýšenú pozornosť športovej príprave a práci s **reprezentačným výberom SR 16**. Najlepší jednotlivci v tejto kategórii sa vo svojich kluboch už dokázali presadiť v kategórii staršieho dorastu, čo je veľmi dôležité pre úspech tohto výberu. Hráči **reprezentácie SR 18**, patriaci do kategórie staršieho dorastu, už majú vyššie zaťaženie formou individuálneho a skupinového tréningu. Cieľom v tejto vekovej kategórii bola príprava družstva na turnaj **Slovakia Cup**.

Turnaj **Slovakia Cup**, ktorý SFZ už viac ako 20 rokov organizuje v prvej polovici roka, je jedným z najkvalitnejších turnajov organizovaných v Európe pre vekovú kategóriu do 18 rokov. Turnaj sa tradične koná v regióne západného Slovenska, za účasti 8 krajín a jeho organizáciu zastrešuje Medzinárodné a organizačné oddelenie. Získa-

ním generálneho partnera pre toto podujatie sme ešte väčšmi zvýšili jeho kredit a jasne sme deklarovali náš záujem pokračovať v tradícii organizácie turnaja. V roku 2012 sa stala víťazom TIPOS Slovakia Cupu reprezentácia Česka, ktorá vo finále zdolala víťaza z roku 2011 – Dánsko.

Vrcholom pyramídy mládežníckeho futbalu je **reprezentačný výber SR 19**, ktorého najlepší hráči absolvujú tréningový proces s družstvami seniorov vo svojich kluboch a niektorí dokonca aj pravidelne hrajú majstrovské zápasy v kategórii seniorov. Preto by mali zvládnuť plynulý prechod do vyššej kategórie – reprezentačného výberu SR 21.

### Útvary talentovanej mládeže („ÚTM“)

V súčasnosti je na Slovensku 24 útvarov talentovanej mládeže, podporovaných SFZ a Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu SR („MŠVVaŠ SR“). Sú rozdelené do troch kategórií a zriadené pri futbalových kluboch. V súťažnom ročníku 2012/2013 má 13 klubov Štatút ÚTM kategórie 1, 7 klubov Štatút ÚTM kategórie 2 a 4 kluby Štatút ÚTM kategórie 3.

Slovenský futbalový zväz podporoval tieto kluby z finančných prostriedkov MŠVVaŠ SR, UEFA Solidarity Payment (prostriedky z fondu UEFA Champions League) a z vlastných zdrojov. Dotácie sa skladali z troch častí: finančné prostriedky účelovo viazané na činnosť úseku mládeže v klube, finančné prostriedky účelovo viazané na mzdy profesionálnych trénerov a finančné prostriedky vyčlenené na materiálno – technické zabezpečenia ÚTM.

Správnym krokom sa ukázalo aj zriadenie funkcie „Hlavného koordinátora“ na Technickom úseku SFZ, ktorý mal na starosti predovšetkým kontrolu plnenia Štatútu ÚTM, kontrolu tréningového procesu a financovania (platy trénerov, čerpanie finančných prostriedkov SFZ, z prostriedkov

MŠVVaŠ SR a Fondu solidarity UEFA, ich použitie, evidenciu, skladové zásoby atď.).

V priebehu I. polroka 2012 boli na oddelení mládeže a rozvoja vykonané audity jednotlivých ÚTM, ktorých výsledky boli zverejnené a prerokované VV SFZ a na ich základe boli následne pridelené štatúty na ročník 2012/2013. Okrem toho boli vykonané kontroly tréningového procesu a kontrola transparentnosti vyúčtovania a efektívnosti využitia finančných prostriedkov z dotácie SFZ a MŠVVaŠ SR.

Pravidelnou kontrolou sa skvalitnilo i plnenie povinností v e-mailovej agende trénerov jednotlivých klubov ÚTM. V budúcnosti budeme v tejto kontrolnej činnosti pokračovať tak, aby sa neopakovala situácia s FK Púchov, ktorému sme museli štatút odobrať. Na základe analýzy zistených skutočností, budeme podporovať len zdravé a perspektívne kluby.

### Centralizovaná príprava

Slovensko je malá krajina, preto cieľom centralizovanej prípravy bolo nájsť každého talentovaného hráča po kategóriu U15 a umožniť mu rozvíjať svoj talent, v čo najlepších podmienkach, t.j. v ÚTM. Súčasťou Centralizovanej prípravy bola príprava a turnaje pre oblastné a regionálne výbery U12-U15, turnaje regionálnych výberov U14, U15, letné športové tábory pre kategóriu U12, U13, halová sezóna mládeže pre kategóriu U13, U15. Za realizáciu centralizovanej prípravy boli zodpovední tréneri mládeže SFZ v jednotlivých regiónoch. Turnaje regionálnych výberov pre kategóriu U 14 sa organizovali pravidelne v NTC Senec a pre kategóriu U15, ako „Memoriál Gejzu Princa“ v Košiciach. Každého regionálneho turnaja sa zúčastnilo 72 hráčov.

### Reorganizácia mládežníckych súťaží

Neúspešné účinkovanie mládežníckych repre-

zentačných výberov v medzinárodnej konfrontácii, podnietilo pracovníkov technického úseku k príprave návrhu reorganizácie mládežníckych republikových súťaží, počnúc súťažným ročníkom 2013/2014. Ako bolo uvedené, hlavným dôvodom vypracovania návrhu zmien bola skutočnosť, že v porovnaní s vývojom mládežníckeho futbalu v Európe, v posledných rokoch výrazne zaostávame. VV SFZ predložený návrh reorganizácie mládežníckych súťaží schválil v júni tohto roku.

### **Národné tréningové centrum SFZ Senec**

Koncom roka 2011 prešlo v rámci organizačnej štruktúry pod gesciu Technického úseku aj Národné tréningové centrum („NTC“) SFZ v Senci, ktorého hlavnou úlohou je zabezpečiť po technickej a organizačnej stránke všetky požiadavky reprezentačných výberov SR, s čím je a bola spojená príprava a údržba tréningových a hracích

plôch a prevádzka celého areálu.

Už tradične si NTC svoju úlohu plnilo, pričom vyťaženie jednotlivých hracích plôch, aj s ohľadom na využívanie areálu miestnym futbalovým klubom, bolo v ostatnom období pomerne vysoké. Za rok 2011 bolo len na tréningovom ihrisku s umelým trávnatým povrchom odtrénovaných 839 tréningových jednotiek a odohraných 89 zápasov. Z dôvodu jeho vysokého opotrebenia, sme tak v tomto roku museli pristúpiť ku kompletnej výmene umelého trávnik.

Na ploche hlavného ihriska a vedľajšom tréningovom ihrisku, bolo v uvedenom roku odtrénovaných 230 tréningových jednotiek a 50 stretnutí, pričom vyťaženie NTC sa v tomto roku pohybovalo na približne rovnakej úrovni.

Slovenské mládežnícke a ženské reprezentačné výbery odohrali v roku 2011 v NTC SFZ v Senci spolu 14 oficiálnych zápasov.

## IV. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ

### 1. REPREZENTÁCIA SR A



**Účasť seniorského A mužstva** na MS v JAR 2010, postup do osemfinále a hlavne víťazstvo nad vtedy aktuálnym majstrom sveta Talianskom, sa zapísali do histórie slovenského futbalu zlatými písmenami. Prvý krok na svetovom futbalovom pódium máme za sebou. Nik nemohol povedať, že naša reprezentácia bola iba do počtu, hoci mnohí to čakali. Svojím vystúpením sme získali sympatie aj v zahraničí.

Bohatší o skúsenosti z MS, využijúc talent a schopnosti súčasnej generácie, v nás vzbudzovalo vieru, že ďalší krok na vrcholnom futbalovom šampionáte, urobíme oveľa skôr, najlepšie už na majstrovstvách Európy v Poľsku a na Ukrajine, čo sa žiaľ nenaplnilo!

Kalendárny rok 2010 sme zakončili domácim medzištátnym stretnutím s Bosnou a Hercegovinou. Odborníci označujú tento rok za najúspešnejší v histórii Slovenska, avšak celková bilancia stretnutí tomu nenasvedčovala. Ako účastník MS sme odohrali 13 stretnutí, z ktorých sme 4 vyhrali, 4 prehrali a v 5-tich sme sa rozišli so súpermi zmierlivo, s pasívnym skóre 16:17.

V skončenej kvalifikácii na ME sme boli štvrtí, za Ruskom, ale aj za Arménskom a Írskom. Trápi-la nás hlavne veľmi slabá efektívnosť v zakončení. Mužstvo bolo bez výrazného strelca, Vittek (5) sa zranil na začiatku ročníka a za ním bola diera. Stoch, Weiss ml. a Kopúnek dali po 2, Šesták, Holloško, Ďurica, Šebo a Grajciar po 1 góle. Chýbal nám strelec či strelci, bez ktorých niet víťazstiev.

Hráči svojim účinkovaním na MS si zaslúžili pochvalu, ale s ňou sa nedá dlhodobo žiť. S celkovou bilanciou v spomínanom roku nemohla byť spokojnosť. Postačí, ak spomenieme zopár viet, trénera Weissa: „*Hráčov, ktorí tento rok po-dávali vyrovnané dobré výkony môžem spočítať na prstoch jednej ruky. Je to Karhan a ďalší dvaja – traja. Ostatní mali veľké výkyvy a nedostatky. Stále robíme veľké chyby a to sa už v kvalifikácii ne-môže opakovať.*“ Neboli sme schopní dlhodobo opakovať výkony, aké sme podali trebárs proti Talianom. Opäť si pomôžme v tomto postrehu aspoň vetou prezidenta SFZ Jána Kováčika: „*Keby sa veci v slovenskom futbale hodnotili komplexne, šestnástе miesto v rebríčku FIFA, ktoré sme mali, by*



nebolo pravdivým obrazom o futbalovom hnutí na Slovensku.“

**Áno, úspešné vystúpenie na MS nás katapultovalo v októbri do rebríčku FIFA na krásne šiestnaste miesto, čo bol nesporný úspech!**

Prvé dve úvodné stretnutia v kvalifikácii na ME 2012 sme zvládli skvele, dve výhry, vrátane tej na pôde silného Ruska, nás niesli na vlnu nadšenia a mnohí fanúšikovia nás videli už na ME. Prišla však prehra v Arménsku, remíza s Írskom, potom sme nestačili v priateľskom stretnutí na Bosnu a Hercegovinu a, žiaľ, ani prvé medzištátne stretnutie v roku 2011 v Luxembursku, našu nepriaznivú bilanciu nezastavilo. Po povinných víťazstvách nad Andorrou nás čakalo jesenné „finále“ našej skupiny. Generálkou na tieto stretnutia bolo stretnutie v Klagenfurte s domácim Rakúskom, v ktorom sme sa po dlhšom čase radovali z víťazstva.

Jesennú kvalifikáciu sme začali v Dubline, kde sme po veľmi dobrom výkone stratili dva body, opäť sme doplatili na slabú efektívitu v koncovke.

Domácimi stretnutiami s Arménskom a Ruskom sme definitívne stratili akúkoľvek možnosť postupu na záverečný šampionát na ME. Kalendárny rok sme zakončili remízou v Skopje s Macedónskom v októbri, nakoľko v novembrovom asociálnom termíne sme už nehrali žiadne medzištátne stretnutie. Bilancia v roku 2011 bola neúspešná. Odohrali sme 9 stretnutí, len trikrát sme vyhrali, štyrikrát sme ťahali za kratší koniec a v dvoch prípadoch sme sa rozišli so súpermi zmierlivo, pri skóre 7:11. **V priebehu roka sme sa v rebríčku FIFA prepadli až na 40. miesto.**

S reprezentáciou sa rozlúčili hráči Štrba a Karhan, naopak nováčikov bolo ďaleko viacej. Šancu dostali Guédé, Piroška, Kubík, Kóňa, Procházka, Kaščák, Kello a Lukšík.

**K 31.1.2012 podpísal prezident SFZ Ján Kováčik, na základe poverenia VV SFZ, s tré-**

**nerom reprezentácie Vladimírom Weissom, dohodu o ukončení zmluvy medzi SFZ a reprezentačným trénerom.**

Koncom februára 2012 sme potom odštartovali kalendárny rok prvým medzištátnym stretnutím, ako začiatok prípravy na kvalifikáciu MS 2014, s mužstvom Turecka v Burse. Nakoľko v tomto období prebiehali rokovania o pozícii hlavného trénera, VV SFZ poveril viesť národný tím v tomto stretnutí Michala Hippa. Najdôležitejším faktom spomínaného stretnutia bolo, že sa nám konečne podarilo prerušiť neúspešnú sériu a po dlhšom čase sme sa radovali z víťazstva.



V máji tohto roku, **už pod vedením novej trénerskej dvojice Stanislav Griga – Michal Hipp**, sme odohrali v rámci prípravy na MS 2014 dve medzištátne stretnutia s účastníkmi finálového turnaja ME 2012 (Poľsko, Holandsko), v ktorých sme v oboch prípadoch neuspeli. Aj keď sme sa prezentovali v pomerne slušnom svetle, najmä v stretnutí v Rotterdame, opäť nás trápila koncovka. Vypracovali sme si viacero sľubných gólových príležitostí, ale efektívnosť bola žalostná.

Generálkou na začiatok kvalifikácie, bolo stretnutie v Odense s domácim Dánskom. Po nepresvedčivom a slabom prvom polčase, vďaka rapidnému zlepšeniu v druhej polovici zápasu, sme nakoniec dotiahli zápas do víťazného konca. Víťazstvo sme nepreceňovali ani nepodceňovali, ale dalo nám zdravé sebavedomie a odhodlanie

pred stretnutím s Litvou. Bilancia v roku 2012 bola na začiatku septembra vyrovnaná, dvakrát sme vyhrali a dvakrát prehrali, so skóre 5:5.

Do úvodných dvoch kvalifikačných stretnutí, sme šli s jednoznačným cieľom, získať šesť bodov. V prvom stretnutí sme vo Vilniuse chceli viac, ako sme získali, ale mohli sme mať aj menej. Plán, získať tri body sme teda nespĺnili. Po dobre rozbehnutom začiatku nás pribrzdil gól domácich, po štandardnej situácii a sérii našich chýb v defenzíve. Stretnutie ovplyvnili diskutabilné rozhodnutia španielskych rozhodcov, neuznaný regulárny gól Bakoša, pre neexistujúci ofsajd a predovšetkým veľmi prísne vylúčenie Pečovského v čase, kedy sme definitívne preberali iniciatívu v stretnutí. Napriek všetkému, čo sa v stretnutí v náš neprospech udialo, mali sme vo Vilniuse vyhrať! Stratili sme pri prvom kroku dva body, ďalšie stretnutia Litvy doma ukážu, s akou cenou. Ak na jej pôde

Grécko a Bosna a Hercegovina vyhrajú, musíme sa stratu snažiť dohnať práve v stretnutiach s našimi najväčšími rivalmi.

V druhom kvalifikačnom stretnutí, doma s Lichtenštajnskom, sme v porovnaní s duelom s Litvou nastúpili so štyrmi zmenami v základnej zostave. Celé stretnutie mal očakávaný priebeh. Celý čas sme hrali do hlbokkej, dobre organizovanej obrany súpera. Viaceré nepremenené šance boli jedným z faktorov, ktoré ovplyvnili vystúpenie nášho mužstva. Nedokázali sme sa presadiť ani v tom, čo sme verili, že bude našou kľúčovou zbraňou, štandardných situáciách. Získali sme povinné tri body, ale diváka sme mohli potešiť viac!

**Naším hlavným a jediným cieľom zostáva úspešne zvládnuť kvalifikáciu a postúpiť do záverečných bojov na MS 2014 v Brazílii.**

## 2. REPREZENTÁCIA SR 21

Pred novým kvalifikačným cyklom bol do funkcie **hlavného trénera SR 21**, namiesto Borisa Kitku, ustanovený Ivan Galád. V tejto vekovej kategórii je a bola najdôležitejšia výchova a dovtváranie hráčov pre potreby slovenskej reprezentácie. V nominácii "A" mužstva sa objavili Mak, Pauschek, predpoklady na to majú aj Greguš či Gyömbér. Reprezentanti tejto vekovej kategórie sa stali už v tomto veku vo svojich kluboch dominantnými hráčmi (Štefánik, Holúbek – Trenčín, Kolčák, Pauschek – Slovan, Paur – ViOn / Žilina, Kolmokov – Nitra). Aj vďaka dobrým výkonom v reprezentácii, sa viacerým hráčom podarili zahraničné transfery: Kiss – Cardiff, Štetina – Charkov, Čonka – Slavia Praha, Bajza – Parma.

Reprezentácia SR 21 predstavila trénerom Galádom svoj projekt, ktorý okrem hlavného športového cieľa – postupu zo skupinovej fázy kva-

lifikácie ME, obsahoval mnoho zaujímavých podnetov, ktoré sa podarilo realizovať počas reprezentačných zrazov:

- vzdelávacie programy, jazykové kurzy a mentálne tréningy pre hráčov;
- stretnutia s futbalovými osobnosťami Slovenska;
- kempy hráčov podľa hráčskej funkcie;
- vytvorenie prioritnej a alternatívnej zostavy (hráči vedeli počas celej kvalifikácie, na aký post sa s nimi počíta a kto je jeho konkurent na danom poste);
- nominácie zohľadňujúce aktuálnu športovú formu hráčov (pribudli: Mikovič, Paur, Šulla,





Žilák, Holúbek, Gyömbér, vypadli: Szarka, Polet, Štefánik, Vlasko, Košút);

- výber hráčov s identickou typológiou "A" mužstva na jednotlivých postoch (Škrtel – Gyömbér, Kucka – Greguš, Weiss – Mak, Stoch – Lalkovič);
- dodržiavanie hernej stratégie "A" mužstva a optimálna spolupráca s trénermi "A" mužstva (Weiss, Hipp, Griga);
- účasť trénerov - pozorovateľov na stretnutiach súperov.

V ére samostatného Slovenska, teda za posledných takmer 20 rokov, si reprezentácia Slovenska do 21 rokov len jeden krát vybojovala postup zo skupiny, a to v roku 2000.

**Po dlhých 12 rokoch sa tím vedený Ivanom Galádom prebojoval zo skupinovej fázy do play off, kde sa o postup na záverečný turnaj ME 2013 v Izraeli stretne v rozhodujúcom dvojzápase s holandskými rovesníkmi.**

Mužstvo odohralo 8 kvalifikačných zápasov, z ktorých 5 vyhralo a 3 prehralo, so skóre 17:7. Okrem toho nastúpilo v 12 prípravných zápasoch s bilanciou 4 víťazstvá, 4 remízy a 4 prehry.

Reprezentácia vstúpila do kvalifikácie impo-

zantne, keď po 3 víťazstvách v prvých 3 zápasoch viedla svoju skupinu s výborným skóre 9:0. V novembrovom zápase vo Francúzsku i napriek dobremu výkonu naši reprezentanti prehrali s favorizovaným domácim tímom 0:2. Nečakané júnové prehry v dvojzápase s Rumunskom nám nedávali veľkú postupovú nádej, avšak tréner Galád neustále prizvukoval, že pokiaľ šanca žije, treba sa o ňu biť.

Veľmi rozumnou sa ukázala stratégia a víťazná účasť na významnom medzinárodnom turnaji na Ukrajine, kam tréner nominoval najlepších hráčov, s ktorými počítal do rozhodujúcej fázy kvalifikácie. Tento cenný úspech dodal mužstvu potrebné sebavedomie.

Pravú futbalovú tvár ukázalo naše mužstvo spolu s realizačným tímom v náročnom zápase proti Francúzsku, ktoré 3 roky neprehralo a 2 roky neinkasovalo gól. I napriek nepriaznivému vývoju, keď sme v 5. minúte prehrávali 0:1 naši hráči podali obdivuhodný výkon, dodržali taktickú disciplínu trénera a zaslúžene zvíťazili.

Pred rozhodujúcim zápasom s Kazachstanom sa tréner spolu s mužstvom veľmi dobre naladili a v odľahčenej atmosfére s jasným taktickým zá-

merom vstúpili do zápasu, ktorého emotívny záver, vysoké víťazstvo po výbornej hre a nádherné góly dali nádej na postupové miesto v skupine. Vzhľadom na priaznivé výsledky ostatných zápasov sa hráči spolu s realizačným tímom tešili z obrovského úspechu, na ktorý môžeme nadvízať v dvojzápase baráže s atraktívnym súperom z Holandska. Náš tím dokázal nechať za sebou vyspelé futbalové krajiny ako Portugalsko, Turecko, Chorvátsko, Grécko, Ukrajinu a iné.

Okrem kvalifikačných stretnutí sme dokázali odohrať prípravné stretnutia v neasociačných termínoch, konkrétne 2x v Portugalsku a s Čes-

kom. O kvalifikačné stretnutie ME s Rumunskom na východe Slovenska (Michalovce) bol solídny divácky záujem, keď naň prišlo až 3 500 divákov. Slušnú návštevu mali aj stretnutia s Čiernou Horou (2 200, Trenčín) a Českom (1 200, Senec). Reprezentačná dvadsať jednotka sa dostala aj na obrazovku verejnoprávnej RTVS, vysielaním priameho prenosu zo stretnutia kvalifikácie ME vo Francúzsku.

Tréner Galád ocenil nadštandardnú starostlivosť o kategóriu SR 21 a zdôraznil výborné, profesionálne podmienky, ktoré SFZ vytvoril počas kvalifikácie ME.

### 3. REPREZENTÁCIA SR ŽENY

Blízko k záverečnému turnaju ME mala i naša **ženská reprezentácia**, ktorá si v 5. kvalifikačnej skupine dlho udržiavala reálnu šancu na postup do barážových stretnutí, čo sa jej v konečnom dôsledku nepodarilo dosiahnuť.

Na záver sa ukázalo, že nešťastne stratené body v zápasoch na Ukrajine (0:0), ale predovšetkým domácom zápase s favoritom skupiny Fínskom (0:1), nám pri konečnom účtovaní chýbali.

Práve tu je vidno evidentný progres, ako v her-  
nom prejave, tak aj v postupnom dosahovaní

cieľov. Ženská reprezentácia počas rokov 2011 a 2012 neprehrala až 9 stretnutí v rade, čo je historická séria tohoto výberu. Najmä vďaka výkonom reprezentačného družstva, viaceré naše hráčky z amatérskych podmienok v našom ženskom futbale, prestúpili v letnom prestupovom období do zahraničných klubov.

Preto sa na najbližší kvalifikačný cyklus MS pozeráme s optimizmom.

*Kompletný výsledkový servis reprezentačných družstiev dospelých je uvedený v prílohe 6.*



## 4. MLÁDEŽNÍCKY FUTBAL A MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTAČNÉ VÝBERY

Zmena štruktúry reprezentačných trénerov v mládežníckych kategóriách, znamenala to, že trénerov, ktorí vykonávali funkciu hlavného trénera na úväzok podľa jednotlivých vekových kategórií (Peráček, Tarkovič, Bútor, Valovič, Jakuš), sme nahradili profesionálnymi trénermi. Profesionálni tréneri boli zodpovední vždy za dve družstvá, jedno ktoré sa pripravovalo na kvalifikáciu ME a druhé, o rok mladšie, ktoré bolo podporné. V kategórii staršieho dorastu (SR 19 a SR 18) sme obsadili v ročníku 2011/2012 funkciu trénerom Petrom Gergelym, ktorého vystriedal pred ďalšou kvalifikáciou Milan Malatinský. Mládežnícke reprezentácie v kategóriách SR 17 a SR 16 už druhý rok pripravuje Ladislav Pecko.

Výber hráčov SR 15 v hodnotenom období trénovali regionálni tréneri mládeže Novák, Szénay, Štefaňák, ktorí mali najlepší prehľad o hráčoch tejto vekovej kategórie. Prvoradým cieľom reprezentačného výberu v tejto vekovej kategórii bolo zabezpečiť hlavne kvalitný prvotný výber najtalentovanejších hráčov a oboznámiť ich so základnou hernou koncepciou, základnými povinnosťami v reprezentácii.

Napriek niektorým pozitívnym príkladom úspešného rastu našich hráčov, ktorí v mladom veku prestúpili do zahraničia, **zostáva veľká skupina talentov, ktorá sa predčasným prestupom do zahraničia z futbalu stráca.** Musíme dôslednejšie využívať možnosti predpisov FIFA a UEFA na ochranu mladých hráčov a zabrániť neetickému postupu niektorých licenčných manažérov a agentov, ktorí pod rôznymi zámienkami odvádzajú často 15, či 16 ročných hráčov do zahraničia, proti objektívnym záujmom klubov a v konečnom dôsledku, aj hráčov samotných.

Mládežnícke reprezentácie v kategóriách do



17 a 19 rokov sa v ostatnom období, s výnimkou čiastkových úspechov na medzinárodných turnajoch, neprebojovali na žiadny záverečný turnaj ME.

SR 19, ešte pod vedením trénera Peráčka v ročníku 2010/2011, prehrala na kvalifikačnom turnaji v Senci s Gréckom 1:2, Francúzskom 0:2, a ani víťazstvo 5:0 nad Bieloruskom nestačilo na postup.

Vsúťažnom ročníku 2011/2012 sme sa dokonca neprebojovali ani do druhého kola kvalifikácie ME, keď družstvo SR 19, pod vedením trénera Gergelyho, nepostúpilo zo skupiny, kde narazilo na súperov z Arménska (1:2), Grécka (1:1), Andorry (1:0).

Reprezentácia SR 17 neuspela v Talline, keď sme prehrali s Albánskom (1:2) i Nemeckom (0:2) a pripísala si len povinné víťazstvo s Estónskom (5:0).

V období od ostatnej konferencie SFZ sme usporiadali 3 kvalifikačné turnaje ME a 2 turnaje UEFA v mládežníckych a ženských kategóriách. Vrcholných podujatím, organizovaných za posledné roky u nás, však určite bude záverečný turnaj ME 17, v máji budúceho roka.

Naše juniorky nepostúpili do druhého kola kva-

lifikácie ME, keď na východnom Slovensku obsadili 3. miesto, po prehrách s Ukrajinou (0:2) a Švédskom (0:1). Víťazstvo nad Srbskom (2:1) už na postup nestačilo.

V roku 2011 sme obnovili reprezentačné družstvo SR 17 dievčat, ktoré nedávno, v Banskej Bys-

trici a okolí, absolvovalo svoj prvý kvalifikačný turnaj o postup na ME a v konkurencii Španielska, Poľska a Faerských ostrovov sa umiestnilo na konečnom 3. mieste.

Kompletný výsledkový servis mládežníckych reprezentácií tvorí prílohu 6 tejto správy.

## 5. REGIONÁLNE A OBLASTNÉ FUTBALOVÉ ZVÄZY AMATÉRSKY FUTBAL

**Amatérsky futbal je základným pilierom slovenského futbalu. Jeho samostatné riadenie dlhodobo zabezpečujú Regionálne a Oblastné futbalové zväzy.**

**Práve široká diskusia a komunikácia s futbalovým hnutím pôsobiacim v regiónoch, bola jednou z našich priorít, ktorú sa nám v ostatnom období aj darilo naplniť.**

**Uvedomujeme si, že futbal, ako najmasovejší šport na svete, Slovensko nevynímajúc, má svoje zastúpenie takmer v každej slovenskej obci. Len pre ilustráciu, z celkového počtu približne dvoch tisícok aktívnych futbalových klubov na Slovensku, spadá až 97% do pôsobnosti RFZ a ObFZ.**

Organizačné členenie amatérskeho futbalu na báze 38 oblastných a 4 regionálnych futbalových zväzov, má, napriek zmenám v územnom členení Slovenska, stále svoje opodstatnenie. Najmä s postupnou implementáciou ISSF nastávajú v amatérskom futbale mnohé zmeny, pričom už počnúc aktuálnym súťažným ročníkom, sa RFZ a ObFZ (napr. Podtatranský ObFZ) aktívne zapojili aj do prechodu na „elektronický zápis zo stretnutia“.

V súvislosti s prechodom na nové registračné preukazy a nový matričný systém v rámci ISSF, bolo nevyhnutné aktualizovať pracovné náplne sekretárov ObFZ a RFZ, pričom boli plošne navýšené aj ich mzdy.

Ďalej je potrebné spomenúť, že amatérske výbery RFZ každý druhý rok reprezentujú Slovensko v bojoch o európsky primát. V aktuálnom súťažnom cykle neuspel výber Stredoslovenského futbalového zväzu v Bielorusku, keď v skupine s Francúzskom, Bosnou a Hercegovinou a domácimi, obsadil 3. miesto a nepodarilo sa mu prebojovať na ME amatérov v roku 2013.

Do amatérskeho futbalu je potrebné zaradiť aj republikové súťaže riadené Športovo-technickou komisiou SFZ, do ktorých, okrem všetkých mládežníckych republikových líg, patrí aj tretia najvyššia futbalová súťaž mužov, aktuálne nazývaná III. liga Východ/Západ, nakoľko od sezóny 2011/2012 sa upravilo názvoslovie republikových súťaží, odrážajúce stupeň súťaže.

Práve pre túto súťaž sa v aktuálnom súťažnom ročníku podarilo SFZ prvýkrát v histórii získať marketingového partnera, ktorým sa stala spoločnosť TIPOS. Zároveň sa podarilo nadviazať marketingovú spoluprácu so spoločnosťou Poštová banka, a.s., k projektu ktorej sa pridali všetky RFZ, čím sa stala oficiálne „Partnerom regionálneho futbalu“.

Najmä prostredníctvom predsedov jednotlivých RFZ prebiehala aktívna participácia amatérskeho futbalu na príprave novelizácie stanov SFZ, za čo im patrí vďaka.

## 6. ÚNIA LIGOVÝCH KLUBOV PROFESIONÁLNY FUTBAL

**Počnúc súťažným ročníkom 2009/2010 je riadiacim orgánom ligových súťaží na úseku profesionálneho futbalu ÚLK, ktorá, na základe Zmluvy o postúpení niektorých právomocí SFZ na ÚLK a Zmluvy o delegovaní televíznych a marketingových práv, zabezpečuje športovo-technické riadenie a marketing dvoch najvyšších republikových súťaží mužov, v súčasnosti nazývaných Corgoň liga a II. liga. ÚLK je záujmovým združením právnických osôb – futbalových klubov, pričom v aktuálnej sezóne združuje spolu 24 klubov.**

Od januára 2011 je novým prezidentom ÚLK Dušan Tittel, ktorého do tejto funkcie zvolilo Prezídium ÚLK, a tým stal aj viceprezidentom SFZ pre profesionálny futbal. Zároveň schválilo niektoré zmeny stanov ÚLK, z ktorých najdôležitejšou bolo rozšírenie počtu členov výkonného výboru ÚLK z 9 na 17.

SFZ síce vypovedal zmluvu o spolupráci v oblasti reprezentácie s marketingovým partnerom UFA Sports, uvedená spoločnosť je však, na základe novej tripartitnej zmluvy o ligovej spolupráci medzi SFZ, ÚLK a UFA Sports, ktorú dokázali predstavitelia ÚLK, počnúc sezónou 2010/2011 vyrokovať, naďalej v pozícii marketingového partnera ÚLK.

Po realizácii projektu vybudovania kamerových systémov na štadiónoch klubov Corgoň ligy, do ktorého sa pred sezónou 2011/2012 zapojil aj nováčik súťaže AS Trenčín, sa stále nedarí, až na výnimky, nájsť riešenie dobudovania a modernizácie infraštruktúry corgoňligových štadiónov. V tejto oblasti je prínosom prístup nováčika sezóny 2012/2013, klubu Spartak Myjava, ktorý pred aktuálnym súťažným ročníkom, s výnimkou umelého osvetlenia, na veľmi solídnej úrovni zrekonštruoval

svoj domáci štadión.

Vysoký štandard si naďalej drží najmä MŠK Žilina, z druholigových klubov dobudoval kvalitný futbalový stánok MFK Zemplín Michalovce.

Dodnes však na všetkých ligových štadiónoch neexistuje funkčný turniketový systém a zámer vybudovania vyhrievaných trávnikov bol odložený na dobu neurčitú.

Aj vinou nekvalitnej a zastaralej infraštruktúry štadiónov, snád' okrem domácich zápasov Spartaka Trnava, či niekoľkých ďalších atraktívnych zápasov, naďalej pretrvávajú nízky divácky záujem o našu najvyššiu futbalovú súťaž, pričom v tejto záležitosti sa nám (ÚLK a SFZ) nepodarilo za ostatné obdobie urobiť žiadny pokrok. Možno aj z tohto dôvodu, je ešte nedávno živá myšlienka realizácie projektu obnovenia spoločnej Česko-slovenskej ligy, momentálne v nedohľadne.

Jednou z možností, ktorú SFZ ponúklo ligovým klubom v oblasti skvalitnenia infraštruktúry, je aktuálne realizovaný projekt dovybavenia sektorov hostí na štadiónoch účastníkov Corgoň ligy, do ktorého sa rôznym spôsobom zapojila väčšina jej súčasných účastníkov.

Od nového súťažného ročníka sa aj ÚLK pripojila k projektu ISSF, a to nielen prechodom na „elektronický zápis o stretnutí“, ale aj prechodom na mesačnú zbernú fakturáciu, čo je v našich pomeroch revolučná zmena.

Napriek vyššie uvedeným skutočnostiam, je potrebné na tomto mieste uviesť, že športová kvalita našej najvyššej súťaže má solídnu úroveň, a to nielen v porovnaní k nám podobným krajinám. Dôkazom je úspešné vystúpenie našich zástupcov v pohárových súťažiach UEFA v sezónach 2010/2011 (MŠK Žilina – postup do skupinovej fázy Ligy Majstrov) a 2011/2012 (ŠK Slovan Brati-

slava – postup do skupinovej fázy Európskej ligy, Spartak Trnava – účasť v play-off o postup do skupinovej fázy Európskej ligy).

V aktuálnej sezóne sa už našim zástupcom v pohárovej Európe darilo podstatne menej, keď len FK Senica a Spartak Trnava dokázali v klubových súťažiach UEFA postúpiť aspoň cez jedného súpera.

Víťazmi Corgoň ligy a tím aj Majstrami Slovenska sa v ostatných dvoch sezónach stali tradičné slovenské kluby ŠK Slovan Bratislava (2010/2011) a MŠK Žilina (2011/2012), pričom v oboch prípadoch sa v danej sezóne stali aj víťazmi Slovenského pohára.

### Klubový licenčný systém

Súťažným ročníkom 2009/2010 bola ukončená fáza implementácie požiadaviek klubového licenčného systému UEFA do podmienok SFZ a od súťažného ročníka 2010/2011 sa požiadavky pre štart klubov v Corgoň lige vyrovnali minimálnym požiadavkám pre účasť klubov v klubových súťažiach UEFA.

Treba zdôrazniť, že plnenie požiadaviek klubového licenčného systému malo významný podiel na tom, že sa aspoň kluby našej najvyššej súťaže, v oblasti svojej vnútornej organizácie, právnych podmienok, či zabezpečenia svojho športového chodu, dostali na dnešnú úroveň a táto je

neporovnateľná s obdobím pred rokom 2003.

Z klubov sa bez výnimky stali akciové spoločnosti, podliehajúce každoročným finančným auditom, čo nesporne prispelo k vyššej transparentnosti finančných tokov v nich a napriek tomu, že sme už raz v tejto správe hovorili o často nelákavej a zastaralej infraštruktúre futbalových štadiónov na Slovensku (okrem pár výnimiek), štadióny účastníkov Corgoň ligy sú najmä vďaka požiadavkám klubového licenčného systému vybavené aspoň umelým osvetlením, samostatnými sedadlami, kamerovými systémami a kontrolnými miestnosťami s monitormi, v niektorých prípadoch dokonca aj rodinnými sektormi, či iným nadštandardným vybavením, zvyšujúcim komfort a bezpečnosť divákov na štadiónoch.

**Sme si plne vedomí, že v súčasnosti to ani zďaleka nepostačuje.** Nemôže však byť ambíciou SFZ, ale ani majiteľov a spolumajiteľov klubov, v plnom rozsahu financovať rekonštrukcie alebo dokonca výstavbu nových štadiónov.

Tu by mali svoje úlohy plniť predovšetkým štátne a samosprávne orgány, nakoľko sa práve v prípade futbalových štadiónov, ešte stále mnohokrát jedná o verejnú infraštruktúru, vo vlastníctve miest, či štátu. SFZ preto aktívne rokuje s predstaviteľmi vlády o možnosti realizácie projektu modernizácie ligových štadiónov, podľa vzoru susednej Českej republiky.

## 7. FUTSAL



Aj v slovenskom futsale sa v období od ostatnej konferencie SFZ najväčšia pozornosť venovala výberom A tímu, výberom do 21 a 19 rokov, ako aj akademickému výberu.

Slovenský futsal bol v najnovšom rankingu na 18. mieste vo svete a na 11. mieste v Európe, s čím môže vládnuť spokojnosť. **Nepodarilo sa však splniť hlavný cieľ, a to postup na vrcholné**



## podujatie, či už Majstrovstvá Európy alebo Majstrovstvá sveta.

Slovenskej reprezentácii vo futsale sa na sklonku roka 2011 podarilo postúpiť z druhého miesta do baráže o postup na Majstrovstvá sveta. Sľubne rozbehnutú kvalifikáciu však pribrzdil výsledok barážového žrebu, ktorý slovenskej reprezentácii pridelil zrejme najsilnejší tím sveta – Španielsko. I napriek snahe hráčov „preskočiť“ takýto tím, bolo nad sily súčasnej slovenskej futsalovej reprezentácie s takýmto súperom uspieť.

## Úloha slovenského futsalu v blížiacich sa kvalifikáciách je preto opäť jasná - postup na najvyššie reprezentačné podujatie futsalu.

Skvele však Slovensko a slovenský futsal reprezentoval úradujúci majster Slovenska Slo-Matic FOFO Bratislava, ktorý sa zaradil do prvej desiatky najlepších tímov Európy, čo potvrdil už niekoľkonásobným postupom do elitnej skupiny UEFA Futsal Cupu a výbornými výsledkami s najlepšimi profesionálnymi tímami Európy.

## 8. TÍM INTERNACIONÁLOV SR



Je potešujúce, že v období od ostatnej konferencie sa nám podarilo nájsť cestu aj na oživenie činnosti tímu internacionálov Slovenska, ktorý v tomto období odohral až 24 stretnutí, z ktorých, aj keď v tomto prípade zďaleka nešlo o výsledky, len v jedinom prehral.

Tím manažovaný aktívnym účastníkom a jediným strelcom vtedajšej reprezentácie ČSSR na Majstrovstvách sveta 1970 v Mexiku Ladislavom Petrášom, odohral viacero benefičných stretnutí, absolvoval niekoľko víťazných turnajov a stretnutí odohraných pri príležitosti významných výročí

futbalových klubov, miest, či obcí.

Jeden z víťazných turnajov absolvovali internacionáli aj v Česku, kde dosiahli víťazstvom na internacionálnymi ČR jeden zo svojich najcennejších výsledkov.

V tíme bolo evidovaných viac ako 40 hráčov a je potešiteľné, že jeho stretnutí sa pravidelne zúčastňovali také bývalé hráčske veličiny slovenského futbalu, ako Jozef Adamec, Dušan Galis, Michal Hipp, Ladislav Pecko, Peter Zelenský, Miloš Glonek, Vladimír Kinder, Július Šimon a mnohí ďalší.

## V. PLNENIE ÚLOH STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJA FUTBALU 2011-2014

Strategický plán rozvoja futbalu v rokoch 2011-2014, je východným koncepčným a strategickým dokumentom Slovenského futbalového zväzu, na obdobie 4 rokov od konferencie SFZ 2010. Jeho konečný obsah bol schválený Výkonným výborom SFZ, na jeho zasadnutí, dňa 4.7.2011.

Základným prostriedkom realizácie strategického plánu je transformácia jednotlivých úloh a činností na projekty. Za úspešnú realizáciu každého projektu zodpovedá príslušný úsek alebo oddelenie sekretariátu SFZ, na čele s jeho riaditeľom / vedúcim, v úzkej spolupráci s odbornými komisiami SFZ a pod patronátom určeného člena VV SFZ.

Spolu 50 projektov strategického plánu spadá do týchto oblastí:

- organizačná štruktúra SFZ
- rozvoj športu na Slovensku
- reprezentácia
- rozvoj futbalu, mládež, tréneri a rozhodcovia

profesionálny futbal

- ekonomika legislatíva
- marketing
- médiá a komunikácia medzinárodná oblasť  
infraštruktúra

Väčšinu projektov sa už podarilo úspešne rozbehnúť a niektoré už aj dotiahnuť do úspešného konca.

Projekty so zameraním sa na športovú a reprezentačnú činnosť, majú dlhodobý charakter a sú realizované priebežne, niekoľko projektov zatiaľ čaká na ich spustenie.

V tejto časti správy by sme Vás preto chceli oboznámiť so stavom realizácie projektov pre vybrané oblasti, pričom pre dané obdobie sme priradili najvyššiu prioritu nasledujúcim piatim, kľúčovým projektom, ktoré radíme ich dôležitosťou hneď za športové výsledky reprezentačných družstiev. Stav realizácie a plnenia úloh v rámci ďalších projektov uvádzame po jednotlivých oblastiach.

### 1. KLÚČOVÉ PROJEKTY SFZ

#### 1.1 „ISSF“ - Informačný systém slovenského futbalu

Zámerom projektu je zjednotiť a profesionalizovať spracovanie športovo-technických a exekutívnych dát vysoko efektívnou formou interaktívnej spolupráce, pomocou informačného systému, ktorý je jednoducho dostupný a intuitívne sa ovláda.

Tento systém by mal byť do budúcnosti „Pracovným prostredím“ pre dennú agendu celej futbalovej komunity, v horizontálnom aj vertikálnom vnímaní problematiky slovenského futbalu. Zámerom je tiež vhodnou formou a službami s vysokou pridanou hodnotou zvýšiť prestíž, a tým aj širší (aj komerčný) záujem o futbal na Slovensku.

**Jeho súčasťou je aj verejný portál, s komplexnými informáciami pre futbalových fanúšikov, naprieč všetkými súťažami v slovenskom futbale.**

Cieľom projektu je priniesť pre slovenský futbal komplexné riešenie, výhodné pre všetky zúčastnené strany, pričom na jeho realizácii a implementácii sú **zainteresované tri strany: riadiace orgány** (SFZ, ÚLK, RFZ a ObFZ), **futbalové kluby** (hrajúce súťaž pod SFZ) a **partneri**.

Hlavnými funkčnými zmenami pre slovenský futbal sú verejný register / databáza slovenského futbalu, nové registračné preukazy, zmena matričnej príslušnosti, elektronický zápis zo stretnutia, agenda práce komisií, elektronická podateľňa a mesačná zberná fakturácia, výsledkový a štatistický servis.

Dnes sa pomocou tohto systému, prevádzkovaného už od 19.12.2011, riadia všetky základné matriky (hráči, rozhodcovia, tréneri, delegáti). Od apríla 2012 bol spustený verejný register všetkých osôb v slovenskom futbale, na základe ktorého má SFZ v ISSF aktuálne zaevidovaných: **1920 aktívnych futbalových klubov**, ktorých družstvá odohrajú každý víkend v priebehu súťažného ročníka až do **5000 futbalových zápasov**, **323 194 hráčov**, medzi ktorými zatiaľ nie sú zahrnutí osobitne registrovaní hráči futsalu, **2199 rozhodcov**, **1791 trénerov a 1184 delegátov**.

Následne bola spustená agenda práce komisií

v systéme a elektronizácia zápisov zo stretnutí v troch najvyšších republikových súťažiach mužov a tiež vo vybraných regionálnych a oblastných futbalových súťažiach, zatiaľ duálne, popri papierovej verzii, ktorá by však od jarnej časti mohla vo vybraných súťažiach nahradiť papierovú verziu zápisov úplne.

Pre kluby pôsobiace v republikových súťažiach bola od 1.7.2012 spustená aj mesačná zberná fakturácia, ktorá futbalovým funkcionárom výrazne zjednoduší a uľahčí prácu.

Súčasne bolo do prevádzky uvedené aj vydávanie nových registračných (identifikačných) kariet, bez klubovej príslušnosti.

Očakávaným výstupom systému, ktorý bude priebežne rozšírený na všetky súťaže, je komplexný výsledkový, oficiálny informačný a spravodajský servis všetkých slovenských futbalových súťaží na jednom mieste, ktorým je portál **FUTBALNET** ([www.futbalnet.sk](http://www.futbalnet.sk)).

**FUTBALNET**, zatiaľ fungujúci v pilotnej prevádzke, okrem výsledkového servisu a štatistík prináša a prinesie aj: kompletnú databázu osôb v slovenskom futbale, zjednodušenie práce trénerov, riešenie internetových stránok futbalových klubov, či regionálnych a oblastných zväzov, multimedialne rozhranie a ďalšie. FUTBALNET sa postupne stane najväčším futbalovým portálom na Slovensku, čím vzniká priestor pre jeho marketingové využitie.

## 1.2 Novelizácia noriem SFZ

Zámerom tohto projektu je prepracovať alebo nahradiť futbalové predpisy SFZ tak, aby vytvárali vnútorne nerozporný, zrozumiteľný a ľahko aplikovateľný systém futbalových noriem, rešpektujúci hierarchické usporiadanie medzi sebou. Popri hierarchickom usporiadaní predpisov SFZ treba brať na zreteľ i nadradené postavenie predpisov

FIFA a UEFA, ktoré v niektorých prípadoch priamo upravujú určitý okruh vzťahov, čo musia národné zväzy vo svojich predpisoch zohľadniť.

Medzi prioritné ciele projektu patrí najmä zavedenie jednotného a jednoznačného názvoslovia do celého systému právnych predpisov, odstránenie rozporných a duplicitných ustanovení

v predpisoch, odstránenie vágnosti a nedostatočnosti v pojmoch, zosúladienie znenia medzi predpismi nižšej a vyššej právnej sily a dosiahnutie absolútnej dôvery dotknutých subjektov v rozhodnutia orgánov SFZ, vydaných na základe dobre čitateľných a zrozumiteľných predpisov.

Vzhľadom k tomu, že hlavná časť projektu má byť zavŕšená práve dnes, venujeme sa mu v tejto správe vo väčšom rozsahu a pridávame aj chronologický prehľad krokov novelizácie:

- 4.7.2011 bolo prijaté uznesenie č. 88/11, ktorým VV SFZ („VV“) jednomyselne schválil návrh Strategického plánu rozvoja futbalu v rokoch 2011-14, ktorého súčasťou je projekt novelizácie noriem SFZ;
- v období mesiacov august až november 2011 pripravilo a spracovalo novovytvorené legislatívno-právne oddelenie SFZ podklady k spusteniu novelizácie noriem SFZ;
- 19.12.2011 sa v sídle SFZ uskutočnila tlačová konferencia, na ktorej boli verejnosti priblížené projekty vychádzajúce zo Strategického plánu, pričom v rámci projektu novelizácie noriem bolo oznámené, že v prvej fáze sa bude SFZ zaoberať novelizáciou hierarchicky najvyšších predpisov, konkrétne novelizáciou Stanov SFZ, Organizačného poriadku SFZ („OP“), Disciplinárneho poriadku SFZ („DP“), Súťažného poriadku SFZ („SP“) a Prestupových poriadkov („PP“) neprofesionálnych a profesionálnych futbalistov. SFZ informoval aj o tom, že novelizácia sa bude realizovať prostredníctvom odborných pracovných skupín a tiež, že verejnosť sa jej bude môcť zúčastniť cez pripomienkové konanie, ktoré prebehne v troch kolách. Na účel pripomienkovania noriem zriadil SFZ pre zasielanie podnetov osobitnú e-mailovú adresu ([novelizacianoriem@futbalsfz.sk](mailto:novelizacianoriem@futbalsfz.sk)). Aktuálny návrh noriem zverejňujeme na webovej stránke SFZ;
- 11.-12.1.2012 sa v sídle SFZ stretli pracovné skupiny, ktoré sa novelizáciou noriem SFZ mali zaoberať. Boli tu tiež predstavení manažéri projektu a garant projektu, zároveň sa na stretnutí určili lídri pracovných skupín;
- 17.-18.1.2012 sa uskutočnilo zasadnutie VV a Rady SFZ v Poprade, na ktorej boli predstavené projekty, ich realizácia a personálne obsadenie;
- v období od 15.1. do 15.2.2012 boli verejnosťou zasielané pripomienky k súčasne platným normám SFZ, tie boli ďalej rozdistribuované lídrom jednotlivých pracovných skupín (prvé pripomienkové konanie);
- 3.3.2012 bol na webovej stránke SFZ zverejnený prvý návrh nových Stanov SFZ, na ostatných normách sa súbežne pracovalo;
- 10.4.2012 boli na zasadnutí VV predstavené návrhy jednotlivých noriem, ktoré odprezentovali ich spoluautori, konkrétne Stanovy SFZ (Sepeši), DP (Kridla), SP (Panák), PP (Žiak). Zástupcovia ÚLK vyjadrili svoj nesúhlas s obsahom niektorých článkov predloženého návrhu nových Stanov SFZ. Na tomto zasadnutí navrhli členovia VV, aby sa pokračovalo v novelizácii noriem SFZ iba pri návrhu Stanov SFZ, ostatné normy by sa mali upravovať v nadväznosti na ne, po ich schválení Konferenciou SFZ;
- 11.4.2012 sa v sídle ÚLK stretli tvorcovia návrhu Stanov SFZ s predstaviteľmi ÚLK, za účelom zapracovania pripomienok do návrhu. Na tomto stretnutí zároveň ÚLK predstavila svoj návrh Stanov SFZ, ktoré dala vypracovať advokátskej kancelárii Ružička Csekés, s.r.o.

- Nadalej sa však pokračovalo v pripomienkovaní návrhu odbornej pracovnej skupiny SFZ;
- v období od 3.3. do 17.5.2012 boli verejnosťou zasielané pripomienky k návrhu nových Stanov SFZ (druhé pripomienkové konanie), ktoré boli následne do 25.6.2012 zapracované, a to najmä pripomienky týkajúce sa návrhu Stanov SFZ, ale aj pripomienky, týkajúce sa zmien sadzieb poplatkov, matričnej príslušnosti, registrácií, prestupov, spôsobu úhrad poplatkov a pokút, v súvislosti s prechodom na ISSF;
  - 26.6.2012 VV schválil čiastkovú novelizáciu vybraných noriem SFZ, týkajúcu sa zmien sadzieb poplatkov, matričnej príslušnosti, registrácií, prestupov, spôsobu úhrad poplatkov a pokút, v súvislosti s prechodom na ISSF;
  - v období od 31.7. do 3.9.2012 sa uskutočnila séria stretnutí spoluautorov návrhu Stanov SFZ so zástupcami jednotlivých regiónov, na ktoré boli prizývaní aj zástupcovia ÚLK. Konkrétne to boli stretnutia v Košiciach, Nitre, Žiline, Trenčíne a Bratislave, ktorých cieľom bolo odstránenie posledných nedostatkov z návrhu Stanov SFZ tak, aby boli predložené VV na odporúčenie a konferencii SFZ na schválenie ako dokument spodporou čo najväčšieho počtu predstaviteľov futbalového hnutia (tretie pripomienkové konanie);
  - 4.9.2012 VV prijal uznesenie, podľa ktorého odporúča delegátom konferencie SFZ schváliť predložený návrh Stanov SFZ;
  - ostatné predpisy budú upravované a schvaľované v nadväznosti na prijatie návrhu Stanov SFZ konferenciou SFZ.

### 1.3 Školský pohár

V školskom roku 2011/2012 spustil SFZ, v spolupráci s MŠVVaŠ SR prvý ročník organizácie najväčšieho školského turnaja na Slovensku, do ktorého sa spolu prihlásilo až **931 chlapčenských** a **365 dievčenských družstiev**.



Ambasádormi podujatia sa stali známi slovenskí futbaloví reprezentanti **Miroslav Karhan** a **Veronika Klechová**.



Finálový turnaj sa uskutočnil **7.- 8. júna 2012** na corgoňligovom štadióne **FC Nitra**, za účasti 16 chlapčenských a 16 dievčenských tímov.

Celkoví víťazi v kategórii chlapcov (**ZŠ Kornela Mahra v Trnave**) a dievčat (**ZŠ Nejedlého Spišská Nová Ves**), získali hlavnú cenu – **zahraničný zájazd**, spojený s návštevou zápasu reprezentácie SR A a doprovod hráčov reprezentácie SR A na hraciu plochu počas zápasu Česko – Slovensko v

novembri 2012.

Hlavným cieľom tohto projektu SFZ, ktorý sa v prvom ročníku Školského pohára aj vo veľkej miere podarilo naplniť, bolo zabezpečenie potešenia z futbalu pre čo najviac detí a študentov, chlapcov aj dievčat. Z toho vychádza aj niekoľko ďalších čiastkových cieľov:

- motivovať deti a žiakov k pohybovej aktivite;
- viesť deti a žiakov k samostatnej pohybovej činnosti a podporovať ich záujem
- o sebazvedľovanie v oblasti športu, pohybových aktivít – špeciálne futbalu;
- vytvárať pre deti, žiakov, pedagogických zamestnancov a jednotlivé školy konkurenčné prostredie na vzájomné porovnávanie schopností, zručností, vedomostí a kvality výchovno-vzdelávacieho procesu;
- vyhľadávať športovo nadané deti a žiakov a podporovať ďalšie rozvíjanie ich talentu.



V poradí druhý ročník turnaja, v školskom roku 2012/2013, nesie názov Školský pohár SFZ. Prihlášky do turnaja boli spustené od septembra 2012. Konanie finálového turnaja je plánované v termíne 3.- 4. júna 2013.

## 1.4 Majstrovstvá Európy hráčov do 17 rokov v roku 2013

Slovenský futbalový zväz získal na základe rozhodnutia exekutívy UEFA z októbra 2010, právo na **usporiadanie finálového turnaja Majstrovstiev Európy hráčov do 17 rokov v roku 2013**, pričom organizácia tohto turnaja bude vrcholným mládežníckym podujatím, organizovaným SFZ na území SR.

Slovenské mládežnícke reprezentačné družstvá sa niekoľko rokov na záverečný turnaj nekvalifikovali a ako usporiadateľ má Slovensko účasť na záverečnom turnaji ME zaručenú. Zároveň je veľká možnosť postupu na Majstrovstvá sveta, keď až šesť z ôsmich účastníkov postupuje na MS.

Turnaj usporiadame v termíne **5.-17.5.2013 (5., 8. a 11.5. - skupiny, 14.5. semifinále a 17.5. finále)**. Hlavnými dejiskami turnaja pre ubytovanie a tréningy tímov budú mestá **Žilina** (Skupina



**UEFA**  
**UNDER17™**  
**CHAMPIONSHIP**

A, hotel Holiday Inn) a **Senec** (Skupina B, hotel Senec), rozhodcovia budú ubytovaní v Senci (hotel Dolphin). Hrať sa bude na štadiónoch: v **Žiline** a **Dubnici nad Váhom** (skupina A, semifinále), v **Nitre** a **Zlatých Moravciach** (skupina B). Finále sa odohrá na štadióne v Žiline. Tím SR bude účinkovať v skupine A.

Marketingové, televízne a vysielacie práva vlastní UEFA, t.j. prioritná bude propagácia mar-

ketingových partnerov UEFA, avšak bude možné propagovať aj partnerov SFZ (SR má právo na 30 sekundový spot o krajine pred každým vysielaným zápasom). Priame televízne prenosy z turnaja budú vysielané na stanici **Eurosport**.

Základná štruktúra organizačného výboru bola stanovená nasledovne: **Stanislav Vencel** (predseda organizačného výboru, **Martin Hasprún** (riaditeľ turnaja), **Jozef Marko** (asistent riaditeľa turnaja), **Peter Palenčík** (manažér centra A),

**Dávid Vailing** (manažér centra B).

Práce na príprave turnaja boli zahájené už v tomto roku. Podarilo sa pripraviť zmluvy s hotelmi a rámcové zmluvy na prenájom štadiónov, kde sa budú hrať stretnutia, pripravené na schválenie pracovníkmi UEFA sú tréningové plochy. Komplexné personálne zabezpečenie turnaja a jeho celkový koncept, vrátane rozpočtu, ktorý činí **približne 1.35 mil. EUR**, bude predložený na schválenie VV SFZ.

## 1.5 Vzdelávanie trénerov

Posledný vzdelávací cyklus trénerov, organizovaný pod hlavičkou SFZ, sa datuje ešte do roku 2008. Vzhľadom na skutočnosť, že **Vyhláška MŠVVaŠ SR č. 444/2008 Z.z.** o jednotnom vzdelávacom systéme odborníkov v športe SR, je v rozpore s **Konvenciou UEFA**, v priebehu roka 2011 SFZ inicioval stretnutia s predstaviteľmi UEFA a MŠVVaŠ SR, k problematike vzdelávania trénerov a akreditácie tretieho a štvrtého kvalifikačného stupňa (UEFA A licencia a UEFA PRO licencia).

Uvedený problém sa podarilo vyriešiť a po niekoľkých konzultáciách s MŠVVaŠ SR a predstaviteľmi UEFA, boli vypracované nové Smernice k vzdelávaniu trénerov SFZ a Usmernenie k uznávaniu trénerských licencií, v súlade s konvenciou UEFA, ktoré schválil VV SFZ.

Výsledkom tejto aktivity SFZ bolo opätovné spustenie vzdelávacieho procesu futbalových trénerov na Slovensku, v týchto termínoch pre jednotlivé licencie:

- **školenie UEFA PRO licencie (február 2012)** – prijímacích pohovorov, za prítomnosti predstaviteľov UEFA Jíra panelu, sa zúčastnilo 55 prihlásených trénerov a prijatých bolo celkom 24;
- **školenie FIFA pre trénerov brankárov spojené s UEFA A licenciou (marec 2012)** – 38 trénerov;
- **školenie UEFA A licencie (september 2012)** – prijímacích pohovorov sa zúčastnilo 87 prihlásených trénerov a prijatých bolo celkom 37.

Školenia UEFA PRO a trénerov brankárov prebiehali pravidelne jedenkrát mesačne v 2-3 dňových, resp. 2-4 dňových blokoch. Zároveň sa ešte v roku 2011 realizovala rekvalifikácia trénerov zo slovenskej licencie II./B na medzinárodnú UEFA A licenciu (3 skupiny).

Jednou z hlavných podmienok skvalitnenia vzdelávacieho systému je aj zjednotenie obsahu a požiadaviek na jednotlivých stupňoch vzdelávania, vo všetkých akreditovaných vzdelávacích zatriedeniach a SFZ, ktorému sa priebežne venujeme.



Na internetovej stránke SFZ sa tiež podarilo sprístupniť odborné materiály zo zahraničných stáží a UEFA Study Group.

Ďalším prínosom bolo vytvorenie centrálnej elektronickej evidencie / databázy trénerov Slovenska v rámci ISSF, ktorá aktuálne obsahuje 1791 trénerov, pričom trénerov s vydanou licenciou akéhokoľvek stupňa Technický úsek SFZ celkovo eviduje 2503.

- **UEFA PRO licencia – 189 trénerov**
- **UEFA A licencia – 301 trénerov**

- **UEFA B licencia – 1630 trénerov**
- **„A“ licencia – 132 trénerov**
- **„B“ licencia – 95 trénerov**
- **„C“ licencia – 156 trénerov**

Pravidelnou súčasťou aktivít SFZ v tejto oblasti bola každoročná organizácia jednej až dvoch celoslovenských trénerských konferencií. V termíne 5. - 7.12.2011 sa na tej minuloročnej v Senici, za účasti 3 zahraničných lektorov, zúčastnilo 300 trénerov a hostí. Konferencia trénerov v roku 2012 je pripravovaná opäť na december.

## 2. MLÁDEŽ A ROZVOJ

### 2.1 Útvary talentovanej mládeže

Hlavným cieľom SFZ v oblasti práce s talentovanou mládežou bolo zefektívnenie **fungovania a financovania Útvarov talentovanej mládeže („ÚTM“)** pri kluboch. Za týmto účelom bol vypracovaný nový licenčný systém ÚTM, ktorý je pripravený na schválenie VV SFZ.

Od súťažného ročníka 2013/2014 sme pripravili novú organizáciu mládežníckych súťaží. Každý klub, ktorý chce hrať I. LSD musí splniť športové kritérium a licenčné podmienky, čo znamená, že iba kluby v I. LSD budú mať licenciu ÚTM. Zároveň bude od súťažného ročníka 2013/2014 vytvorená tzv. „Grassroots licencia“. Každý klub mimo ÚTM, ktorý bude hrať najvyššie žiacke súťaže (I. LSŽ), bude musieť, okrem športového kritéria, plniť aj licenčné podmienky, čo znamená, že všetky kluby v I. LSŽ budú mať licenciu Grassroots, mimo klubov s licenciou ÚTM.

SFZ bude finančne podporovať kluby s licenciou ÚTM aj s licenciou Grassroots, čím vytvoríme istú futbalovú pyramídu, so širokou základňou a úzkou špičkou. V záujme rozvoja ženského futbalu na Slovensku a v rámci nového licenčného systému ÚTM, by mala byť jedna z podmienok pride-

lenia licencie ÚTM, povinnosť vytvoriť aj družstvo žiačok.

Za účelom kontroly transparentnosti vyúčtovania a efektívnosti využitia finančných prostriedkov z dotácie SFZ a MŠVVaŠ SR bola vytvorená už vyššie spomenutá funkcia hlavného koordinátora.

Ďalej sme prijali nový postup vyúčtovania dotácií, na základe dotačnej zmluvy medzi SFZ a MŠVVaŠ SR na rok 2012, na základe ktorého je čerpanie dotácii klubmi z prostriedkov MŠVVaŠ možné výhradne:

- dotáciou na trénera (financie sú poukazované trénerovi priamo na účet),
- dotáciou na činnosť (klub zadá požiadavku na úsek mládeže a rozvoja SFZ a dodá podklady na objednávku, SFZ objednávku vystaví a vyplatí na základe faktúry od dodávateľa).

V praxi to znamená, že na účet futbalového klubu nie sú zasielané žiadne finančné prostriedky.



## 2.2 Rozvoj ženského futbalu

V rámci projektu rozvoja ženského futbalu sa nám podarilo dosiahnuť rozšírenie II. ligy žien, do ktorej sa po jej rozdelení do 4 skupín prihlásili kluby, kde predtým ženský futbal nikdy neexistoval. Počet prihlásených družstiev sa tak zvýšil o 7 a vytvorená bola aj II. liga žiačok, do ktorej sa prihlásilo 10 družstiev.

Na začiatku súťažného ročníka 2012/2013, v porovnaní s ročníkom 2011/2012, tak celkový nárast počtu družstiev a hráčok ženského futbalu, **predstavoval nárast 17 družstiev (z 33 na 50) a viac ako 500 hráčok (z 990 na 1 500).**

Za cieľom propagovať ženský futbal, SFZ v roku 2011 v Košiciach úspešne organizoval 1. kolo kvalifikácie

ME 19 dievčat, obnovené bolo reprezentačné družstvo SR 17, ktoré sa len nedávno zúčastnilo 1. kola kvalifikácie ME v Banskej Bystrici a organizovali sa aj viaceré turnaje regionálnych výberov 15-ročných dievčat.

K ďalším pozitívnym krokom v tejto oblasti určite patrilo **vytvorenie novej štruktúry riadenia ženského futbalu**, organizácia „Jedenástky roka“ žien, zakladanie školských futbalových krúžkov dievčat (za príspevku organizácie Školského pohára) a v neposlednom rade aj historicky **prvé vysielanie priameho televízneho prenosu z reprezentačného zápasu žien Slovensko – Fínsko.**

## 2.3 Rozvoj grassroots futbalu

Grassroots futbal, t.j. „futbal pre všetkých, resp. masový futbal“ zahŕňa všetky futbalové aktivity, mimo profesionálneho futbalu, pričom našim cieľom bolo zapojiť čo najviac ľudí do futbalových aktivít a tento cieľ sa aj darilo naplňať.

Do propagácie grassroots futbalu sa podarilo zainteresovať mnohé futbalové osobnosti (reprezentantov) ako ambasádorov jednotlivých projektov rozvoja masového (grassroots) futbalu.

V školskom roku 2011/2012 sa do futbalových súťaží žiakov a žiačok základných a stredných škôl **zapojilo cca 4 800 školských tímov**, v rôznych vekových kategóriách. SFZ sa podieľal na zostavení programu školských futbalových súťaží a okrem Školského pohára podporoval aj iné turnaje, ako Minifutbal žiakov 1. stupňa ZŠ (McDonald's cup), Malý futbal žiakov a žiačok ZŠ a 8-ročných gymnázií (OG), Jednota futbal cup, Futbal žiakov a žiačok ZŠ a OG (Coca-Cola školský pohár), Futbal žiakov a žiačok SŠ.

Medzi klubové súťaže organizované SFZ patrili:



**Mini Champions liga** (v roku 2011: 1 100 chlapcov a 270 dievčat), **Halová sezóna mládeže SFZ** pre kluby ÚTM (800 hráčov) a **Letné športové tábory** (200 hráčov).

SFZ usiloval aj o zvýšenie úrovne Grassroots programov, v rámci Grassroots charty UEFA – sociálny program. V tejto oblasti boli podporené turnaje detí z detských domov „Appelia Cup“ (účasť viac, ako 500 detí z 52 detských domovov vo veku 13 až 18 rokov a Medzinárodný halový turnaj nepočujúcich detí do 16 rokov, ktorý sa konal v Prešove.

## 2.4 Integrácia futbalu do štruktúr SFZ

Vzhľadom k tomu, že v ostatných rokoch fungoval Slovenský futbal („SF“) pomerne samostatne, zámerom SFZ je začleniť ho do svojej štruktúry tak, ako je to bežné vo vyspelých európskych futbalových asociáciách a ako to vyžaduje UEFA.

Po úvodných rokovaníach so zástupcami SF, bol vytvorením pozície **Koordinátora futbalu**, v rámci oddelenia mládeže a rozvoja, zahájený projekt integrácie futbalu do štruktúry SFZ.

Postupne boli vymedzené kompetencie a práva medzi SF a SFZ, ktorých rámec definuje aj návrh nových stanov SFZ a podrobne by mali byť zdokumentované v zmluve medzi oboma subjektami.

Súčasťou integrácie bude aj prechod organizačno-marketingového zabezpečenia reprezentácie

SR vo futsale pod SFZ, počnúc sezónou 2013/2014.

Republikové súťaže vo futsale bude riadiť SFZ prostredníctvom Komisie futbalu, pričom riadenie ostatných súťaží deleguje na určitú dobu SF a jeho regionálnym štruktúram.

Zároveň sa SF zaviazá k registrácii hráčov a súťaží futbalu vo verejnom registri SFZ, čím sa aj futbal zapojí do projektu ISSF. Hráči futbalu pritom budú môcť súčasne pôsobiť aj ako hráči futbalu. Od tohto opatrenia si sľubujeme zvýšenie registrovanej členskej základne SFZ a tým aj posilnenie postavenia SFZ, ako dominantnej športovej asociácie na Slovensku.

Dôležitým zámerom v tejto oblasti je aj prechod financovania futbalu z rozpočtu MŠVVaŠ SR pod SFZ.

## 3. INFRAŠTRUKTÚRA ŠTADIÓNOV

### 3.1 Vybudovanie NTC SFZ v Poprade

Projekty zamerané na rozvoj futbalovej infraštruktúry, sú financované najmä z investičného programu UEFA HatTrick. Prioritným projektom SFZ v tejto oblasti sa stalo **vybudovanie druhého Národného tréningového centra** na východnom Slovensku, a to v Poprade. Projekt sa začal realizovať v apríli 2012.

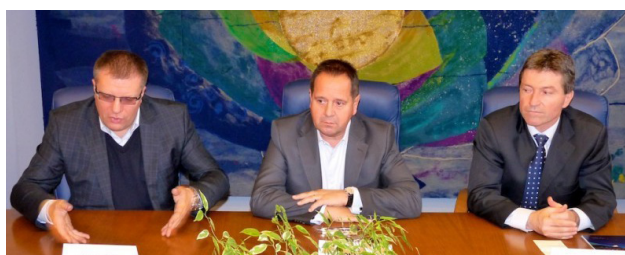
Okrem zabezpečenia kvalitných tréningových a materiálnych podmienok pre slovenských futbalových reprezentantov všetkých vekových kategórií, počas zrazov reprezentačných družstiev, veľmi dôležitým zámerom tohto projektu je aj propagácia slovenského reprezentačného futbalu po celom území Slovenska.

Postupne chceme vybudovať futbalový štadión, ktorý by v zmysle kategorizácie UEFA spĺňal požiadavky štadióna kategórie 3 tak, aby ho bolo

možné využiť na organizáciu stretnutí reprezentácií SR, vo všetkých vekových kategóriách, vrátane „A“ mužstva.

Na základe rozhodnutia Mestského zastupiteľstva mesta Poprad, sa nám podarilo získať do vlastníctva areál futbalového štadióna v Poprade, len za cenu zriadenia vecného bremena, čím môžeme všetky finančné prostriedky alokovať na jeho prestavbu a nie na odkúpenie areálu.

Zadanie výberového konanie na zhotoviteľa a prípravu technických podkladov zabezpečuje komisia, menovaná VV SFZ.



## 3.2 Rekonštrukcia NTC SFZ v Senci

V prvej etape rekonštrukcie a dobudovania Národného tréningového centra v Senci, bola realizovaná **nevyhnutná výmena povrchu ihrísk s umelým trávnaým povrchom**. Malá a veľká tréningová plocha s umelým trávnaým povrchom, bola vybudovaná už pred 11 rokmi a z týchto dôvodov bolo ich opotrebenie už značné a samozrejmé.

Víťazom tendra, organizovaného UEFA, na výrobcu umelého trávna, sa spomedzi 9 preferovaných výrobcov FIFA, stala talianska spoločnosť LIMONTA SPORT SPA, ktorej subdodávateľ pre

tento projekt je slovenská spoločnosť SPORT REAL.

Samotná rekonštrukcia prebieha už od 1.8.2012 a mala by byť ukončená začiatkom októbra. Záručná lehota na dielo bude 8 rokov.

Novovybudované ihrisko s umelým trávnaým povrchom bude slúžiť ako vzorové dielo pre futbalové kluby, ktorým je SFZ vždy pripravený poskytnúť pomoc pri výbere vhodného dodávateľa, či produktu. Za týmto účelom budeme v roku 2013, v spolupráci s UEFA, **organizovať v NTC Senec seminár k výstavbe a údržbe ihrísk s umelou trávou**.

## 3.3 Pomoc futbalovým klubom v oblasti infraštruktúry

Podmienkou realizácie tohto projektu bolo opätovné oživenie fungovania Komisie SFZ pre štadióny a ihriská („KŠI“), zdefinovanie jej jasných kompetencií a činnosti. V spolupráci s KŠI boli na schválenie VV SFZ pripravené tieto smernice:

- Smernica pre pasportizáciu a certifikáciu štadiónov a ihrísk SFZ
  - Smernica pre ihriská s umelým trávnaom
- Dnes už je činnosť KŠI SFZ, t.j. pasportizácia,

certifikácia a vystavovanie osvedčení štadiónov, resp. ihrísk, realizovaná v zmysle nových smerníc.

KŠI sa aktívne podieľala aj na ďalších projektoch SFZ v oblasti infraštruktúry a po ukončení rekonštrukcie ihriska s umelým trávnaom v NTC Senec, bude v spolupráci s UEFA, participovať aj na organizácii vyššie uvedeného seminára, zameraného na budovanie a údržbu ihrísk s trávnaým, resp. umelým trávnaým povrchom.

## 3.4 Infraštruktúra futbalových štadiónov Corgoň ligy dovybavenie sektorov hostí

Projekt realizovaný od marca 2012 je zameraný na zlepšenie infraštruktúry štadiónov účastníkov Corgoň ligy, hlavne s ohľadom na dovybavenie sektorov hostí, najmä sociálnymi zariadeniami a bufetmi.

Viacero futbalových klubov predložilo situačné výkresy umiestnenia dodávaných zariadení, projekty a krycie listy iných preferovaných prác, resp. návrh realizácie stavebných úprav alebo prestavby existujúcich objektov. Do projektu sa aktívne

zapojilo 10 klubov Corgoň ligy, z toho 6 preferujúcich dovybavenie sektorov hostí sociálnymi kontajnermi a chatkovými bufetmi.

Na základe vyhodnotenia podkladov zaslaných klubmi, ohľadom preferovanej realizácie a spracovania požiadavky na technické parametre dodávaných zariadení, boli vypracované technické podklady pre výberové konanie a vypracovanie zadania výberového konania, ktoré bolo vyhlásené k 13.8.2012.

## 3.5 Národný futbalový štadión

SFZ má eminentný záujem na tom, aby bola v čo najkratšom možnom termíne zahájena výstavba Národného futbalového štadióna, ktorý tak nevyhnutne potrebujeme.

Preto je i naďalej vyvíjaná maximálna snaha o úspešné zavŕšenie rokovaní s predstaviteľmi vlády SR, za účelom dohodnutia konečného modelu financovania výstavby NFŠ.

## 4. MARKETING

### 4.1 Marketingová koncepcia SFZ

Základnou úlohou nového marketingového oddelenia a následne dcérskej spoločnosti SFZ Marketing, bolo definovanie marketingovej koncepcie SFZ, ako živej súčasťi Strategického plánu rozvoja futbalu na Slovensku v rokoch 2011 – 2014. Prvé kroky boli rozpracované v jednotlivých projektoch Strategického plánu v oblasti marketingu, ktoré sa rozbehli v uplynulom roku.

Navrátenie spoločenskej a s tým súvisiacej obchodnej hodnoty futbalu je jednou z priorit. **Profilácia SFZ, ako seriózneho, profesionálneho a dôveryhodného partnera, ktorý poskytuje zaujímavý marketingový potenciál a priestor na komunikáciu obchodného partnera, je nevyhnutnou súčasťou nového imidžu a konania SFZ.** Zmena rétoriky vo vzťahu ku komerčnému prostrediu, sa najviac prejavuje od nového kvalifikačného cyklu MS 2014, keď vysielame signál, že na rozdiel od minulosti, keď sme „zháňali peniaze a hľadali sponzorov“, v súčasnosti ponúkame partnerský vzťah osobám a subjektom, ktoré chápu spojenie svojich aktivít s futbalom, ako obojstranne výhodný, korektný partnerský vzťah.

Vzťah, ktorý na jednej strane zabezpečí pre futbal potrebné množstvo prostriedkov na fungovanie, v podobe financií z reklamných plnení, či výstroje alebo iného vybavenia pri materiálnom plnení, na všetkých úrovniach, vrátane amatérskeho a mládežníckeho futbalu a na strane druhej v dlhodobom horizonte otvorí partnerovi prístup k vlastnej prezentácii a obchodným aktivitám dovnútra SFZ. V súvislosti so spustením ISSF, ktoré popisujeme v samostatnej časti, sa futbalu otvára doteraz nemerateľný marketingový potenciál, ktorého využitie bude jednou z najdôležitejších úloh v krátkej budúcnosti.

Základným predpokladom pre realizáciu vízie a cieľov v oblasti marketingu je pochopenie hodnoty futbalu každým členom a jeho spolupodieľanie sa na tvorbe a zvyšovaní tejto hodnoty a súčasne vytvorenie a budovanie značky SFZ, ako silného, všeobecne známeho a akceptovaného fenoménu a marketingového nástroja, ku ktorej sa v prvom rade bude hlásiť každý člen SFZ, na každej úrovni. Najviditeľnejším výstupom v tejto prvej etape bola zmena loga SFZ.

### 4.2 Budovanie značky SFZ

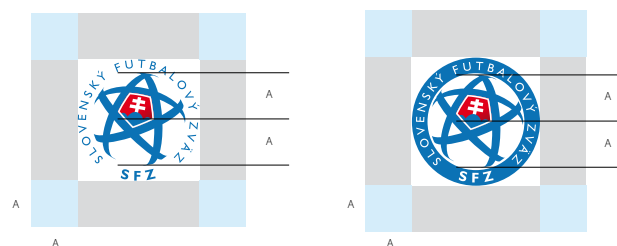
Doterajšie logo SFZ bolo morálne zastaralé a nekorešpondovalo s tými hodnotami, ktoré sa SFZ snaží komunikovať, ako sú **dynamika, profesionalita a transparentnosť.**

Proces zmeny loga sa spustil v novembri 2011, kedy bola vyhlásená verejná súťaž na prezentáciu návrhov nového loga a 5 členná porota vybrala z viac ako 250 súťažných návrhov. Víťazný

návrh bol z dielne grafického štúdia Codes, od autora Milana Jursu a nové logo bolo slávnostne predstavené verejnosti počas galavečera „Futbalista roka“.

Následne bol autorom vytvorený grafický manuál používania loga, distribuovaný na všetky orgány futbalového hnutia, externým partnerom a médiám. Logo v prípustných verziách a manuál jeho používania, sú voľne dostupné na webovej stránke SFZ. Novému logu bola schválená aj interná smernica, ktorá stanovuje jeho použitie na hlavičkovom papieri a iných dokumentoch, či tlačovinách, formát externej a internej komunikácie, ako aj oficiálny font, jednoducho definuje korporátnu identitu („značku“) SFZ. Použitie na dosiaľ nedefinovaných, resp. nových formátoch a výstupoch, sa dopĺňa priebežne.

Začiatkom roka 2012 bolo vyhlásené výberové konanie aj na oficiálneho partnera „merchandisingu“ a prevádzkovateľa oficiálneho internetového



obchodu SFZ, s víťazom ktorého bola podpísaná dvojročná zmluva o spolupráci, zahŕňajúca výrobu a predaj oficiálnych merchandisingových predmetov. Internetový obchod na webovej stránke SFZ bol navrhnutý a následne spustený v marci 2012. V spolupráci s oficiálnym dodávateľom športovej výstroje, firmou Puma, bola vytvorená základná kolekcia, ktorá je dostupná cez oficiálny internetový obchod. Kolekcia bude rozširovaná o nové oficiálne merchandisingové predmety SFZ a počas stretnutí reprezentačného A mužstva a vybraných stretnutí SR 21, bude k dispozícii na predaj aj na štadióne, na ktorom sa stretnutie bude konať.

### 4.3 Marketingoví partneri pre regionálny a mládežnícky futbal

Jednou z priorit, stanovených strategickým plánom v oblasti marketingu, bolo marketingové spracovanie a sponzorské oslovenie partnerov pre kategórie regionálneho, mládežníckeho a školského futbalu, ktorým sa doteraz v oblasti komercializácie práv dostávalo len okrajovej pozornosti, resp. boli riešené nekoncepčne a mimo stratégie SFZ.

Celková zmena a prechod od využívania práv takmer výlučne len profesionálneho futbalu, na úrovni reprezentačného A tímu ku komercializácii kompletného balíka práv, ktorými SFZ disponuje a zhodnoteniu marketingového potenciálu futbalu, má svoje prvé pozitívne výsledky.

Ešte pred koncom roka 2011 sa nám podarilo úspešne nadviazať dvojročné partnerstvo so



spoločnosťou **TIPOS**, ktorá vstúpila ako titulárny partner do tradičného, každoročne organizovaného medzinárodného mládežníckeho turnaja **Slovakia Cup**. Od sezóny 2012/2013 je TIPOS tiež titulárnym partnerom III. ligy Západ/Východ

mužov, nazývanej „**KENO 10 III. liga Západ/Východ**“, pričom tretia najvyššia republiková súťaž dospelých, doposiaľ ešte nikdy v histórii samostatného slovenského futbalu partnera nemala.

Taktiež na jeseň 2011 začali a na jar 2012 boli ukončené rokovania s **Poštovou bankou**, ktorá vstúpila do priamej spolupráce s Regionálnymi futbalovými zväzmi. Zmluva bola podpísaná do konca roku 2014. Poštová banka sa tak **stala historicky prvým subjektom, ktorý na úrovni Slovenska partnersky vstúpil do regionálneho futbalu**. Zmluvnými partnermi sú jednotlivé RFZ a Poštová banka, SFZ v tomto vzťahu vystupuje v úlohe garanta spolupráce, čo je ďalším modelovým príkladom doteraz nevyužívaného potenciálu.

Počas doby 3 rokov je pripravených **250 tis. EUR** ročne, ktoré budú, na základe projektov predkladaných RFZ, rozdelené v pomere 30:30:30:10 do jednotlivých regiónov. Poštová banka má záujem aktívne vystupovať v regionálnom futbale a hľadať možnosti priamej podpory regionálnych štruktúr. Prvé projekty boli už úspešne spustené a v týchto dňoch sa pripravuje druhá vlna projektov.

V súčasnosti finišujú rokovania a v blízkej dobe bude podpísaná zmluva s marketingovým partnerom, ktorý sa stane viacúrovňovým partnerom mládežníckeho a školského futbalu. Mal by vstúpiť do Školského pohára, dorasteneckých a žiackych líg.

## 4.4 Slovenský pohár - Slovnaft Cup



V sezóne 2011/2012 sa podarilo vytvoriť partnerstvo so spoločnosťou SLOVNAFT, a.s., od ktorého si spoločne sľubujeme, že Slovenský pohár – Slovnaft Cup, ako tradičná futbalová súťaž na Slovensku, nadobudne vážnosť a popularitu, ktorá vo vyspelých futbalových krajinách národnému poháru patrí, a to nielen medzi slovenskými futbalovými klubmi, ale najmä medzi širokou diváckou verejnosťou.

Prvý súťažný ročník Slovenského pohára -

Slovnaft Cupu bol ukončený úspešnou organizáciou finálového zápasu v Bardejove a s partnerom bola predĺžená spolupráca aj na ďalšie obdobie, pričom pilotný ročník bol z jeho strany hodnotený pozitívne.

Dokázali sme zvýšiť mediálnu atraktivitu súťaže a zároveň došlo aj k navýšeniu odmien pre umiestnené kluby.

Pre vstup do súťaže v sezóne 2012/2013 bola spracovaná záväzná prihláška, na základe ktorej kluby garantujú odohranie svojich zápasov v súťaži a plnenie marketingových povinností voči partnerovi. Došlo tiež k ďalšiemu navýšeniu odmien pre víťaza, finalistu aj semifinalistov a ako novinku sme zaviedli ocenenie (pohár i finančná odmena) najúspešnejšieho účastníka Slovenského pohára - Slovnaft Cupu z nižších súťaží.

## 4.5 Webová stránka SFZ „www.futbalsfz.sk“

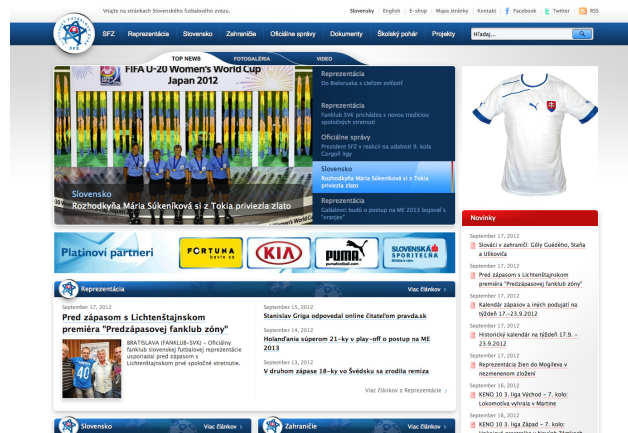
Webová stránka SFZ prešla pod novovytvoreným oddelením komunikácie a PR kompletnou obsahovou a funkčnou prestavbu, vrátane vytvorenia redakčného systému pre jej správu.

Dnešný stav nie je konečný, webstránka bude korešpondovať a podľa potreby sa vyvíjať a meniť, v súlade s modernými trendmi prezentácie.

Na jednej strane sa podarilo dosiahnuť zlepšenie externej komunikácie, s výrazným použitím dokumentárnej fotografie a videa a na strane druhej, zlepšenie internej komunikácie, pravidelným zverejňovaním všetkých (nielen) úradných oznamov a rozhodnutí.

Slogan „Hovorme o tom, čo robíme“ by sa mal postupne preniesť z úrovne SFZ na všetky nižšie štruktúrne jednotky a v spolupráci s mediálnymi partnermi chceme dosiahnuť maximálnu možnú mieru prezentácie a informovanosti o dianí v slovenskom futbale. Nielen v oblasti výsledkového servisu (cez ISSF), ale takisto v podobe pridanej hodnoty a pozitívnom PR, zverejňovaní informácií z denného života futbalu, ktorý pomôže vrátiť futbalu dobré meno, ktoré svojim vlastným konaním v minulosti stratil.

**Webová stránka SFZ sa stala najcitovanejšou stránkou spomedzi všetkých športových zväzov a denne predstavuje oceňovaný zdroj nielen oficiálnych informácií, ale aj vlastných materiálov**



o zákulisí futbalového hnutia, a to prostredníctvom rozhovorov s pracovníkmi zväzu na rôznych úsekoch, ale aj členmi orgánov SFZ, predovšetkým výkonného výboru a odborných komisií.

Oficiálnu webovú stránku dopĺňa prezentácia SFZ na internetových sociálnych sieťach, predovšetkým na Facebooku. Na oficiálnom konte je priestor pre okamžité „flashové“ informácie, ešte pred spracovaním na oficiálnu webovú stránku a taktiež pre rozsiahlejšie použitie fotografií a videa.

Facebook zároveň predstavuje platformu pre diskusiu s fanúšikmi SFZ a slovenského futbalu, kde môžeme vysvetľovať činnosť a postoje zväzu, spôsobom preferovaným používateľmi internetu v súčasnej dobe. Aj konto SFZ na Facebooku sa stalo citovaným zdrojom, z ktorého čerpajú médiá, predovšetkým spravodajské agentúry.

## 5. LEGISLATÍVA

### 5.1 Novelizácia interných predpisov SFZ

Už od začiatku funkčného obdobia nového vedenia SFZ bolo zrejmé, že bude **nevyhnutné uskutočniť novelizáciu noriem SFZ, smerníc a interných pokynov SFZ, ktoré boli často neaktuálne, alebo v mnohých prípadoch vôbec neexistovali.**

Pri novelizácii noriem sme vychádzali aj z odporúčaní UEFA a z platnej právnej úpravy SR.

Doposiaľ schválené verzie smerníc a interných pokynov sú umiestnené na internetovej stránke SFZ (v prípade, že sa jedná o „vonkajšie“ smernice) resp. na intranete SFZ („vnútorné“ smernice).

V ďalšom období budú dopracované a pripravené najmä vnútro-organizačné a ekonomické smernice tak, ako boli vytipované, kategorizované a pripravené v priebehu roka 2012.

Po ukončení prípravy a schválení interných predpisov na tento projekt, do istej miery nadviaže projekt „Quality Management System“.

Doposiaľ schválené verzie smerníc a interných pokynov sú umiestnené na internetovej stránke

SFZ (v prípade, že sa jedná o vonkajšie smernice) resp. na intranete SFZ (vnútorné smernice).

V ďalšom období budú dopracované a pripravené najmä vnútro-organizačné a ekonomické smernice tak, ako boli vytipované a kategorizované v priebehu roka 2012.

Po ukončení prípravy a schválení interných predpisov na tento projekt, do istej miery nadviaže projekt „Quality Management System“.

## 5.2 Bezpečnosť pri organizácii športových podujatí

V rámci tohto projektu, ktorého hlavným cieľom je napomôcť k zlepšeniu bezpečnosti pri organizovaní športových, najmä futbalových podujatí, sme zaujali **aktívny prístup k príprave legislatívnych zmien v oblasti regulácie chuligánstva a diváckeho násilia**.

SFZ sa prostredníctvom prezidenta, generálneho sekretára, člena VV pre organizačno-legislatívne otázky, členov LpK a aj po vytvorení legislatívno-právneho úseku SFZ dlhodobou aktívne angažuje pri riešení problematiky diváckeho násilia. Právnicki pôsobiaci v SFZ sa podieľali na tvorbe a pripomienkovaní koncepcie boja proti diváckemu násiliu na roky 2012 až 2014, ktorú pripravovalo Ministerstvo vnútra SR („MV“). Koncepcia však zrejme v dôsledku výmeny vlády zatiaľ ešte nebola predložená na schválenie do vlády.

V dňoch 24.-25.10. 2011 sa v sídle SFZ uskutočnila konzultačná návšteva 5 špecialistov UEFA pre oblasť bezpečnosti štadiónov a divákov. V rámci tejto návštevy SFZ zorganizoval seminár na tému **„Komplexné riešenie problematiky bezpečnosti na futbalových štadiónoch“**, na ktorý prijali pozvanie zástupcovia všetkých zainteresovaných organizácií, ktoré sa na Slovensku podieľajú na riešení tejto problematiky - MV, MŠVVaŠ, Ministerstvo spravodlivosti SR („MS“), Generálna prokuratúra SR („GP“) a ÚLK. Jeho výsledkom bolo

množstvo návrhov a podnetov, na základe ktorých sa v spolupráci s príslušnými štátnymi orgánmi pripraviť návrhy zmien legislatívnych predpisov pre túto oblasť.

V nadväznosti na tento seminár sa uskutočnili pracovné stretnutia na úrovni ministra vnútra a prezidenta PZ, na ktoré nadväzovali rokovania, výsledkom ktorých je príprava konceptu legislatívnych návrhov na zmenu Trestného zákona, Trestného poriadku, Priestupkového zákona, zákona č. 479/2008 Z.z. o organizovaní verejných telovýchovných podujatí, športových podujatí a turistických podujatí a o zmene a doplnení niektorých zákonov, pričom ich cieľom je posilnenie prevencie a zefektívnenie postihu deliktov diváckeho násilia.

V problematike diváckeho násilia finalizujeme aj projekt informačného systému bezpečnosti na športových podujatiach ako modulárnu súčasť projektu ISSF. Vytvorenie a prevádzka tohto systému budú upravené v smernici, ktorej návrh je pripravený. Systém umožní výmenu informácií medzi jednotlivými klubmi (organizátormi) pomocou certifikovaných bezpečnostných manažérov. Do systému výmeny informácií, centrálnej databázy incidentov a problémových osôb budú zapojené aj zložky štátnej správy, pričom na tomto projekte spolupracujeme so Slovenským zvä-



zom ľadového hokej. Vzhľadom na uskutočnené rokovania je pravdepodobné, že tento Informačný systém vytvoria oba zväzy spoločne ako základ budúceho komplexného riešenia aj pre ostatné "nielen" športové zväzy.

Problematike diváckeho násillia bola venovaná aj podstatná časť odbornej konferencie s názvom „Šport a právo“ s česko-slovenskou účasťou, ktorú v dňoch 12.-13.9.2012 zorganizoval SFZ spoločne s občianskym združením Učená právnická spoločnosť. Ďalšími témami konferencie boli práva zodpovednosť športovca, financovanie športu a doping v športe.

Na konferencii, na ktorej sa zúčastnilo 85 právnikov (sudcovia, advokáti, prokurátori a iní)

a športových odborníkov z Českej a Slovenskej republiky, vrátane predsedu Najvyššieho súdu SR Štefana Harabina a poslancov Národnej rady SR Dušana Galisa a Otta Brixiho, odprezentovali právnici pôsobiaci v SFZ (Jozef Čorba, Tomáš Gábriš, Miroslav Bobák, Peter Sepeši, Ladislav Križan, Marek Števček) svoje príspevky k vyššie uvedeným témam. Na konferencii sa zúčastnili aj zástupcovia MS, MŠVVaŠ, MV a GP.

SFZ a futbalové hnutie sa prostredníctvom svojich zástupcov a ich odborných príspevkov prezentoval na tejto konferencii ako **aktívny, konštruktívny a zodpovedný predstaviteľ športového hnutia s kvalitným odborným záujemom.**

## 6. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

### 6.1 QMS - „Quality Management System“

Základnou etapou projektu QMS, ktorá bola ukončená vo februári 2012, bola štandardizácia pracovných zmlúv, dohôd o vykonaní pracovnej činnosti, zmlúv SZČO všetkých pracovníkov SFZ a SFZ Marketing, s.r.o.

Pre každú pracovnú pozíciu bola súčasne vytvorená samostatná pracovná náplň, aj s ohľadom na novovytvorenú organizačnú štruktúru, s jasným zadefinovaním hierarchie a kompetencií jednotlivých pracovníkov úsekov a oddelení SFZ.

Prínosom pre zlepšenie manažmentu ľudských zdrojov bolo aj niekoľko výberových konaní na pozície v SFZ, ktoré už boli realizované v zmysle

nového „Interného pokynu o prijímaní pracovníkov SFZ“.

V rámci projektu „Budovanie značky SFZ“ bol zadefinovaný design manuál nového loga SFZ a taktiež bola vymedzená CI, tzv. „firemná identita“.

Následne nadviažeme na výsledky projektu „Novelizácia interných smerníc SFZ“, ktorých komplexné uvedenie do praxe by malo v roku 2013, spolu so štandardizáciou ďalších vnútorných procesov SFZ, ako napr. zavedenie systému využitia manuálov organizácie reprezentačných stretnutí a iných akcií SFZ, viesť k príprave žiadosti na **udelenie certifikátu kvality ISO 9000.**

### 6.2 Komisie SFZ

Zámer zefektívnenia činnosti a fungovania všetkých komisií SFZ bol jednou z priorit úseku generálneho sekretára, do ktorého agendy komisie spadajú.

Na základe podkladových správ predsedov od-

borných komisií SFZ za rok 2011, bola spracovaná ich písomná analýza, spolu s kompletným auditom činnosti všetkých komisií.

V nadväznosti na rokovania a osobné stretnutia s predsedami odborných komisií, projektový tím

pripravil záverečnú správu s odporúčaniami pre VV a konferenciu SFZ, ku ktorým patria:

- zefektívnenie činnosti a práce komisií (zavedenie možnosti hlasovania „per rollam“, celkovej elektronizácie práce komisií a napojenia na ISSF, redukcia počtu zasadnutí);
- zníženie počtu členov takmer všetkých komisií;

- vykonanie konkrétnych personálnych zmien, resp. zmien v personálnej štruktúre niektorých komisií;
- dokončenie procesu prijatia jednotných štatútov všetkých komisií SFZ;
- zredukovanie počtu komisií.

## 7. MEDZINÁRODNÁ OBLASŤ (FIFA, UEFA, NÁRODNÉ ZVÄZY)

Za posledné dva roky sme vyvíjali bohatú činnosť smerom von, účasťou našich zástupcov na rôznych medzinárodných podujatiach, i smerom dovnútra, organizovaním rôznych akcií, s medzinárodnou účasťou u nás.

Najdôležitejšou udalosťou v tejto oblasti bola nepochybne **návšteva prezidenta FIFA Josepha S. Blattera v Bratislave**, v septembri 2011. Počas svojho krátko pobytu bol prijatý vtedajšou predsedkyňou vlády SR Ivetou Radičovou, pričom ju oboznámil s viacerými programami FIFA na podporu rozvoja národných zväzov a zároveň ju vyzval na podporu projektov SFZ, najmä v oblasti infraštruktúry. Na stretnutiach s členmi VV, osobnosťami slovenskej futbalovej histórie i súčasnosti, ako aj na stretnutí s pracovníkmi sekretariátu SFZ, sme spolu vo veľmi priateľskej a konštruktívnej atmosfére diskutovali o našich

projektoch a plánoch do budúcnosti. Pánovi Blatterovi najviac zaimponoval veľký počet mladých pracovníkov na SFZ a množstvo aktivít a projektov, ktoré sme sa rozhodli riešiť. Súčasne vyjadril maximálnu podporu zo strany FIFA, pri ich realizácii.

Náležitú pozornosť sme venovali **zvýšeniu počtu našich zástupcov v komisiách a paneloch UEFA a FIFA**. V komisiách UEFA máme v súčasnosti 5 zástupcov (Kliment, Kováčik, Laurinec, Ondruš, Tittel), medzi činnými stretnutí UEFA máme 6 DS (Baďura, Havrilla, Kliment, Tittel, Tomášová, Weiss), 6 DPR (Fašung, Gádoši, Hriňák, Krchňák, Marko, Migaľová), 2 dopingových komisárov (Malovič, Minarovjeh) a 2 „Venue directorov“ (Palenčík, Záhorský). Je to najväčšie zastúpenie v doterajšej histórii SFZ, na čo môžeme byť právom hrdí.

Taktiež máme dvoch zástupcov v komisiách FIFA – Kováčik (marketing) a Mackovičová (organizácia MS žien do 17 rokov).

Najvyšší predstavitelia SFZ sa pravidelne zúčastňovali na Kongresoch FIFA (2011 Zürich, 2012 v Budapešť) a UEFA (2011 Paríž, 2012 Istanbul), ako aj na pravidelných stretnutiach vedenia UEFA s prezidentmi a generálnymi sekretármi všetkých národných zväzov (2011 Limassol, 2012 Kyjev).

**Bolismeprotom, keď sarišili strategické otázky súčasnosti a budúcnosti futbalu v Európe**



a náš aktívny prístup k ich riešeniu bol veľmi pozitívne hodnotený aj samotným prezidentom UEFA Michelom Platinim. V októbri, už o necelé dva týždne, sa spolu s generálnym sekretárom zúčastníme UEFA Top Executive Programu v Jerevane, ktorý na tieto stretnutia nadväzuje a jeho cieľom bude prejednanie ďalšej konkrétnej pomoci pre SFZ zo strany UEFA v blízkej budúcnosti.

FIFA a UEFA organizujú pravidelné workshopy a semináre zamerané na vzdelávanie a výmenu skúseností vo všetkých oblastiach futbalu, prioritne pre stredný manažment národných zväzov. Počas uplynulých dvoch rokov sa spolu **27 workshopov a seminárov, organizovaných v rôznych krajinách Európy, zúčastnilo 39 pracovníkov SFZ.**

V súvislosti s organizáciou ME hráčov do 17 rokov v roku 2013, sme privítali 2 inšpekcie UEFA, tretiu očakávame v októbri tohto roku. Zvýšenou aktivitou a záujmom o organizáciu kvalifikačných miniturnajov majstrovstiev Európy mládežníckych kategórií, sa nám podarilo zorganizovať na území Slovenska dva miniturnaje v kategórii dievčat, jeden chlapčenský a v rámci pilotného projektu UEFA rozvojových turnajov mládeže, sme zorganizovali ďalšie dva medzinárodné turnaje (chlapci U16 a dievčatá U17).

### Čo sa nám ešte podarilo?

V októbri 2011 sme zorganizovali pracovný **Seminár k problematike diváckeho násillia**, za účasti predstaviteľov UEFA a Rady Európy a aj na základe jeho záverov sa stal p. Tomáš Gábriš z LpK SFZ, zástupcom SR v Stálom výbore Rady Európy pre divácke násillie, čo iste napomôže rýchlejšie napredovať pri realizácii tohto projektu na Slovensku.

Taktiež sme využili možnosť zapojiť sa do jednoročného študijného programu UEFA, výsledkom ktorého je certifikát alebo diplom v športovom

manažmente. Dvaja pracovníci aparátu SFZ štúdiom už absolvovali, dvaja začínajú od septembra tohto roku. Aj takýmto spôsobom sa snažíme motivovať našich mladých a jazykovo pripravených pracovníkov zvyšovať si svoju kvalifikáciu.

Nezabúdame ani na rozvoj spolupráce s inými národnými futbalovými zväzmi. Či už v rámci výmeny skúseností pri implementácii rôznych projektov strategického plánu alebo v súvislosti s organizovaním mládežníckych turnajov a priateľských medzištátnych stretnutí, pokračujeme už v existujúcej spolupráci. Prirodzene, najfrekvencovanejšia je komunikácia so susednými národnými zväzmi. **Preto plánujeme na november tohto roku pozvať do Bratislavy prezidentov a generálnych sekretárov Česka, Rakúska, Maďarska a Poľska, aby sme spolu podpísali Memorandum o vzájomnej spolupráci.**

Smelé plány máme v medzinárodnej oblasti aj do budúcnosti. Po úspešnej kandidatúre na usporiadanie finálového turnaja ME hráčov do 17 rokov v roku 2013, bude našim cieľom **zorganizovať na Slovensku, v spolupráci s UEFA jedno veľké medzinárodné podujatie v každom roku.** V roku 2014 sme medzi desiatkou kandidátov na usporiadanie 38. Kongresu UEFA, v roku 2015 a uchádzame o usporiadanie Trénerskej konferencie UEFA a v roku 2016 máme už pridelenú organizáciu finálového turnaja ME žien do 19 rokov. Ciele sú to smelé, ale nie nespílniteľné.

## 8. OSTATNÉ

### 8.1 Rozvoj športu na Slovensku

Angažovanie sa v záležitostiach štátnej politiky v oblasti športu, či fungovaní športového hnutia na Slovensku, je do istej miery agenda prekračujúca rámec futbalových úloh SFZ, avšak po pochopení širších súvislostí a s ohľadom na postavenie futbalu, ako najpopulárnejšieho a najmasovejšieho športu na Slovensku i vo svete, má veľký význam.

Realizácia aktivít v tejto oblasti prebiehala postupne a s istým časovým sklzom, vzhľadom k zmene vládnej garnitúry, vrátane vedenia Sekcie štátnej starostlivosti o šport pri MŠVVaŠ SR. SFZ sa aktívne zapojil do prípravy koncepcie športu SR, pričom má ambíciu podieľať sa, v spolupráci s MŠV-VaŠ SR, na príprave reformy financovania športu na rok 2013, na základe ktorej by mala byť SFZ zvýšená finančná dotácia zo štátneho rozpočtu.

V roku 2013 by mal SFZ ďalej participovať na prí-

prave tiež a podkladov komplexného „Zákona o športe“, ktorý by sa mal stať základným rámcom rozvoja slovenského športu vo všetkých oblastiach a na všetkých úrovniach.

V posledných mesiacoch výrazne rezonovala téma vytvorenia tzv. „strešnej organizácie“ slovenského športu, ku ktorej sa staviame odmietavo, najmä z dôvodu nevyjasnenia mnohých otázok, v súvislosti so vznikom takejto organizácie a jej vzťahu k už existujúcim slovenským športovým organizáciám.

**Zámer Slovenského olympijského výboru vytvoriť strešnú organizáciu slovenského športu pod SOV, považujeme za účelový, nepremyslený a narýchlo pripravený.**

Žiadame preto všetky športové zväzy o dôkladné zváženie ďalšieho postupu tak, aby bol na prospech celého slovenského športu.

### 8.2 Nadácia internacionálov

Nadácia internacionálov SFZ sa po úmrtí Jána Popluhára, ktorý sa staral o jej chod, dostala do neaktívnej roviny. V minulosti bola zameraná viacmenej len na rozdeľovanie finančnej hotovosti medzi bývalých internacionálov, pri príležitosti ich životných jubileí alebo iných významných udalostí.

Po vyriešení nevyhnutných legislatívnych otázok, spojených s fungovaním Nadácie internacionálov SFZ, bolo vykonané skompletizovanie štatistík, s vytvorením databázy internacionálov a bývalých reprezentačných trénerov, na čom má najväčšiu zásluhu novozvolený predseda správnej rady nadácie Stanislav Vencel – garant celého projektu.

Nadácia internacionálov sa chce v blízkej budúcnosti zamerať na dve kľúčové oblasti. V prvom rade chceme dosiahnuť konzistentnú starostlivosť o reprezentantov, po skončení ich reprezentačnej

kariéry, starostlivosť o bývalých reprezentačných trénerov A - mužstva a súčasne týmto osobám dať príležitosť i naďalej, na rôznych úrovniach, aktívne pôsobiť vo futbalových štruktúrach. Druhou prioritou je aktivita „tímu internacionálov“.

Vytvorenie siene slávy, zatiaľ aspoň virtuálnej, pozývanie na rôzne stretnutia, pri príležitosti životných jubileí, vstupenky na medzištátne stretnutia, bezplatné zdravotné prehliadky, jednorázové finančné príspevky, pomoc v núdzi, či v prípade mimoriadnych udalostí, to sú len niektoré z tých činností, ktoré plánujeme v rámci nadácie realizovať a tak vzdať česť a úctu týmto hrdinom, ktorí sa nezmazateľne zapísali do histórie nášho futbalu.

SFZ sa už v ostatnom období snažil o maximálnu podporu športovej činnosti „tímu internacionálov“, výsledkom čoho bolo jeho oficiálne zaradenie me-

dzi ostatné reprezentačné tímy Slovenska. Naše legendy reprezentovali slovenský futbal, nielen na medzinárodnej úrovni, ale predovšetkým pri príle-

žitosti mnohých benefičných a charitatívnych akcií, výročiach klubov a iných slávnostných podujatiach po celom Slovensku.

### 8.3 Rozvoj v oblasti rozhodovania za podpory Konvencie rozhodcov

V oblasti Konvencie rozhodcov UEFA, podpísanej začiatkom roka 2009 vedúcimi predstaviteľmi SFZ a vedením UEFA, boli plnené najmä jej štyri základné úlohy, a to podpora rozhodcov a asistentov rozhodcov FIFA, systematický nábor rozhodcov, zvyšovanie úrovne vzdelávania rozhodcov a DPR a podpora mladých, talentovaných rozhodcov.

SFZ sa snažil nadviazať najmä na prácu s talentovanými rozhodcami, kde boli v minulosti dosahované najlepšie výsledky.

Ďalšou oblasťou, kde sa pracovalo dlhodobo, boli tréningy našich DPR. Každoročne boli za účasti najlepších DPR organizované 3 workshopy, hlavným cieľom ktorých bolo zjednotenie a neustála objektivizácia hodnotenia výkonov rozhodcov. Uvedené aktivity, s istými obmenami, na svojej úrovni realizovali aj regionálne KR, s finančnou podporou z prostriedkov Konvencie.

Z podnetu manažéra Konvencie sa začala v roku 2011 spolupráca s vybranými ObFZ a začala sa činnosť v celkove ôsmich „Školách mladých rozhodcov“. Dve z nich (v ObFZ Žiar nad Hronom a Galante) už úspešne ukončili svoju činnosť a vyšlo z nich celkom 20 mladých rozhodcov, pôsobiacich v oblastných súťažiach.

Veľká pozornosť sa venovala i materiálnemu vybaveniu. Z prostriedkov Konvencie sa zakúpilo 72 športtesterov, pomocou ktorých bola sledovaná a vyhodnocovaná tréningová aktivita rozhodcov, ďalej laptopy a projektory pre všetky ObFZ a RFZ, rovnako ako počítače pre členov KR SFZ.

Postupne bolo zakúpených aj 12 komunikačných súprav, používaných našimi top rozhodcami pri rozhodovaní stretnutí Corgoň ligy a II. ligy mužov, ako i v medzinárodných súťažiach. Z prostriedkov Konvencie bol v roku 2011 zorganizovaný aj celoštátny seminár predsedov a metodikov RFZ i ObFZ.

V priebehu roka 2011 sa podarilo zrealizovať aj veľmi potrebnú obnovu slovenskej verzie Pravidiel futbalu (spolupracovali vybraní lektori a aktívni rozhodcovia) tak, aby boli plne v súlade s ich oficiálnou FIFA verziou.

Na základe podnetu UEFA bola od februára 2012 v štruktúre sekretariátu SFZ vytvorená na plný úväzok pozícia manažéra vzdelávania a Konvencie rozhodcov.

**Je nám veľmi ľúto, že Vladimírovi Hriňákovi, ktorý prebral túto funkciu po Jozefovi Markovi, osud nedoprial dlhšie pokračovanie v úspešne rozbehnutých aktivitách.**

## 9. PRIEBEŽNE PLNENÉ PROJEKTY

Okrem vyššie uvedených projektov Strategického plánu, zameraných na jednotlivé oblasti, pracujeme priebežne a systematicky na mnohých ďalších úlohách a činnostiach, ktoré nemôžeme obmedziť konkrétnym časovým horizontom.

Sem patria projekty **Permanentné skvalitňovanie chodu Klubového licenčného systému, Spolupráca s členmi SFZ, Podpora a rozvoj regionálneho a neprofesionálneho futbalu, či Rozpočtová politika.**

## VI. ZÁVER

**Vážení delegáti konferencie, ctení hostia, milí športoví priatelia.**

Táto správa popisuje a hodnotí dvojročné obdobie činnosti Slovenského futbalového zväzu, od jeho konferencie v septembri 2010 a taktiež dvojročné pôsobenie jeho nového vedenia, zvoleného do svojich funkcií práve na tejto konferencii.

Dva roky vo futbale sú veľa i málo. Je to však nepochybne dostatočne dlhá doba na to, aby som menom súčasného vedenia SFZ **poďakoval všetkým, ktorí v priebehu uplynulých dvoch rokov, akýmkoľvek spôsobom a na akejkoľvek úrovni pracovali v prospech slovenského futbalu alebo ho inak podporovali.**

Taktiež je to dostatočne dlhá doba na to, aby súčasné vedenie SFZ, absolútne jednoznačne futbalovému hnutiu preukázalo, že **vo veciach, ktoré vie ovplyvniť, a to je predovšetkým každodenná poctivá, obetavá a profesionálna práca na všetkých úrovniach futbalu, vykonalo všetko, čo bolo v jeho silách.**

I keď sme v tomto období a najmä na jeho začiatku, mnohokrát museli vysvetľovať a obhajovať svoju filozofiu, nastavovať nové vzťahy smerom dovnútra i von a nie všetko sa nám darilo tak, ako sme si predstavovali a očakávali, **verím, že sme drvivú väčšinu futbalového hnutia na Slovensku presvedčili, že so slovenským futbalom máme len tie najúprimnejšie úmysly, že v ňom chceme veľa zmeniť k lepšiemu a nezakrývame si oči ani pred problémami a ťažkosťami.**

To, na čo dva roky vo futbale väčšinou nestačia, je naplnenie dlhodobějších plánov a vízií jeho rozvoja, ktoré sme si po našom nástupe prijali

a v priebehu ďalších dvoch rokov ešte chceme v čo najväčšom možnom rozsahu naplniť a realizovať.

Veľmi ťažko sa dajú ovplyvniť úspešné športové výsledky. Zárukou ich dosiahnutia častokrát nie je ani tá najtvrdšia a najobetavejšia práca a slovenský futbal, a to priznávame, tých športových úspechov v ostatných dvoch rokoch dosiahol podstatne menej, ako sme očakávali.

**Toto obdobie preto musíme z pohľadu dosiahnutých športových výsledkov slovenského futbalu hodnotiť ako neúspešné.**

Vieme a chceme sa však zaviazat' k tomu, že do skončenia nášho mandátu, **pôjdeme naďalej s najväčšou možnou snahou a úsilím, nielen za plnením čo najväčšieho počtu úloh vyplývajúcich pre nás zo Strategického plánu rozvoja futbalu na Slovensku na roky 2011-2014, ale aj za vytvorením podmienok pre dosiahnutie čo najväčších športových úspechov** slovenského klubového i reprezentačného futbalu, ku ktorým by nepochybne patrilo úspešné odohranie začatej kvalifikácie a následný postup Slovenska na Majstrovstvá sveta v roku 2014 v Brazílii.

**Ján Kováčik**  
Prezident SFZ

# VII. PRÍLOHY

## PRÍLOHA 1

### Hlasovanie Rady SFZ za roky 2011/2012

Uznesenia Rady SFZ 17.2.2011 Sielnica	Schvaľuje/neschvaľuje/ukladá/potvrďuje/kooptuje/berie na vedomie
1. Program rokovania Rady SFZ	Schvaľuje
2. Návrhovú komisiu v zložení Pilát, Jajčaj, Matlák, Špivák	Schvaľuje
3. Rozpočet na rok 2011	Schvaľuje
4. Zmenu sídla SFZ na Trnavská cesta 100, Bratislava	Schvaľuje
5. Zmenu organizačného poriadku	Schvaľuje
6. Informácia o kontrole uznesení zo zasadnutia Rady SFZ dňa 3.3.2012	Berie na vedomie
7. Správa prezidenta o aktuálnej situácii v SFZ	Berie na vedomie
8. Karola Ihringa za člena Rady SFZ miesto J. Antošíka, ktorý sa stal členom VV SFZ	Potvrďuje
9. Voľba predsedov odbodrných komisií SFZ, ktorú vykonal VV SFZ a voľbu Stáleho rozhodcovského súdu	Potvrďuje
10. Obsadenie funkcie člena VV SFZ - zástupcu trénerov M. Lešického, za J. Kociana, ktorý sa uvedenej funkcie vzdal	Potvrďuje
11. Predsedníctvo Stáleho rozhodcovského súdu	Potvrďuje
12. Na najbližšom zasadnutí VV SFZ zaoberať sa závermi dnešnej Rady SFZ	Ukladá
13. O priebehu a záveroch rokovania dnešnej Rady SFZ informovať futbalové hnutie a verejnosť	Ukladá
14. Vykonať zmenu sídla SFZ v Stanovách SFZ a túto zmenu dať potvrdiť na MV SR	Ukladá
15. Prezidentovi SFZ prerokovať „Správu prezidenta o aktuálnej situácii v SFZ“ vo VV SFZ a prijať k nej opatrenia	Ukladá
16. Na základe diskusie zverejniť informácie uvedené v „Správe prezidenta o aktuálnej situácii v SFZ“ po prerokovaní vo VV a stanoviskách EK a RK o po vyjadrení dotknutých osôb	Ukladá
17. Prezidentovi SFZ vytvoriť na tvorbu nového Rozpisu republikových súťaží 2011/2012, kde budú akceptované pripomienky z diskusie	Ukladá

Uznesenia Rady SFZ 27.4.2011 Piešťany	Schvaľuje/neschvaľuje/ukladá/ potvrďuje/kooptuje/berie na vedomie
1. Program rokovania Rady SFZ	Schvaľuje
2. Návrhová komisiu v zložení: Jozef Rosa, predseda, členovia Ľubomír Suchý, František Vorel, Jozef Križalkovič a Dušan Vrťo	Schvaľuje
3. Informácia o kontrole uznesení zo zasadnutia Rady SFZ zo dňa 17.2.2011 v Sielnici a z Konferencie SFZ	Berie na vedomie
4. Informácia o riešení nevýhodného právneho stavu vyplývajúceho zo zmluvy medzi SFZ a UFA Sports Slovakia	Berie na vedomie
5. Informácia o navrhovanom riešení problematiky konfliktu záujmov - čl. 3 odsek 5 Stanov SFZ a čl. 4 odsed 1 písmeno a) Organizačného poriadku SFZ	Berie na vedomie
6. Obsadenie funkcie viceprezidenta SFZ pre štátnu reprezentáciu a medzinárodné vzťahy - Stanislava Vencela, za Jozefa Antošíka, ktorý sa uvedenej funkcie vzdal	Potvrďuje
7. Doplniť k Správe prezidenta o aktuálnej situácii v SFZ správy Ekonomickej a Revíznej komisie	Ukladá
8. Priebežne informovať o situácii - riešení	Ukladá
Uznesenia Rady SFZ 27.7.2011 Bratislava	Schvaľuje/neschvaľuje/ukladá/ potvrďuje/kooptuje/berie na vedomie
1. Návrhová komisia v zložení: Jajcaj, Kiss, Eliáš, Pilát - členovia	Schvaľuje
2. Informácia prezidenta SFZ J. Kováčika o výsledkoch spolupráce medzi SFZ a UFA Sports Slovakia, osobitne v oblasti rozdeľovania finančných prostriedkov, ktoré boli zinkasované na základe podpísanej agentúrnej zmluvy	Berie na vedomie
3. Informáciu prezidenta SFZ J. Kováčika a GS SFZ J. Klimenta o podmienkach dohody medzi SFZ a UEFA o zapojení sa SFZ do projektu centralizácie TV a marketingových práv	Berie na vedomie
4. Informácia prezidenta o návrhu riešenia marketingu v SFZ a zámerom založiť obchodnú spoločnosť	Berie na vedomie
5. Na základe návrhu ÚLK P. Holeščáka z klubu FC Petržalka 1898 ako náhradu za V. Kondrlíka za člena Rady SFZ	Kooptuje
6. Návrh prezidenta SFZ ukončiť zmluvný vzťah s UFA Sports Slovakia mimosúdnu dohodou ako aj s navrhovanou kompenzáciou za predčasné ukončenie tejto zmluvy	Schvaľuje
7. Vyplatenie 10% pre UFA Sports Slovakia avšak súhrnne max. 1050000 EUR netto zo všetkých peňažných a finančných prostriedkov, ktoré SFZ získa v súvislosti s účasťou SR A na ME 2012/16/14/18	Schvaľuje
8. Návrh, že televízne práva na stretnutia U21 budú naďalej využívané UFA Sports do 30.06.2018	Schvaľuje
9. Vyhodnotiť diskusné príspevky členov Rady SFZ, osobitne v oblasti chodu SFZ a prípravných prác na reorganizácii súťaží	Ukladá
10. Vykonať všetky potrebné právne úkony k založeniu obchodnej spoločnosti SFZ Marketing	Ukladá



Uznesenia Rady SFZ 18.1.2012 Poprad	Schvaľuje/neschvaľuje/ukladá/ potvrďuje/kooptuje/berie na vedomie
1. Hospodársky výsledok SFZ za rok 2010 a predbežný hospodársky výsledok za rok 2011	Berie na vedomie
2. Informácia o činnosti SFZ za rok 2011	Berie na vedomie
3. Zámer na reorganizáciu slovenských republikových súťaží dospelých a mládeže od ročníka 2013/2014	Berie na vedomie
4. Program zasadania Rady SFZ s predloženou zmenou	Schvaľuje
5. Návrhovú komisiu v zložení: J. Križalkovič - predseda, Š. Jajčaj, K. Janas, S. Špila - členovia	Schvaľuje
6. Návrh na odvolanie členov Rady SFZ M. Moravského a I. Lukácsa	Schvaľuje
7. Návrh na kooptovanie členov Rady SFZ I. Kolembusa a J. Garčára	Schvaľuje
8. Návrh na prijatie a využitie bezúročného úveru vo výške 3 mil. EUR od UEFA	Schvaľuje
9. Návrh rozpočtu SFZ na rok 2012	Schvaľuje
10. Požiadat' ÚLK o predloženie Správy o hospodárení ÚLK za sezónu 2010/11	Ukladá
Uznesenia Rady SFZ 7.6.2012 Nitra	Schvaľuje/neschvaľuje/ukladá/ potvrďuje/kooptuje/berie na vedomie
1. Kontrola plnenia uznesení podľa zápisnice z predchádzajúceho zasadnutia Rady SFZ	Berie na vedomie
2. Vzdanie sa členstva v Rade SFZ od J. Čilíka, J. Garčára, J. Rosinského	Berie na vedomie
3. Správa o nezávislosti licenčných orgánov SFZ	Berie na vedomie
4. Program zasadnutia Rady SFZ	Schvaľuje
5. Kooptovanie J. Forgona, Š. Kormana, V. Popoviča za nových členov Rady SFZ	Schvaľuje
6. Schvaľuje Návrhovú komisiu v zložení R. Šuník, Ľ. Suchý, J. Špivák, P. Kutel'	Schvaľuje
7. Návrh na reorganizáciu súťaží žien a žiačok od súťažného ročníka 2012/2013	Schvaľuje
8. Návrh na zmeny organizácie a zvýšenie úrovne mládežníckeho futbalu na Slovensku od ročníka 2012/2013	Schvaľuje
9. JUDr. P. Kohúta do funkcie OOLK	Potvrďuje



## PRÍLOHA 2

### Hlasovanie VV SFZ za rok 2010

<b>Uznesenia VV SFZ 2.11.2010</b>	<b>Hlaso- valo</b>	<b>Schvaľuje /Neschvaľuje /Berie na vedomie</b>
1. Schválenie novelizácie Smernice klubového licenčného systému	13	Schvaľuje
2. Výber priestorov a organizačné zabezpečenie presťahovania sa z budovy SZTK na Junáckej ulici	13	Schvaľuje
3. Informácia o príprave PZ SR „A“ v mesiaci november v rámci asociačného termínu	13	Berie na vedomie
4. Návrh na odvolanie generálneho sekretára a poverenie zastupovaním	13	Schvaľuje
5. Cena Fair play MUDr. I. Chodáka	13	Schvaľuje
6. Organizačná príprava ankiet Futbalista roka 2010, Tréner roka 2010, Rozhodca roka 2010, cena Petra Dubovského 2010 (informácia)	13	Berie na vedomie

<b>Uznesenia VV SFZ 1.12.2010</b>	<b>Hlaso- valo</b>	<b>Schvaľuje /Neschvaľuje /Berie na vedomie</b>
1. Návrh rozpočtu na rok 2011	13	Schvaľuje
2. Návrhy na predsedov odborných komisií SFZ	13	Schvaľuje
3. Návrh na prerozdelenie finančných prostriedkov z UEFA Champions League Solidarity	13	Schvaľuje
4. Schválenie zloženia výberovej komisie pre obsadenie postov trénerov SR „21“	13	Schvaľuje
5. Návrhy na organizovanie ankiet	13	Schvaľuje

\* v období november 2010 - máj 2011 sa v zápisniciach neuvádza presný počet hlasov (za/proti/zdržal sa) členov VV SFZ

## Hlasovanie VV SFZ za rok 2011

<b>Uznesenia VV SFZ 13.1.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Návrh rozpočtu SFZ na rok 2011		Schvaľuje		
2. Návrhy na predsedov odborných komisií		Schvaľuje		
3. Návrhy na personálne obsadenie komisií		Schvaľuje		
4. Schválenie hlavného trénera SR „21“		Schvaľuje		
5. Schválenie činovníkov stretnutí UEFA na roky 2011 - 2013		Schvaľuje		
6. Informácia o záveroch mládežníckej konferencie		Berie na vedomie		
7. Termínové listiny reprezentačných výberov mládeže a žien		Schvaľuje		
8. Doplnenie člena VV SFZ		Schvaľuje		

<b>Uznesenia VV SFZ 17.2.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Návrh rozpočtového provizória narok 2011		Schvaľuje		
2. Stav záväzkov a pohľadávok, analýza ekonomiky - predbežné		Berie na vedomie		
3. Informácia o zmluvnom vzťahu SFZ a UFA Sports		Berie na vedomie		
4. Zostávajúce návrhy na predsedov komisií a personálne obsadenie odborných komisií SFZ		Schvaľuje		
5. Správa predsedu rozhodcovského súdu		Berie na vedomie		
6. Cena Fair Play – schválenie návrhov na udelenie ceny		Schvaľuje		
7. Schválenie nového sídla AR SFZ		Schvaľuje		

<b>Uznesenia VV SFZ 3.3.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Termínová listina 2011 ženy		Schvaľuje		
2. Prerokovanie Správy prezidenta o aktuálnej situácii v SFZ		Berie na vedomie		
3. Návrh na doriešenie problematiky mládežníckych súťaží		Schvaľuje		

<b>Uznesenia VV SFZ 5.4.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Doplnenie člena VV SFZ – viceprezidenta pre štátnu reprezentáciu a medzinárodné vzťahy		Schvaľuje		
2. Schválenie kritérií na udelenie štatútu ÚTM		Schvaľuje		
3. Schválenie štatútov odborných komisií SFZ		Schvaľuje		
4. Doplnenie členov odborných komisií SFZ		Schvaľuje		
5. Informácia o riešení nevýhodného právneho vzťahu vyplývajúceho zo zmluvy medzi SFZ a UFA Sports Slovakia		Berie na vedomie		
6. Priebežná informácia o príprave intranetového systému SFZ		Berie na vedomie		
7. Návrh na schválenie trénerov SR U-18 a SR U-17		Schvaľuje		
8. Aktualizácia programu mládežníckych a ženských reprezentácií SR		Schvaľuje		

<b>Uznesenia VV SFZ 3.5.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Prerokovanie a schválenie interných dokumentov SFZ upravujúcich možnosti prijímania rozhodnutí kolektívnych orgánov formou elektronického hlasovania	13	13	0	0
2. Schválenie hlavného vedúceho SR „19“ a OV kvalifikácie SR „19“ - II. kolo	13	13	0	0
3. Návrh zástupcov SFZ za členov odborných komisií UEFA na obdobie 2011/13	13	12	1	0
4. Schválenie zloženia delegácie SFZ na 61. Kongrese FIFA v Zurichu	13	13	0	0
5. Doplnenie J. Korbela za člena Komisie ženského futbalu	13	13	0	0
6. Schválenie vyhlásenia súťaže na nové logo SFZ	13	13	0	0

<b>Uznesenia VV SFZ 7.6.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu Organizačnej štruktúry	11	11	0	0
2. Schvaľovanie výkladu k čl. 11 ods. 2 Pravidiel upravujúcich činnosť agentov hráčov a klubov	11	7	1	3
3. Schvaľovanie interného pokynu SFZ: Správa o pracovnej ceste zamestnanca alebo vyslaného zástupcu SFZ	11	11	0	0
4. Schvaľovanie návrhu Organizačnej smernice software – hardware	11	11	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na zloženie výkonného projektového tímu a komisie pre projekt elektronického registračného systému	11	11	0	0
6. Schvaľovanie materiálu-pravidlá futbalu	11	11	0	0
7. Schvaľovanie dotácie UEFA na organizovanie grassroots turnajov	11	11	0	0
8. Schvaľovanie návrhu zasadnutia VV SFZ v II. polroku 2011	11	11	0	0
9. Schvaľovanie návrhu na trénerov pre mládežnícke reprezentačné družstvá	11	11	0	0

<b>Uznesenia VV SFZ 4.7.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie realizačných tímov reprezentačných výberov SR 2011/12	13	13	0	0
2. Schvaľovanie: vyhodnotenie zrazu reprezentačného družstva SR	13	13	0	0
3. Schvaľovanie výberu miesta pre odohranie domácich zápasov zvyšku kvalifikačného cyklu ME 2012	13	13	0	0
4. Schvaľovanie návrhu Dohody medzi SFZ a ÚTFS	11	11	0	0
5. Schvaľovanie návrhu strategického plánu 2011/14	11	11	0	0
6. Schvaľovanie výberu miesta pre kvalifikačný turnaj ME WU 19	12	12	0	0
7. Základné princípy riadenia a chodu KLS v podmienkach SFZ	12	12	0	0

<b>Uznesenia VV SFZ 12.9.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie realizačného tímu U15	12	12	0	0
2. Schvaľovanie smernice SFZ o organizácii medzištátnych zápasov reprezentačných družstiev SR	11	11	0	0
3. Schvaľovanie pozmeňujúceho a doplňujúceho návrhu Pravidiel upravujúcich činnosť agentov hráčov a klubov	13	13	0	0
4. Schvaľovanie návrhu na doplnenie nominačnej listiny rozhodcov a asistentov rozhodcov 2012/12	13	12	0	1
5. Správa k ročnej účtovnej závierke a správa audítora	13	13	0	0
6. Schvaľovanie stanoviska k prípadu OBFZ DS	13	13	0	0
7. Šport Progress vysporiadanie záväzkov a spolupráca s Marstravel	13	13	0	0
8. Schvaľovanie návrhu na prerozdelenie futbalových lôpt do regiónov a klubov	13	8	3	1
9. Schvaľovanie návrhu na udelenie bronzového odznaku SFZ pre Viliama Ondrejku	13	13	0	0

<b>Uznesenia VV SFZ 4.10.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie výberu lokality – finálový turnaj ME U 17 rok 2013	12	7	0	5
2. Schvaľovanie víťaza výberového konania na dodávateľa ISSF	12	12	0	0
3. Schvaľovanie stanoviska k prípadu OBFZ DS	12	8	0	4
4. Schvaľovanie výšky odmeny pre víťaza na nové logo SFZ	12	12	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznakov	12	12	0	0
6. Schvaľovanie J. Marka za poradcu prezidenta a GS	12	12	0	0

<b>Uznesenia VV SFZ 8.11.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Hodnotiaca správa reprezentačného trénera A tímu SR ku kvalifikácii ME 2012	10	10	0	0
2. Schvaľovanie návrhu Zmluvy o spolupráci medzi SFZ a OFK Dunajská Lužná	11	11	0	0
3. Schvaľovanie návrhu na rozdelenie finančných prostriedkov UEFA Solidarity Payment	10	10	0	0
4. Informácia o vývoji situácie prípadu OBFZ DS	12	10	0	2
5. Schvaľovanie návrhu o organizovaní a technickom zabezpečení Slovnaft cupu so zmenou a doplnením Rozpisu SR republikových súťaží 2011/12	12	12	0	0
6. Schvaľovanie návrhu na spoplatnenie pasportizačného procesu štadiónov a ihrísk, spoplatnenie certifikačného procesu pre hracie plochy	12	12	0	0
7. Schvaľovanie návrhu zmien odvolacieho licenčného konania SFZ a úprava smernice KLS	11	11	0	0
8. Schvaľovanie hlavného vedúceho ženskej reprezentácie SR	12	12	0	0
9. Schvaľovanie návrhu na zloženie komisie nového kola súťaže pre výber loga SFZ	12	12	0	0
10. Schvaľovanie návrhu na udelenie strieborného odznaku SFZ pre Blažejka Podoláka	12	12	0	0
<b>Uznesenia VV SFZ 7.12.2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu Smernice o používaní motorových vozidiel SFZ	12	12	0	0
2. Schvaľovanie na zníženie počtu trénerov mládeže SFZ pre regióny	12	12	0	0
3. Schvaľovanie návrhu Termínovej listiny mládeže a termínov VV SFZ	13	13	0	0
4. Schvaľovanie zástupcu Slovenska pri reprezentovaní na 8.ročníku UEFA Regions Cup	12	12	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na personálne obsadenie Odvolacieho orgánu licenčného konania	12	12	0	0
6. Schvaľovanie návrhu na otvorenie 2. fázy financovania kamerového systému pre kluby riadené ÚLK	12	12	0	0

\* v období november 2010 - máj 2011 sa v zápisniciach neuvádza presný počet hlasov (za/proti/zdržal sa) členov VV SFZ

## Hlasovanie VV SFZ za rok 2012

<b>Uznesenia VV SFZ 17.1.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu registratúrneho plánu SFZ	12	12	0	0
2. Schvaľovanie návrhu koncepcie pôsobenia Nadácie internacionálov SFZ	12	12	0	0
3. Schvaľovanie návrhu na zníženie počtu zamestnancov na pozícií trénerov mládeže SFZ pre regióny	12	12	0	0
4. Schvaľovanie návrhu na zloženie komisie na prijímacie pohovory na licenciu UEFA PRO, UEFA A	12	12	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na Databázu jubilantov SFZ	12	12	0	0
6. Schvaľovanie zmeny termínu prijatia novelizovanej smernice klubového licenčného systému	11	11	0	0
7. Informácia o žiadosti klubu MFK KE na priznanie dotácie za rok 2007	11	11	0	0
8. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznakov SFZ pre S. Grigu a I. Bôbika	12	12	0	0
9. Schvaľovanie návrhu na zloženie zástupcov SFZ na Kongrese UEFA v Istanbule v dňoch 21-23.marec 2012	12	12	0	0
<b>Uznesenia VV SFZ 7.2.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu štruktúry pridelovania lístkov na reprezentačné zápasy	9	9	0	0
2. Schvaľovanie návrhu Smernice SFZ ku vzdelávaniu trénerov	10	10	0	0
3. Schvaľovanie návrhu na doplnenie zloženia Komisie pre prijímacie pohovory na licenciu UEFA PRO, UEFA A	10	10	0	0
4. Schvaľovanie návrhu na doplnenie nominačnej listiny rozhodcov SFZ pre súťažný ročník 2011/12	10	10	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na doplnenie zloženia OOLK	10	10	0	0
6. Schvaľovanie návrhu na dejisko finále Slovnaft Cup 2012	10	8	0	2
7. Schvaľovanie návrhu na spoplatnenie pasportizačného procesu štadiónov a ihrísk, certifikačného procesu pre hracie plochy v prípade opakovanej návštevy členov KŠI SFZ	11	11	0	0
8. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznakov SFZ	11	11	0	0
9. Prerokovanie zámeru bezodkladného výberu nového reprezentačného trénera A tímu	11	9	0	2
<b>Uznesenia VV SFZ 6.3.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu novej organ. štruktúry a zloženia Komisie ženského futbalu SFZ	10	8	0	2
2. Schvaľovanie návrhu Štatútu reprezentanta	9	9	0	0
3. Schvaľovanie návrhu infaštrukturálnych projektov SFZ v rámci UEFA	9	8	1	0
4. Schvaľovanie návrhu odmien pre hl. vedúcich reprezentačných družstiev	9	8	1	0
5. Schvaľovanie návrhu projektu na komplexné zdravotné testovanie hráčov mládežníckych reprezentácií	9	9	0	0
6. Schvaľovanie výkladu Pravidiel upravujúcich činnosť agentov a hráčov a klubov	9	9	0	0
7. Schvaľovanie návrhu na dejisko finále školského pohára 2012	9	9	0	0
8. Návrh na zaradenie T. Trenčanského na nominačnú listinu rozhodcov SFZ pre súťažný ročník 2011/12	9	9	0	0
9. Schvaľovanie návrhov na udelenie odznakov SFZ	9	9	0	0
10. Schvaľovanie návrhu nominovať za SFZ J. Adamca na udelenie zlatého odznaku SOV	9	9	0	0

<b>Uznesenia VV SFZ 10.4.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu na udelenie mandátu pre prezidenta SFZ vo veci rokovania s kandidátom na reprezentačného trénera SR-A	12	12	0	0
2. Schvaľovanie návrhu na zriadenie spoločného Rozhodcovského súdu SFZ a SZLH č. 47/12 VV SFZ	12	12	0	0
3. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznakov SFZ	12	12	0	0
4. Schvaľovanie návrhu na predsedu OOLK	12	12	0	0
5. Informácia o realizácii projektu na skvalitnenie infraštruktúry 1. ligových štadiónov	12	12	0	0
6. Informácia o výsledkoch kontroly dejiska finále Slovnaft Cup 2012 č. 52/12	12	9	0	3
7. VV SFZ odporúča P. Holeščákovi vo veci neplnenia si záväzkov klubu FC Petržalka domáhať sa ochrany práv na príslušnom súde	10	10	0	0
<b>Uznesenia VV SFZ 5.5.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu na udelenie štatútov ÚTM na sezónu 2012/13	9	9	0	0
2. Prerokovanie zámeru na zvýšenie úrovne mládežníckeho futbalu na Slovensku od súťažného ročníka 2013/14 a zmeny organizácie mládežníckych súťaží	9	9	0	0
3. Schvaľovanie návrhu smernice SFZ pre pasportizáciu a certifikáciu štadiónov a ihrísk	9	9	0	0
4. Schvaľovanie návrhu na dejiská domácich jesenných kvalifikačných zápasov o postup na MS 2014	9	9	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na zloženie delegácie SFZ na Kongrese FIFA, ktorý sa uskutoční v dňoch od 24.-25. mája 2012 v Budapešti	9	9	0	0
6. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznaku SFZ	9	9	0	0
<b>Uznesenia VV SFZ 5.6.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu na zvolanie Konferencie SFZ	11	11	0	0
2. Schvaľovanie návrhu na zmeny organizácie a zvýšenie úrovne mládežníckeho futbalu na Slovensku od súťažného ročníka 2013/14	12	12	0	0
3. Schvaľovanie návrhu na reorganizáciu súťaží žien a žiačok od súťažného ročníka 2012/13	12	12	0	0
4. Schvaľovanie návrhu na zmenu a doplnenie Smernice SFZ ku vzdelávaniu trénerov	12	6	0	6
5. Schvaľovanie návrhov nových interných noriem SFZ	12	12	0	0
6. Schvaľovanie návrhu Termínových listín SFZ na sezónu 2012/13 a zasadnutí VV SFZ na druhý polrok 2012	12	12	0	0
7. Schvaľovanie návrhu tlačiva záväznej prihlášky do Slovenského pohára na ročník 2012/13	12	12	0	0
8. Schvaľovanie návrhu na dejisko konania KME WU 17	12	12	0	0
9. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznakov SFZ	12	12	0	0



<b>Uznesenia VV SFZ 26.6.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu na zmenu a doplnenie vybraných predpisov SFZ, ktoré sa týkajú najmä zmeny sadzieb poplatkov, matričnej príslušnosti, registrácií, prestupov, spôsobu úhrad poplatkov a pokút	12	12	0	0
2. Schvaľovanie návrhu na zmenu a doplnenie pravidiel futbalu 2012	12	12	0	0
3. Vyhodnotenie rozhodcov, asistentov rozhodcov, rozhodkýň a delegátov pozorovateľov rozhodcov za súťažný ročník 2011/12, schvaľovanie návrhu nominačných listín rozhodcov, asistentov rozhodcov, rozhodkýň a delegátov pozorovateľov rozhodcov pre súťažný ročník 2012/13	12	12	0	0
4. Správa o činnosti úseku delegátov stretnutia za súťažný ročník 2011/12, schvaľovanie návrhu nominačných listín delegátov stretnutia pre súťažný ročník 2012/13	12	12	0	0
5. Schvaľovanie návrhu zmluvy medzi SFZ a mestom Poprad	12	8	0	4
6. Schvaľovanie návrhu na zloženie komisie pre výberové konanie (projekt NTC Poprad)	12	12	0	0
7. Schvaľovanie návrhu manuálu Slovenského pohára pre súťažný ročník 2012/13 vrátane výšky finančných odmien	11	11	0	0
8. Schvaľovanie stanoviska SFZ k iniciatíve Slovenského olympijského výboru, ktorý navrhovanou novelizáciou Stanov SOV mení svoju štruktúru	11	11	0	0
9. Schvaľovanie návrhu na zrušenie registrácie hráča	11	11	0	0
10. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznakov SFZ	11	11	0	0
<b>Uznesenia VV SFZ 17.8.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Schvaľovanie návrhu programu Konferencie SFZ.	12	12	0	0
2. Schvaľovanie návrhu na zmenu miesta centra ubytovania a tréningových plôch pre skupinu B ME -17 2013	12	12	0	0
3. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznaku SFZ	12	12	0	0
<b>Uznesenia VV SFZ 4.9.2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
1. Návrh Stanov SFZ	11	8	0	3
2. Rokovací poriadok Konferencie SFZ	11	11	0	0
3. Schvaľovanie ročnej účtovnej závierky SFZ, správa nezávisleho audítora	11	11	0	0
4. Schvaľovanie návrhu interných noriem SFZ: (Interný pokyn o postupe uzatvárania zmlúv v SFZ, Smernica pre objednávanie, evidenciu a skladovanie liekov a ostatného zdravotníckeho materiálu pre zabezpečenie zrazov reprezentančných tímov SR, Smernica pre ihriská s umelým trávnaťm povrchom)	11	11	0	0
5. Schvaľovanie návrhu na zloženie realizačných tímov mládežníckych reprezentácií	11	11	0	0
6. Informácia o vzdaní sa členstva a schvaľovanie kooptácie nového člena v Komisii SFZ a udelení vyznamenaní SFZ	11	11	0	0
7. Schvaľovanie návrhu na udelenie odznaku SFZ	11	11	0	0



## PRÍLOHA 3

### Prehľad počtu prijatých uznesení a noriem v rokoch 2007-2012

Rok	Prijaté uznesenia (počet)	Prijaté interné normy
2012	151	- Smernica SFZ k vzdelávaniu trénerov
		- Registratúrny poriadok SFZ
		- Smernica o činnosti sprevádzajúcich osôb
		- Interný pokyn použitia dizajn manuálu loga SFZ
		- Interný pokyn o prijímaní osôb do pracovnoprávných vzťahov alebo zmluvných vzťahov na základe iného zákona ako je Zákonník práce a o uzatváraní alebo skončení zmlúv, na základe ktorých bola osoba prijatá
		- Interný pokyn o postupe uzatvárania zmlúv v SFZ
		- Štatút reprezentanta SR
		- Interný pokyn o postupe uzatvárania zmlúv v SFZ
		- Smernica pre objednávanie, evidenciu a skladovanie liekov a ostatného zdravotníckeho materiálu pre zabezpečenie zrazov reprezentačných tímov SR
		- Smernica pre ihriská s umelým trávnaým povrchom
		2011
- Organizačná smernica IT -01-2011-software a hardware		
- Interný pokyn – Správa o pracovnej ceste zamestnanca alebo vyslaného zástupcu SFZ		
- Smernica o používaní motorových vozidiel		
- Smernica SFZ o organizovaní medzištátnych zápasov reprezentácie SR		
- Interná norma o prijímaní rozhodnutí elektronickým hlasovaním „per rollam.“		
- Štatút Ekonomickej komisie		
- Štatút Trénersko-metodickej komisie SFZ		
- Štatút Legislatívno-právnej komisie SFZ		
- Štatút Komisie SFZ pre štadióny a ihriská		
- Štatút Komisie ženského futbalu		
- Štatút Komisie futbalu SFZ		
- Štatút Športovo-technickej komisie SFZ		
- Štatút Zmierovacej Komisie SFZ		
- Štatút Komisie mládeže a školského futbalu SFZ		
- Štatút Komisie rozhodcov SFZ		
- Štatút Zdravotnej komisie SFZ		
- Štatút Licenčnej komisie SFZ		
2010	58	- Novelizácia smernice Klubového licenčného systému
		- Organizačná štruktúra SFZ
2009	45	- Smernica o organizačných zmenách v kluboch a ich zaradovanie do súťaží
		- Smernica pre registráciu profesionálnych a neamatérskych zmlúv
		- Smernica Klubového licenčného systému
		- Smernica pre systémové riešenie bezpečnostnej situácie
2008	60	- Organizačný poriadok
		- Prestupový poriadok pre profesionálov, registrácia profesionálnych zmlúv
		- Štatút odvolacej komisie
		- Prestupový poriadok pre neprofesionálnych futbalistov
2007	53	- Rokovací poriadok VV SFZ
		- Etický kódex
		- Kódex futbalovej etiky



## PRÍLOHA 4

### Hlasovanie VV SFZ per-rollam

<b>Uznesenia VV SFZ 2011</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
Jún: Zmena názvu súťaží riadených ÚLK s názvom I.liga- najvyššia futb. súťaž mužov a II.liga druhá najvyššia futbalová súťaž mužov a zároveň priradenie názvu potencionálneho získaného titulárneho partnera k súťaží	10	10	0	0
Jún: Schvaľovanie nominačnej listiny rozhodcov, asistentov rozhodcov, delegátov pozorovateľov rozhodcov a rozhodkýň, delegátov stretnutia na ročník 2012/13	8	7	1	0
Jún: Hlasovanie k podpore S. Blattera na post prezidenta FIFA	10	10	0	0
Júl: Schvaľovanie návrhu aby bola 3.liga skupina východ rozšírená na 17.družstiev s účasťou Námestova	11	11	0	0
Júl: Schvaľovanie návrhu aby druhí asistenti trénerov I.ligy nemuseli spĺňať kritériá licencie UEFA PRO	10	10	0	0
August: Udeľovanie zlatej medaile SFZ pre F. Laurinca	11	4	7	0
August: Zaradenie ÚTM do jednotlivých kategórií na ročník 2011/12	11	11	0	0
August: Dopĺňujúci a pozmeňovací návrh Rozpisu slov. rep. súťaží vo futbale	10	10	0	0
September: Návrh na zvolenie D. Galisa za poradcu trénera pri reprezentačnom A tíme	13	13	0	0
Október: Návrh o organizovaní a technickom zabezpečení Slovnaft Cupu so zmenou a doplnením rozpisu slovenských republikových súťaží vo futbale 2011/2012	12	8	4	0
Október: Návrh na zmenu a doplnenie členov v Komisii pre štadióny a ihriská	12	10	2	0
<b>Uznesenia VV SFZ 2012</b>	<b>Hlasovalo</b>	<b>Za</b>	<b>Proti</b>	<b>Zdržali sa</b>
Január: Udeľovanie bronzového odznaku SFZ pre Jána Martinu	9	9	0	0
Február: Schvaľovanie presunutia aprílové termínu riadneho zasadnutia VV SFZ na 10. apríla 2012	11	9	1	1
Marec: Udeľovanie zlatého odznaku SFZ pre Milana Služaniča	9	9	0	0
Marec: Udeľovanie zlatého odznaku pre Jána Zlochu	9	9	0	0
Apríl: Schvaľovanie udelenia zlatého odznaku SFZ pre Jána Hucka	11	11	0	0
Máj: Schvaľovanie návrhu na úpravu Prestupového poriadku pre futbalistov neamatérov	10	10	0	0
Jún: Schvaľovanie návrhu Nominačnej listiny delegátov stretnutia SFZ na ročník 2012/13	8	7	0	1
Jún: Schvaľovanie návrhu poverenia pre Františka Košičára na vedenie úseku delegátov stretnutia SFZ do 28. septembra 2012 - termínu Konferencie SFZ	9	7	1	1
Júl: Návrh na doplnenie Nominačnej listiny delegátov stretnutia SFZ na ročník 2012/13 o Renátu Tomášovú	11	10	0	1
Júl: Návrh rozpisu republikových súťaží 2012/13	8	8	0	0
Júl: Schvaľovanie M. Malatinského za reprezentačného trénera SR U19	9	8	0	1
Júl: Schvaľovanie P. Štefaňáka za reprezentačného trénera SR U15	9	7	0	2
Júl: Schvaľovanie B. Petroviča za reprezentačného trénera SR WU17	9	7	0	2
August: Udeľovanie strieborného odznaku SFZ pre Alexandra Matláka	10	4	2	4



## PRÍLOHA 5

### Prehľad prebiehajúcich súdnych konaní vedených pre SFZ a evidovaných advokátskou kanceláriou BLAHA, ERBEN & PARTNERI a ich aktuálny stav

#### 1. TAX COMPANY, k. s. c/a SFZ o zaplatenie 90 032,98 EUR

Okresný súd Bratislava III dňa 7. decembra 2010 schválil súdny zmier nasledujúceho znenia:

"Odporca sa zaväzuje zaplatiť navrhovateľovi sumu vo výške 75 657,97 EUR + DPH, ktorá zahŕňa istinu pohľadávky, úroky z omeškania z dlhovanej sumy, odo dňa 15.4.2008, do zaplatenia a trovy konania a trovy právneho zastúpenia, ako aj všetky ďalšie v tomto konaní neuplatnené nároky, ktoré vznikli na základe Zmluvy o poskytnutí daňového poradenstva uzatvorenej medzi účastníkmi konania dňa 20.3.2007 a ďalších poverení alebo zmlúv. Odporca dlh zaplatí v dvoch splátkach, prvú splátku vo výške 38 000,- EUR + DPH do 30.11.2010 a druhú splátku vo výške 37 657,97 EUR + DPH do 15.12.2010."

Uznesenie o schválení súdneho zmiaru sme obdržali dňa 17.1.2011 v písomnom vyhotovení. Tým je celé súdne konanie ukončené.

#### 2. ŠPORT PROGRESS, spol. s r.o. c/a SFZ, viacero konaní:

Dňa 16. decembra 2010 sme uzavreli s právnym zástupcom navrhovateľa Dohodu o urovaní, ktorej predmetom boli spory vedené na Okresnom súde Bratislava III, pod sp. zn. 22Cb 124/2010, 22Cb 125/2010, 22Cb 126/2010, 20Cb 6/2010, 33Rob/635/2010. Tým sa podarilo ušetriť Slovenskému futbalovému zväzu značnú čiastku finančných prostriedkov, ktorá predstavuje:

A. V konaní 22Cb 124/2010 o zaplatenie 23 060,60 EUR s príslušenstvom, bol SFZ zaviazaný rozsudkom zo dňa 19.10.2010 na úhradu:

- úrokov z omeškania vo výške	1 819,57 EUR
- trov konania vo výške	115,63 EUR
- trov právneho zastúpenia vo výške	1 705,52 EUR

B. V konaní 22Cb 125/2010 o zaplatenie 4 112,- EUR s príslušenstvom, bol SFZ zaviazaný rozsudkom zo dňa 19.10.2010 na úhradu:

- úrokov z omeškania vo výške	289,98 EUR
- trov konania vo výške	115,63 EUR
- trov právneho zastúpenia vo výške	795,59 EUR

C. V konaní 22Cb 126/2010 o zaplatenie 6 999,58 EUR s príslušenstvom, bol SFZ zaviazaný rozsudkom zo dňa 19.10.2010 na úhradu:

- úrokov z omeškania vo výške	497,07 EUR
- trov konania vo výške	36,45 EUR
- trov právneho zastúpenia vo výške	1 115,50 EUR

D. V konaní 20Cb/6/2010 o zaplatenie 561,54 EUR s príslušenstvom, bol SFZ zaviazaný uznesením zo dňa 21.10.2010 na úhradu:

- trov konania vo výške	156,12 EUR
-------------------------	------------

Celková suma ušetrených nákladov tak činí sumu: 6 647,06 EUR

Právny zástupca navrhovateľa nám e-mailom zaslal späťvzatie návrhov na začatie konania v právnych veciach 22Cb 124/2010, 22Cb 125/2010, 22Cb 126/2010, ktorými požiadal Okresný súd Bratislava III o zastavenie konaní a nepriznanie nároku na náhradu trov prvostupňového a odvolacieho konania.

V právnych veciach vedených na Okresnom súde Bratislava III pod sp. zn. 22Cb 124/2010, 22Cb 125/2010 a 22Cb 126/2010 ŠPORT PROGRESS, spol. s r.o. c/a SFZ o zaplataenie 23 606,60 EUR s príslušenstvom, o zaplataenie 4 112.- EUR s príslušenstvom a o zaplataenie 6 999, 58 EUR s príslušenstvom, nám boli doručené uznesenia Krajského súdu v Bratislave sp. zn. 2Cob/448/2010 zo dňa 27.01.2011, sp. zn. 1 Cob 448/2010 zo dňa 10.2.2011 a sp. zn. 3 Cob/446/2010 zo dňa 29.12.2010, ktorými súd pripustil späťvzatie žalôb a konania zastavil.

Dňa 17. januára 2011 sme zaslali Krajskému súdu v Bratislave súhlas so späťvzatím návrhu na začatie konania v právnej veci 1 Cob 448/2010 o zaplataenie 4 113.- EUR.

V právnej veci 22Cb 126/2010, nám bolo dňa 14.3.2011 doručené uznesenie Okresného súdu Bratislava III, ktorým súd rozhodol, že nám zaplataený súdny poplatok za podanie odvolania nevracia. Proti predmetnému uzneseniu sme dňa 21.3.2011 podali odvolanie a žiadali sme zaplataený súdny poplatok vrátiť. Krajský súd napadnuté uznesenie zrušil a vrátil vec Okresnému súdu Bratislava III na ďalšie konania. Dňa 12.10.2011 nám bolo doručené uznesenie Okresného súdu Bratislava III, ktorým súd rozhodol o vrátení zaplataeného súdneho poplatku vo výške 22,87 EUR.

V právnej veci 22Cb 124/2010, nám bolo dňa 25.3.2011 doručené uznesenie Okresného súdu Bratislava III, ktorým súd rozhodol, že nám zaplataený súdny poplatok za podanie odvolania nevracia. Proti predmetnému uzneseniu sme dňa 29.3.2011 podali odvolanie a žiadali sme zaplataený súdny poplatok vrátiť. Krajský súd napadnuté uznesenie zrušil a vrátil vec Okresnému súdu Bratislava III na ďalšie konania. Dňa 4.5.2012 nám bolo doručené uznesenie Okresného súdu Bratislava III, ktorým súd rozhodol o vrátení zaplataeného súdneho poplatku vo výške 102,37 EUR.

Okresný súd Bratislava III, č. k.: 33Rob/635/2010 v právnej veci navrhovateľa: ŠPORT PROGRESS, spol. s r.o. proti žalovanému: Slovenský futbalový zväz o zaplataenie 117 267,90 EUR s príslušenstvom, zaviazal odporcu platobným rozkazom zo dňa 13.7.2010 na úhradu sumy 117 267,90 EUR, spolu s úrokom z omeškania vo výške 9% ročne zo sumy 117 267,90 EUR, od 27.10.2009, do zaplataenia, náhradu trov konania vo výške 7 036,00 EUR a trov právneho zastúpenia vo výške 1 585,41 EUR. Platobný rozkaz sa stal dňa 19.8.2010 právoplatný a vykonateľný. Slovenský futbalový zväz uhradil istinu vo výške 117 267,90 EUR dňa 25.8.2010. Právny zástupca spoločnosti ŠPORT PROGRESS, spol. s r. o. tlmočil názor klienta, ktorý trvá na realizácii uvedeného právoplatného rozhodnutia.

V súdnom spore vedenom pod č. k. 33 Rob 2776/2011 ŠPORT PROGRESS, spol. s r.o. proti odporcovi Slovenský futbalový zväz, o zaplataenie 50 000.- EUR s príslušenstvom, bol dňa 12.1.2012 vydaný platobný rozkaz. Proti platobnému rozkazu sme podali v zákonnej lehote odpor a zaplatili súdny poplatok za odpor vo výške 3 000.- EUR. Spor je v súčasnosti vedený pod č. k. 24Cb 40/2012. Predvolanie na pojednávanie sme zatiaľ neobdržali.

V súdnom spore vedenom pod č. k. 33Rob 2842/2011, ŠPORT PROGRESS, spol. s r.o. proti Slovenský futbalový zväz, o zaplataenie 50 000.- EUR s príslušenstvom, bol dňa 27.3.2012 vydaný platobný rozkaz. Proti platobnému rozkazu sme podali v zákonnej lehote odpor. Spor zatiaľ nebol prevedený do registra Cb a pridelený sudcovi na pojednávanie.

### **3. Ing. Miroslav Sádovský, stavebná firma SÁDOVSKÝ c/a SFZ, o zaplataenie 26 555,13 EUR**

Dňa 14.4.2011 Okresný súd Bratislava III rozhodol tak, že Slovenský futbalový zväz je povinný zaplataiť navrhovateľovi sumu 26 555,14 EUR s úrokom z omeškania 0,1 % denne, od 11.10.2003, do zaplataenia, ako aj trovy konania za súdny poplatok za žalobu v sume 1 327,76 EUR, za odvolanie 692.- EUR, trovy konania znalečné 2 808,21 EUR a trovy právneho zastúpenia v sume 10 613,74 EUR.

Proti uvedenému rozsudku sme dňa **27. mája 2011 podali odvolanie**, ktorým sme žiadali, aby od-



volací súd napadnutý rozsudok súdu prvého stupňa zmenil a žalobu zamietol, príp. aby vrátil vec prvostupňovému súdu na ďalšie konanie.

Dňa 1.7.2011 nám bolo doručené vyjadrenie žalobcu k odvolaniu žalovaného.

O veci bude rozhodovať Krajský súd v Bratislave, kde je vec vedená pod č. k. 3 Cob/301/2011.

#### **4. Vladimír Wänke c/a SFZ, o neplatnosť skončenia pracovného pomeru**

Dňa 13. decembra 2010 sme podali na Okresnom súde Bratislava III návrh na pokračovanie v konaní, spolu so žiadosťou o vytýčenie termínu pojednávania.

Uznesením zo dňa 3.3.2011 Okresný súd Bratislava III rozhodol o pokračovaní v konaní.

Dňa 2. mája 2011 bol vyhlásený rozsudok, ktorým sa Okresný súd Bratislava III stotožnil s našou argumentáciou a návrh navrhovateľa v celom rozsahu zamietol.

Navrhovateľ v zákonnej lehote využil svoje právo a podal odvolanie proti prvostupňovému rozsudku Okresného súdu Bratislava III.

Dňa 26.8.2011 sme podali vyjadrenie k odvolaniu navrhovateľa zo dňa 4.8.2011.

Krajský súd v Bratislave, dňa 5. októbra 2011, rozhodol tak, že potvrdil rozsudok súdu prvého stupňa. Predmetný rozsudok nám bol doručený dňa 12. decembra 2011.

**Tým je predmetný spor úspešne ukončený.**

#### **5. ŠK Slovan Bratislava - futbal, občianske združenie c/a SFZ, o preskúmanie rozhodnutia Arbitrážnej komisie**

Žalobou zo dňa 20.7.2004 sa Športový klub Slovan Bratislava - futbal domáhal preskúmania rozhodnutia Arbitrážnej komisie Slovenského futbalového zväzu, zo dňa 30.6.2004.

Dňa 15.12.2005 Okresný súd Bratislava III uznesením č. 325 13/04-150 pripustil, aby do konania, ako vedľajší účastník na strane odporcu, vstúpil Peter Dzúrik, bytom Družstevná 8, Humenné (ktorý zomrel). Na miesto vedľajšieho účastníka Petra Dzúrika súd rozhodol, že bude v konaní pokračovať so spoločnosťou: Sportfin s.r.o., IČO: 35 887 745, Medená 12, Bratislava.

Dňa 18.5.2012 nám bolo doručené Uznesenie Okresného súdu Bratislava III, ktorým súd konanie zastavil. Dôvodom bolo, že žalobca vzal návrh na začatie konania v celom rozsahu späť. Zároveň nás súd vyzval na vyjadrenie sa, či trváme na nami podanom dovolaní zo dňa 9.3.2005. Predmetným dovolaním sme napadli Uznesenie Krajského súdu v Bratislave, sp. zn. 2So 28/04-14 zo dňa 14.1.2005, ktorým súd odložil vykonateľnosť rozhodnutie Arbitrážnej komisie SFZ zo dňa 30.6.2004.

Dňa 21.5.2012 sme zaslali Okresnému súdu Bratislava III list, ktorým sme súdu oznámili, že na nami podanom dovolaní netrváme a zároveň sme vyčíslili trovy právneho zastúpenia vo výške 155,84 EUR a zaplatený poplatok za podané dovolanie vo výške 66,38 EUR.

#### **6. FC Nitra, a.s. c/a SFZ, o určenie absolútnej neplatnosti rozhodnutia Arbitrážnej komisie**

Uznesením Okresného súdu Bratislava III, č. k. 19C 78/2006 zo dňa 2.11.2007 bola vec postúpená Krajskému súdu v Bratislave.

Krajský súd dňa 17.4.2008 vrátil vec Okresnému súdu Bratislava III.

#### **7. FC Rimavská Sobota, a.s. c/a SFZ, o preskúmanie rozhodnutia združenia**

Dňa 30.6.2006 navrhovateľ FC Rimavská Sobota podal na Okresnom súde Bratislava III návrh na preskúmanie rozhodnutia združenia - Disciplinárnej komisie SFZ č. 307 oznámenom v úradnej správe č. 19, zo dňa 5.11.2005. K tomuto žalobnému návrhu sme pripravili vyjadrenie.

Dňa 11.1.2012 nám bolo doručené uznesenie Okresného súdu Bratislava III, sp. zn. 32 S 8/2006, ktorým súd konanie zastavil. Zároveň rozhodol, že žiaden z účastníkov nemá právo na náhradu trov konania. Dôvodom na zastavenie konania bolo späťvzatie návrhu na začatie konania zo dňa 31.10.2006.

## **8. UFA Sports Slovakia, s.r.o. c/a SFZ, o zákaze disponovania televíznymi a reklamnými právami**

Dňa 20.6.2011 Okresný súd Bratislava II, na základe návrhu UFA Sports Slovakia, s.r.o., vydal predbežné opatrenie, ktorým zakázal SFZ disponovať svojimi televíznymi a reklamnými právami, ktoré boli predmetom Zmluvy o obchodnom zastúpení, zo dňa 24.9.2009.

Dňa 21.6.2011 podal SFZ **proti uzneseniu o vydaní predbežného opatrenia odvolanie.**

Spor bol úspešne ukončený mimosúdnyimi rokovaniami.

## **9. FK DAC 1904, a.s. c/a SFZ o neplatnosť rozhodnutia rozhodcovského súdu**

Právne zastupovanie SFZ na konanie o neplatnosť rozhodnutia Rozhodcovského súdu Slovenského futbalového zväzu, zo dňa 3.5.2010 a o zánik funkcie rozhodcu Rozhodcovského súdu Slovenského futbalového zväzu JUDr. Ladislava Jakubca, prevzala dňa 16.3.2011 advokátska kancelária BLAHA.

Dňa 17.3.2011 bola vznesená námietka miestnej príslušnosti Okresného súdu Dunajská Streda na konania č. k. 12C/334/2010 a Okresný súd Dunajská Streda postúpil vec na rozhodnutie Krajskému súdu o tom, ktorý súd je miestne príslušný.

Následne bol navrhovateľ vyzvaný uznesením Okresného súdu Dunajská Streda, zo dňa 13.9.2011, na doplnenie a opravu návrhu na začatie konania.

Dňa 12.12.2011 bolo doručené predvolanie na pojednávanie v predmetnej právnej veci na deň 11.1.2012 na Okresnom súde Dunajská Streda a zároveň doplnenie a oprava návrhu na začatie konania zo dňa 27.10.2010

Na pojednávaní, dňa 11.1.2012, súd upozornil navrhovateľa, že doterajší stav konania smeruje k zamietnutiu žaloby a poskytol mu lehotu na poradu s advokátom, za účelom možnosti späťvzatia návrhu na začatie konania.

Žalobca FK DAC 1904, a.s., dňa 20.1.2012, vzal žalobu späť. Z toho dôvodu na pojednávaní konanom dňa 23. januára 2012 Okresný súd Dunajská Streda rozhodol tak, že konanie zastavil a priznal SFZ náhradu trov konania.

## PRÍLOHA 6

## Výsledky reprezentačných výberov SR v roku 2012

SR "A" - HIPPI Michal						1 1 0 0 2:1
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelci	Poznámka	
1.	29.02.2012	TURECKO - SR "A"	1:2 (0:2)	Weiss ml., Stoch	Bursa	

SR "A" - GRIGA Stanislav, HIPPI Michal						5 2 1 2 6:5
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelci	Poznámka	
1.	26.05.2012	POĽSKO - SR "A"	1:0 (1:0)	/	Klagenfurt	
2.	30.05.2012	HOLANSKO - SR "A"	2:0 (1:0)	/	Rotterdam	
3.	15.08.2012	DÁNSKO - SR "A"	1:3 (1:0)	Jakubko, Hamšík, Guldan	Odense	
4.	07.09.2012	LITVA - SR "A"	1:1 (1:1)	Sapara	Vilnius - K MS	
5.	11.09.2012	SR "A" - LICHTENŠTAJNSKO	2:0 (0:0)	Sapara, Jakubko	Bratislava	
SR "A" - Rok 2012						6 3 1 2 8:6

SR "21" - GALÁD Ivan						10 3 3 4 16:12
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelci	Poznámka	
1.	10.01.2012	PORTUGALSKO 20 - SR 21	1:1 (1:1)	Mazán	Leiria	
2.	12.02.2012	PORTUGALSKO 20 - SR 21	2:1 (0:0)	Greguš	Leiria	
3.	29.02.2012	SR 21 - Čierna Hora 21	4:1 (2:0)	Štefánik, Guba, Paur, Šimonek	Trenčín	
4.	25.04.2012	SR 21 - Česká republika 21	1:2 (0:1)	Lásik	Senec	
5.	01.06.2012	SR 21 - Rumunsko 21	0:2 (0:0)	/	Michalovce (K ME)	
6.	05.06.2012	Rumunsko 21 - SR 21	2:0 (0:0)	/	Bukurešť (K ME)	
7.	14.08.2012	Ukrajina 20 - SR 21	0:0 p.k. 0:3	/	Kyjev (T - V. Lobanovského)	
8.	15.08.2012	Čierna Hora 21 - SR 21	1:1 (0:1)	Karaš (p.k. 6:7)	Kyjev (T - V. Lobanovského)	
9.	07.09.2012	SR 21 - Francúzsko 21	2:1 (1:1)	Žilák, Oršula	Senec (K ME)	
10.	10.09.2012	SR 21 - Kazachstan 21	6:0 (3:0)	Mak 2, Považanec, Oršula, Kolčák, Lalkovič	Senec (K ME)	
SR 21 - Rok 2012						10 3 3 4 16:12

SR "19" (1993) - GERGELY Peter						5 1 2 2 4:7
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelci	Poznámka	
1.	26.03.2012	SR 19 - RAKÚSKO 19	2:0 (1:0)	Korijkov, Špilár	Dunajská Lužná	
2.	28.03.2012	RAKÚSKO 19 - SR 19	2:0 (0:0)	/	Drassburg	
3.	10.04.2012	Chorvátsko 18 - SR 19	0:0 (0:0)	/	Novigrad (turnaj)	
4.	12.04.2012	Chorvátsko 19 - SR 19	2:2 (1:1)	Morong, Špilár	Umag (turnaj)	
5.	15.04.2012	Turecko - SR 19	3:0 (0:0)	/	Umag (turnaj)	

SR "19" (1994) - MALATINSKÝ Milan						2 1 1 0 6:2
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelci	Poznámka	
1.	04.09.2012	SR 19 - Macedónsko 19	5:1 (3:1)	Marcin 2, Duda 2, Lobotka	Dunajská Lužná	
2.	06.09.2012	SR 19 - Macedónsko 19	1:1 (1:1)	Mazán	Šamorín	
SR "19" - Rok 2012						7 2 3 2 10:9

SR "18" (1994) - GERGELY Peter					11 3 3 5 16:17	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	20.03.2012	SLOVINSKO 18 - SR 18	1:1	(0:0)	Pisár	Križevci
2.	22.03.2012	SLOVINSKO 18 - SR 18	2:5	(1:5)	Kráľ 2, Šmehýľ, Marcin, Liener	Križevci
3.	03.04.2012	SR 18 - FÍNSKO 18	3:1	(0:0)	Danko 2, Molnár	Senec
4.	05.04.2012	SR 18 - FÍNSKO 18	1:1	(1:0)	Marcin	Senec
5.	23.04.2012	SR 18 - Ukrajina 18	0:4	(0:1)	/	Nemšová (Slovakia Cup)
6.	24.04.2012	SR 18 - Dánsko 18	1:3	(1:1)	Danko	Piešťany (Slovakia Cup)
7.	26.04.2012	SR 18 - Chorvátsko 18	1:2	(0:1)	Danko	Bánovce n./B (SC)
8.	27.04.2012	SR 18 - Poľsko 18	3:0	(0:0)	Rusnák, Mihálik, Danko	Nová Dubnica (SC)
9.	23.05.2012	Portugalsko 18 - SR 18	1:0	(0:0)	/	Lisabon (Turnaj)
10.	24.05.2012	USA 18 - SR 18	0:0	(0:0)	/	Cruz Quabrada (Turnaj)
11.	26.05.2012	Poľsko 18 - SR 18	2:1	(0:1)	Niňaj	Lisabon (Turnaj)

SR "18" (1995) - MALATINSKÝ Milan					4 2 1 1 2:1	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	21.08.2012	Ukrajina 18 - SR 18	0:1	(0:0)	Baša	T - V. Ježka
2.	22.08.2012	Maďarsko 18 - SR 18	1:0	(1:0)	/	T - V. Ježka
3.	25.08.2012	Turecko 18 - SR 18	0:0	pen.2:4	/	T - V. Ježka
4.	11.09.2012	Švédsko 18 - SR 18	0:1	(0:1)	Jakúbek	Kariskrona
SR"18" - Rok 2012					15 5 4 6	18:18

SR "17" (1995) - PECKO Ladislav					3 0 2 1 3:4	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	08.02.2012	Nórsko 17 - SR 17	0:0	(0:0)	/	La Manga (turnaj)
2.	10.02.2012	Česko 17 - SR 17	2:1	(2:1)	Leško	La Manga (turnaj)
3.	12.02.2012	Švédsko 17 - SR 17	2:2	(0:1)	Kamenský, Zuziak	La Manga (turnaj)

SR "17" (1996) - PECKO Ladislav					3 0 0 3 1:6	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	29.08.2012	Rakúsko 17 - SR 17	1:0	(0:0)	/	Toto Cup (Rakúsko)
2.	31.08.2012	Nemecko 17 - SR 17	2:0	(2:0)	/	Toto Cup (Rakúsko)
3.	02.09.2012	Chorvátsko 17 - SR 17	3:1	(1:0)	Haraslín	Toto Cup (Rakúsko)
SR"17" - Rok 2012					6 0 2 4	4:10

SR "16" (1996) - PECKO Ladislav					11 4 1 6 16:20	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	27.02.2012	SR 16 - SLOVINSKO	0:2	(0:1)	/	Senec (T UEFA)
2.	29.02.2012	SR 16 - POĽSKO	1:4	(1:1)	Špilák	Senec (T UEFA) 4/4
3.	05.03.2012	FÍNSKO - SR 16	1:1	(1:1)	Hromada	Oostduinkerke (T - BEL)
4.	07.03.2012	BELGICKO 16 - SR 16	2:4	(0:1)	Hromada 2, Slaninka 2	Torhout (T - BEL)
5.	09.03.2012	UKRAJINA 16 - SR 16	2:1	(0:0)	Varga	Vastenare T - (BEL) 2.m
6.	02.05.2012	ČESKO 16 - SR 16	0:1	(0:1)	Káčer	Kyjev (T - Banikov UKR)
7.	03.05.2012	TURECKO 16 - SR 16	3:1	(3:0)	Vestenický	Kyjev (T - Banikov UKR)
8.	05.05.2012	UKRAJINA 16 - SR 16	3:0	(2:0)	/	Kyjev (T - Banikov UKR)
9.	06.05.2012	BELGICKO 16 - SR 16	2:1	(1:0)	Čmelík	Kyjev (T - UKR) 6. m
10.	29.05.2012	Macedónsko 16 - SR 16	0:3	(0:2)	Vestenický, Haraslín, Čmelík	Kumanovo
11.	31.05.2012	Macedónsko 16 - SR 16	1:3	(0:0)	Káčer, Čmelík, Slávik	Kumanovo

SR "16" (1997) - PECKO Ladislav					2 2 0 0 8:2	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	21.08.2012	SR 16 - ČR 16	6:1	(1:1)	Špalek 3, Mráz, Michalík, Ocelka	Lehota pod Vtáčnikom
2.	23.08.2012	ČR 16 - SR 16	1:2	(0:1)	Ocelka, Michlík	Staré Město
SR"16" - Rok 2012					13 6 1 6 24:22	

SR "15" (1997) - SZÉNAY Peter					4 1 1 2 10:10	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	20.03.2012	Fínsko - SR 15	3:3	(2:0)	Štefanec, Kopicár, Špalec	Eerikkilässä
2.	22.03.2012	Fínsko - SR 15	2:4	(1:3)	Jančo, Špalek, Mráz, Hric	Eerikkilässä
3.	22.05.2012	SR 15 - Švajčiarsko 15	1:2	(1:1)	Hric	Dunajská Lužná
4.	24.05.2012	SR 15 - Švajčiarsko 15	2:3	(1:2)	Antálek, Hric	Šamorín

SR "15" (1998) - ŠTEFANÁK Peter					0 0 0 0 0:0	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
zatiaľ bez medzištátneho stretnutia						
SR"15" - Rok 2012					4 1 1 2 10:10	

## Výsledky reprezentačných výberov žien SR v roku 2012

SR "ŽENY" - PAKUSZA Zsolt				8 4 0 4 9:10		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	29.02.2012	CHORVÁTSKO - SR AŽ	1:4 (0:1)	Klechová 2, Fecková, Bartovičová	Umag	
2.	02.03.2012	CHORVÁTSKO - SR AŽ	0:1 (0:0)	Klechová	Umag	
3.	31.03.2012	SR AŽ - FÍNSKO	0:1 (0:0)	/	Senec, KME 2013	
4.	05.04.2012	FÍNSKO - SR AŽ	2:0 (1:0)	/	Vantaa, KME 2013	
5.	27.05.2012	SR AŽ - SLOVINSKO	2:1 (2:0)	Hmírová Klechová	Senec	
6.	29.05.2012	SR AŽ - KÓREA	1:3 (0:1)	Ondrušová	Senec	
7.	20.06.2012	SR AŽ - UKRAJINA	0:2 (0:1)	/	Senec, KME 2013	
8.	25.08.2012	ESTÓNSKO - SR AŽ	0:2 (0:1)	Hmírová, Škovránková	KME 2013	
SR ŽENY - Rok 2012				9 5 2 2 19:11		

SR "19" (1992) - PAXNEROVÁ Katarína				6 1 2 3 2:8		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	07.03.2012	TURECKO 19 - SR Ž 19	3:0 (3:0)	/	Soči, Kuban Spring	
2.	08.03.2012	KRASNODAR - SR Ž 19	0:0 (0:0)	/	Soči, Kuban Spring	
3.	09.03.2012	ČÍNA - SR Ž 19	2:0 (0:0)	/	Soči, Kuban Spring	
4.	11.03.2012	RUSKO - SR Ž 19	1:2 (1:1)	Čopíková 2	Soči, Kuban Spring	
5.	13.03.2012	BIELORUSKO 19 - SR Ž 19	2:0 (1:0)	/	Soči, Kuban Spring	
6.	15.03.2012	ESTÓNSKO 19 - SR Ž 19	0:0 (0:0)	/	Soči, Kuban Spring	

SR "19" (1993) - PAXNEROVÁ Katarína				1 0 0 1 0:3		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	01.08.2012	RAKÚSKO 19 - SR Ž 19	3:0 (1:0)	/	Purbach	
SR "19" - Rok 2012				7 1 2 4 2:11		

SR "16" (1995) - MRLLÁK Milan				4 0 2 2 3:8		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	02.03.2012	SR Ž 17 - SLOVINSKO 17	2:2 (0:1)	Judičáková, Horváthová	Senec (T - UEFA)	
2.	04.03.2012	SR Ž 17 - GRÉCKO 17	0:2 (0:2)	/	Senec (T - UEFA)	
3.	04.04.2012	AZERBAJDŽAN 17 - SR Ž 17	0:0 (0:0)	/	HUN (T - Telki)	
4.	06.04.2012	MAĎARSKO 17 - SR Ž 17	4:1 (2:0)	Valkovičová	HUN (T - Telki)	
SR "16" - Rok 2012				4 0 2 2 3:8		

SR "17" (1995) - PETROVIČ Branislav				4 1 0 3 5:12		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	01.08.2012	RAKÚSKO 19 - SR Ž 17	3:1 (2:1)	Judičáková, Horváthová	Purbach	
2.	03.09.2012	SR Ž 17 - POĽSKO	0:4 (0:2)	/	KME 2013 (BB)	
3.	05.09.2012	SR Ž 17 - ŠPANIELSKO	0:4 (0:2)	/	KME 2013 (Brezno)	
4.	08.09.2012	SR Ž 17 - FAERSKÉ OSTROVY	4:1 (2:1)	Čopíková 4	KME 2013 (BB)	
SR "17" - Rok 2011				4 1 0 3 5:12		

## Výsledky reprezentačných výberov SR v roku 2011

SR "A" - WEISS Vladimír					9 3 2 4 7:11	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	09.02.2011	LUXEMBURSKO - SR "A"	2:1	(1:0)	Jendrišek	Luxemburg
2.	26.03.2011	ANDORA - SR "A"	0:1	(0:1)	Šebo	Andorra La Vella
3.	29.03.2011	SR "A" - DÁNSKO	1:2	(1:1)	Hološko	Trnava
4.	04.06.2011	SR "A" - ANDORA	1:0	(1:0)	Karhan	Bratislava - K ME
5.	10.08.2011	RAKÚSKO - SR "A"	1:2	(0:2)	Kucka, Jež	Klagenfurt
6.	02.09.2011	ÍRSKO - SR "A"	0:0	(0:0)	/	Dublin - K ME
7.	06.09.2011	SR "A" - ARMÉNSKO	0:4	(0:0)	/	Žilina - K ME
8.	07.10.2011	SR "A" - RUSKO	0:1	(0:0)	/	Žilina - K ME
9.	14.11.2011	MACEDÓNSKO - SR "A"	1:1	(0:0)	Piroska	Skopje - K ME
SR "A" - Rok 2011					9 3 2 4 7:11	

SR "21" - GALÁD Ivan					10 4 3 3 16:12	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	08.02.2011	FRANCÚZSKO 21 - SR 21	3:1	(1:0)	Žilák	Chateauroux
2.	26.03.2011	SR 21 - FÍNSKO 21	3:2	(0:1)	Kiss (pen.), Kolčák, Mikuš	Nitra
3.	28.03.2011	SR 21 - FÍNSKO 21	0:0	(0:0)	/	Zlaté Moravce
4.	19.04.2011	S. ARÁBIA 20 - SR 21	2:0	(1:0)	/	Dammam
5.	27.04.2011	ČESKO 21 - SR 21	2:2	(1:0)	Šimonek, Vavřík	Šardica
6.	03.06.2011	SR 21 - LOTYŠSKO 21	2:0	(1:0)	Vavřík, Štetina	K ME - Z. Moravce
7.	09.08.2011	PORTUGALSKO 21 - SR 21	1:1	(0:0)	Šimonek	Lisabon
8.	06.09.2011	KAZACHSTAN 21 - SR 21	0:1	(0:0)	Šimonek	K ME - Almaty
9.	11.10.2011	LOTYŠSKO 21 - SR 21	0:6	(0:2)	Vavřík 2, Kolmikov, Greguš, Čonka, Šimonek	K ME - Jelgava
10.	14.11.2011	FRANCÚZSKO 21 - SR 21	2:0	(1:0)	/	K ME - Angers
SR 21 - Rok 2011					10 4 3 3 16:12	

SR "19" (1992) - PERÁČEK Pavol					11 4 1 6 12:12	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	07.02.2011	PORTUGALSKO 19 - SR 19	1:0	(0:0)	/	La Manga - turnaj
2.	09.02.2011	ŠVÉDSKO 19 - SR 19	1:2	(0:1)	Miklós, Kunca	La Manga - turnaj
3.	11.02.2011	NÓRSKO 19 - SR 19	0:1	(0:1)	Škvarka	La Manga - turnaj
4.	29.03.2011	SR 19 - SRBSKO 19	1:0	(1:0)	Škvarka (pen.)	Senec
5.	31.03.2011	SR 19 - SRBSKO 19	1:1	(0:1)	Schrancz	Senec
6.	19.04.2011	BELGICKO 19 - SR 19	1:0	(1:0)	/	Brusel
7.	21.04.2011	BELGICKO 19 - SR 19	2:1	(1:1)	Dolný (pen.)	Brusel
8.	04.05.2011	ŠVAJČIARSKO 19 - SR 19	2:0	(2:0)	/	Wohlen
9.	20.05.2011	SR 19 - GRÉCKO 19	1:2	(1:2)	Lásik	K ME - Senec
10.	22.05.2011	SR 19 - BIELORUSKO 19	5:0	(2:0)	Špilár 3, Škvarka, Hladík	K ME - Senec
11.	25.05.2011	SR 19 - FRANCÚZSKO 19	0:2	(0:0)	/	K ME - Senec

SR "19" (1993) - GERGELY Peter					5 1 2 2 4:9	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	04.10.2011	SRBSKO 19 - SR 19	1:1	(0:1)	Korijkov	Subotica
2.	06.10.2011	SRBSKO 19 - SR 19	5:0	(3:0)	/	Subotica
3.	21.10.2011	ARMÉNSKO 19 - SR 19	2:1	(2:0)	Vojtuš	K ME - Jerevan
4.	23.10.2011	ANDORA 19 - SR 19	0:1	(0:1)	Oršula	K ME - Jerevan
5.	26.10.2011	GRÉCKO 19 - SR 19	1:1	(0:0)	Špilár	K ME - Jerevan
SR"19" - Rok 2011					16 5 3 8	16:21

SR "18" (1993) - BÚTORA Juraj					6 1 2 3 4:8	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	11.04.2011	SEVERNÉ ÍRSKO 18 - SR 18	3:1	(0:0)	Jacko	Ballymoney
2.	13.04.2011	SEVERNÉ ÍRSKO 18 - SR 18	1:3	(0:2)	Meszáros, Špilár, Ivanko-Macej	Ballymoney
3.	02.05.2011	SR 18 - JAPONSKO 17	0:0	(0:0)	/	SC - Myjava
4.	03.05.2011	SR 18 - NÓRSKO 18	0:1	(0:0)	/	SC - D. Vestenice
5.	05.05.2011	SR 18 - CHORVÁTSKO 18	0:0	(0:0)	/	SC - Stará Turá
6.	06.05.2011	SR 18 - BELGICKO 18	0:3	(0:1)	/	SC - T. Teplice

SR "18" (1994) - GERGELY Peter					11 2 3 6 14:21	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	16.07.2011	MEXIKO 18 - SR 18	1:1	(0:0)	Kucharčík	Nigata
2.	17.07.2011	JAPONSKO 18 - SR 18	6:1	(2:0)	Huk	Nigata
3.	18.07.2011	NIGATA 18 - SR 18	0:0	(0:0)	/	Nigata
4.	24.08.2011	MAĎARSKO 18 - SR 18	1:3	(0:2)	Danko, Kucharčík, Lobotka	T - Mor. Krumlov
5.	25.08.2011	TURECKO 18 - SR 18	2:1	(0:0)	Števček	T - Kyjov
6.	27.08.2011	FRANCÚZSKO 18 - SR 18	3:1	(1:1)	Faško	T - Šardice
7.	13.09.2011	SR 18 - ŠVÉDSKO 18	1:2	(1:1)	Faško	Senec
8.	15.09.2011	SR 18 - ŠVÉDSKO 18	2:0	(1:0)	Rusnák, Faško	Senec
9.	11.10.2011	SR 18 - FRANCÚZSKO 18	1:2	(1:2)	Faško	Bernolákovo
10.	13.10.2011	SR 18 - FRANCÚZSKO 18	2:3	(0:2)	Brigant, Števček	Senec
11.	16.11.2011	SR 18 - ANGLICKO 18	1:1	(0:0)	Rusnák	Nitra
SR"18" - Rok 2011					17 3 5 9	18:29

SR "17" (1994) - VALOVIČ Anton					5 0 2 3 1:6	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	01.02.2011	CHORVÁTSKO 17 - SR 17	0:0	(0:0)	/	Umag
2.	03.02.2011	CHORVÁTSKO 17 - SR 17	2:0	(0:0)	/	Umag
3.	09.03.2011	SR 17 - ČESKO 17	0:1	(0:0)	/	K ME Taliansko
4.	11.03.2011	ŠKÓTSKO 17 - SR 17	2:0	(0:0)	/	K ME Taliansko
5.	14.03.2011	TALIANSKO 17 - SR 17	1:1	(0:0)	Rusnák	K ME Taliansko



SR "17" (1995) - PECKO Ladislav					10 5 1 4 20:14	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	03.08.2011	CHORVÁTSKO 17 - SR 17	4:1	(1:0)	Leško	T - Ráckeve Cup
2.	04.08.2011	MALTA 17 - SR 17	0:5	(0:2)	Đuriš 2, Králik, Leško, Zuziak	T - Ráckeve Cup
3.	06.08.2011	BELGICKO 17 - SR 17	2:2	(1:1)	Zuziak, Klačanský	T - Ráckeve Cup
4.	30.08.2011	ŠVÉDSKO 17 - SR 17	1:2	(0:1)	Đuriš, Škriniar	Klostergårdens
5.	01.09.2011	ŠVÉDSKO 17 - SR 17	2:3	(1:1)	Lupčo, Đuriš, Trabalík	Staffanstorp
6.	27.09.2011	SR 17 - FÍNSKO 17	1:0	(0:0)	Leško	Senec
7.	29.09.2011	SR 17 - FÍNSKO 17	0:1	(0:1)	/	Senec
8.	13.10.2011	ALBÁNSKO 17 - SR 17	2:1	(0:0)	Đuriš	KME - Tallinn
9.	15.10.2011	ESTÓNSKO 17 - SR 17	0:5	(0:2)	Zuziak 2, Đuriš, Škriniar, Šatka	KME - Tallinn
10.	18.10.2011	NEMECKO 17 - SR 17	2:0	(2:0)	/	KME - Tallinn
SR"17" - Rok 2011					15 5 3 7 21:20	

SR "16" (1995) - JAKUŠ Jozef					5 2 1 2 7:8	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	28.02.2011	FÍNSKO 16 - SR 16	2:2	(2:2)	Trabalík, Škriniar	Gistel
2.	02.03.2011	BELGICKO 16 - SR 16	2:0	(0:0)	/	Rumbeke
3.	04.03.2011	S. ÍRSKO - SR 16	1:2	(1:1)	Vandraško, Šatka	Varsenare
4.	17.05.2011	DÁNSKO 16 - SR 16	1:3	(1:0)	Trabalík 2, Škriniar	Slagelse
5.	19.05.2011	DÁNSKO 16 - SR 16	2:0	(0:0)	/	Skaelskør

SR "16" (1996) - PECKO Ladislav					8 4 2 2 19:14	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	16.08.2011	SLOVINSKO 16 - SR 16	1:3	(1:2)	Vestenický, Káčer, Varga	Slovenska Bistrica
2.	18.08.2011	SLOVINSKO 16 - SR 16	1:3	(0:2)	Haraslín 2, Hromada	Kičidrevo
3.	13.09.2011	SR 16 - ČR 16	3:3	(2:1)	Šinkovkin, Varga, Haraslín	Lednické Rovné
4.	15.09.2011	ČR 16 - SR 16	3:4	(3:1)	Vestenický 2, Haraslín, Brix	Uherský Brod
5.	25.10.2011	TALIANSKO 16 - SR 16	0:0	(0:0)	/	Pardenone
6.	27.10.2011	TALIANSKO 16 - SR 16	3:1	(3:1)	Vestenický	Pardenone
7.	08.11.2011	ČIERNA HORA 16 - SR 16	1:5	(0:2)	Slaninka, Káčer, Hromada, Slávik	Radanoviči
8.	10.11.2011	ČIERNA HORA 16 - SR 16	2:0	(1:0)	/	Podgorica
SR"16" - Rok 2011					13 6 3 4 26:22	

SR "15" (1996) - NOVÁK Rudolf					5 0 0 5 1:8	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	12.04.2011	Holandsko 15 - SR 15	1:0	(1:0)	/	Utrecht
2.	14.04.2011	Holandsko 15 - SR 15	2:0	(1:0)	/	Utrecht
3.	11.05.2011	SR 15 - Rakúsko 15	0:1	(0:0)	/	Sered'
4.	07.06.2011	Poľsko 15 - SR 15	2:1	(2:1)	Vestenický	Andrychów
5.	09.06.2011	Poľsko 15 - SR 15	2:0	(2:0)	/	Myslenice

SR "15" (1997) - SZÉNAY Peter					2 1 0 1 4:3	
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok		Strelci	Poznámka
1.	18.10.2011	SR 15 - Maďarsko 15	2:3	(2:2)	Včelka, Hric	D. Lužná
2.	20.10.2011	Maďarsko 15 - SR 15	0:2	(0:0)	Grč, Mráz	Lipót
SR"15" - Rok 2011					7 1 0 6 5:11	

## Výsledky reprezentačných výberov žien SR v roku 2011

SR "ŽENY" - PAKUSZA Zsolt				9 5 2 2 19:11		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	02.03.2011	POLSKO – SR AŽ	3:1 (0:0)	Klechová (11m)	Katowice	
2.	13.04.2011	SR AŽ – MAĎARSKO	2:4 (1:3)	Korytárová, Bartovičová	Sereď	
3.	16.04.2011	SR AŽ – NIGÉRIA	2:2 (0:2)	Ondrušová, Fecková	Eugendorf	
4.	28.07.2011	SLOVINSKO – SR AŽ	1:3 (1:0)	Biróová, Škorvánkova, Matysová	Konjica	
5.	21.08.2011	SR AŽ – ČESKO	1:0 (0:0)	Haršányová	Senec, priateľský	
6.	24.08.2011	RAKÚSKO – SR AŽ	0:4 (0:0)	Škorvánkova, Bojdová 2, Klechová	Laa an der Thaya	
7.	22.10.2011	UKRAJINA – SR AŽ	0:0 (0:0)	/	Černigov, KME	
8.	26.10.2011	SR AŽ – ESTÓNSKO	3:1 (3:1)	Klechová 2, Škorvánkova	Senec, KME 2013	
9.	19.11.2011	SR AŽ – BIELORUSKO	3:0 (0:0)	Bojdová, Klechová, Bartovičová	Senec, KME 2013	
SR ŽENY - Rok 2011				9 5 2 2 19:11		

SR "19" (1992) - PACHOLEK Martin				6 1 2 3 7:18		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	06.03.2011	SR Ž 19 - KLDR 19	0:9 (0:7)	/	Soči, Kuban Spring	
2.	08.03.2011	Rusko 19 – SR Ž 19	2:1 (0:0)	Šušková	Soči, Kuban Spring	
3.	10.03.2011	SR Ž 19 - Estónsko 19	0:2 (0:1)	/	Soči, Kuban Spring	
4.	11.03.2011	SR Ž 19 - Ukrajina 19	2:2 (0:1)	Rybárová, Rybanská	Soči, Kuban Spring	
5.	13.03.2011	SR Ž 19 - Bielorusko 19	1:0 (0:0)	Rybanská	Soči, Kuban Spring	
6.	16.03.2011	SR Ž 19 - Kazachstan 19	3:3 (3:2)	Šušková, Mittúchová(11m), Rybanská	Soči, Kuban Spring	

SR "19" (1993) - PAXNEROVÁ Katarína				5 2 0 3 6:7		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	30.08.2011	SR Ž 19 - Slovinsko 19	3:1 (1:0)	Košíková, Skácelová, Vrabcová	Veľký Biel	
2.	01.09.2011	SR Ž 19 - Slovinsko 19	1:2 (0:1)	Fatulová	Malinovo	
3.	17.09.2011	Ukrajina 19 - SR Ž 19	2:0 (1:0)	/	Moldava, KME	
4.	19.09.2011	Švédsko 19 - SR Ž 19	1:0 (1:0)	/	Košice, KME	
5.	22.09.2011	SR Ž 19 - Srbsko 19	2:1 (1:0)	Skácelová 2	Moldava, KME	
SR"19" - Rok 2011				11 3 2 6 13:25		

SR "16" (1995) - MRLIÁK Milan				3 0 1 2 1:3		
P.Č.	Dátum	Stretnutie	Výsledok	Strelkyne	Poznámka	
1.	05.08.2011	Slovinsko 17 – SR Ž 17	1:0 (1:0)	/	Zreče, priateľský	
2.	07.08.2011	Slovinsko 17 – SR Ž 17	1:1 (1:1)	Čopíková	Zreče, priateľský	
3.	21.08.2011	SR Ž 17 – Azerbajdžan 17	0:1 (0:0)	/	Telki, priateľský	
SR"17" - Rok 2011				3 0 1 2 1:3		



# OBSAH

I. ÚVOD	2
II. ČINNOSŤ ORGÁNOV SFZ	4
1. Prezident SFZ	
2. Plnenie úloh z Konferencie SFZ 2010	
3. Rada SFZ („Rada“)	
4. Výkonný výbor SFZ („VV“)	
II. ČINNOSŤ APARÁTU, ÚSEKOV A ODDELENÍ SFZ	11
1. Sekretariát a profesionálny aparát SFZ	
2. Činnosť úsekov a oddelení SFZ	
2.1 Úsek generálneho sekretára	
2.2 Ekonomický úsek	
2.3 Športovo-administratívny úsek	
2.4 Oddelenie IT	
2.5 Legislatívno-právne oddelenie	
2.6 Medzinárodné a organizačné oddelenie	
2.7 SFZ Marketing, s.r.o. („SFZ Marketing“)	
2.8 Technický úsek	
IV. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ	24
1. REPREZENTÁCIA SR A	
2. REPREZENTÁCIA SR 21	
3. REPREZENTÁCIA SR ŽENY	
4. MLÁDEŽNÍCKY FUTBAL A MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTAČNÉ VÝBERY	
5. REGIONÁLNE A OBLASTNÉ FUTBALOVÉ ZVÄZY - AMATÉRSKY FUTBAL	
6. ÚNIA LIGOVÝCH KLUBOV - PROFESIONÁLNY FUTBAL	
7. FUTSAL	
8. TÍM INTERNACIONÁLOV SR	
V. PLNENIE ÚLOH STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJA FUTBALU 2011-2014	34
1. KLÚČOVÉ PROJEKTY SFZ	
1.1 „ISSF“ - Informačný systém slovenského futbalu	
1.2 Novelizácia noriem SFZ	
1.3 Školský pohár	
1.4 Majstrovstvá Európy hráčov do 17 rokov v roku 2013	
1.5 Vzdelávanie trénerov	
2. MLÁDEŽ A ROZVOJ	
2.1 Útvary talentovanej mládeže	
2.2 Rozvoj ženského futbalu	

- 2.3 Rozvoj grassroots futbalu
- 2.4 Integrácia futsalu do štruktúr SFZ

### 3. INFRAŠTRUKTÚRA ŠTADIÓNOV

- 3.1 Vybudovanie NTC SFZ v Poprade
- 3.2 Rekonštrukcia NTC SFZ v Senci
- 3.3 Pomoc futbalovým klubom v oblasti infraštruktúry
- 3.4 Infraštruktúra futbalových štadiónov Corgoň ligy dovybavenie sektorov hostí
- 3.5 Národný futbalový štadión

### 4. MARKETING

- 4.1 Marketingová koncepcia SFZ
- 4.2 Budovanie značky SFZ
- 4.3 Marketingoví partneri pre regionálny a mládežnícky futbal
- 4.4 Slovenský pohár - Slovnaft Cup
- 4.5 Webová stránka SFZ „www.futbalsfz.sk“

### 5. LEGISLATÍVA

- 5.1 Novelizácia interných predpisov SFZ
- 5.2 Bezpečnosť pri organizácii športových podujatí

### 6. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

- 6.1 QMS - „Quality Management System“
- 6.2 Komisie SFZ

### 7. MEDZINÁRODNÁ OBLASŤ (FIFA, UEFA, NÁRODNÉ ZVÄZY)

### 8. OSTATNÉ

- 8.1 Rozvoj športu na Slovensku
- 8.2 Nadácia internacionálov
- 8.3 Rozvoj v oblasti rozhodovania za podpory Konvencie rozhodcov

### 9. PRIEBEŽNE PLNENÉ PROJEKTY

VI. ZÁVER	54
VII. PRÍLOHY	55







## Slovenský futbalový zväz

Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava

<http://www.futbalsfz.sk>

<http://www.futbalnet.sk>

Vydané pri príležitosti Konferencie SFZ, 28.09.2012.

